

Relatório Anual de Gestão Fundecc

2022

Ficha catalográfica

Relatório de Gestão 2022 organizador: Wellington Azevedo Silva Moterani, Daniela Meirelles Andrade. Lavras: UFLA, 2023. 60p.: il. revisão: Daniela Meirelles Andrade, Guilherme Oliveira Angélico, Isabella Rizzetto Duarte Costa e Ana Maria Martuscelli Botrel. Uma publicação da Fundação de Desenvolvimento Científico e Cultural (FUNDECC).

1. relatório de atividades 2022 2. desempenho operacional 3. sobre a FUNDECC

Equipe FUNDECC

Fundação de Desenvolvimento Científico e Cultural

Conselho deliberativo: Alysson Massote Carvalho, Ana Luiza Garcia Campos, Antonio de Pádua Lima, Augusto Sebastião Ferreira, Cleber Carvalho de Castro, Elisângela Elena Nunes Carvalho, Flademir Wouters, Maria Emília de Sousa Gomes, Maria das Graças Cardoso, Rafael Farinassi Mendes, Bruno da Silva Gonçalves, José Sebastião Andrade de Melo, Kátia Soares Moreira.

Conselho fiscal: Vitor Luis Tenório Mati, Moacir de Souza Dias Junior, João José Granate Sa e Melo Marques, Mirleia Aparecida de Carvalho, Neumar Costa Malheiros.

Diretora Executiva: Daniela Meirelles Andrade

Diretora Administrativa: Cristiane Ferreira de Rezende

Diretoria Científica: Elaine Maria Seles Dorneles

Secretária: Elaine Aparecida Ferreira Ribeiro

Gerencia Administrativa: Ana Maria Martuscelli Botrel

Assessoria Jurídica: Marcelo Barbosa sabato

Assessoria de Comunicação: Wellington Azevedo Silva Moterani

Contratos de Tecnologia: Ana Maria Martuscelli Botrel

Projetos: Paula Wanessa Castro

Compras: Ana Carolina dos Santos

Contabilidade: Patrícia Ribeiro Couto

Financeiro: Silmara Florêncio Cabral Bento

Recursos Humanos: Valéria Aparecida de Souza

Prestação de Contas: Renata Flávia da Silva

Tecnologia da Informação: Maykon Vilas Bôas Gonçalves

Almoxarifado: Claudio dos Reis Tadeu

Objetivo

O presente Relatório de Gestão foi elaborado de acordo com as exigências do Código Civil – Lei 10.406/02, da Lei 8.958/94 e alterações, do Decreto no 7.423/10, da Portaria Interministerial nº 475/08 e demais normativas aplicáveis à relação entre as Instituições Federais de Ensino Superior – IFES e suas fundações de apoio.

Retrata, portanto, o balanço das atividades realizadas pela Fundação de Desenvolvimento Científico e Cultural, no exercício de 2022, resultado do apoio da entidade aos projetos de pesquisa, ensino, extensão, desenvolvimento institucional, científico e tecnológico e de estímulo à inovação.

SUMÁRIO

06

Mensagem de nossos líderes

15

Credenciamento e serviços

42

Prestação de Contas

08

Funcionamento da Instituição

16

Comissões

43

Recursos Humanos

09

Organograma

17

Certificados

49

Contratos de Tecnologia

10

Conselho deliberativo e fiscal

18

Dificuldades e Avanços da Nova Gestão

53

Ferramenta desenvolvida

11

Missão, visão e valores

21

Desempenho Operacional

55

Repasse de recursos financeiros, bens permanentes e de consumo à UFLA

12

Diretoria Executiva

22

Projetos

59

Considerações Finais

13

Identidade organizacional e forma de atuação

39

Bolsas e RPA

60

Agradecimentos

14

Mecanismo de controle

40

Compras

MENSAGEM DE NOSSOS LÍDERES

Mensagem Institucional

A FUNDECC é uma instituição de apoio à UFLA, assim, tem a missão de apoiá-la nas mais diversas áreas e é este o objetivo central da nova diretoria executiva.

Busca solucionar os mais diversos problemas da fundação, os quais se distinguem em gênero, forma e períodos variados, de modo a compreender as mazelas de todos aqueles que se relacionam com a FUNDECC em certa medida.

Aliada a esta complexidade, lida com uma perda significativa de informações, o que impactou expressivamente na velocidade da resolução dos problemas, entretanto, jamais cessamos nossos esforços a este fim.

Sabemos que os desafios são enormes, contudo, com colaboração e atuando em equipe temos certeza que colheremos bons frutos.

Mudanças de processos e condutas já ocorreram e continuarão no próximo ano.

Os desafios são enormes, contudo, com colaboração e atuando em equipe temos certeza que colheremos muitos frutos.

DIRETORIA EXECUTIVA

APRESENTAÇÃO

O ano de 2022 trouxe os impactos dos meses finais da pandemia de COVID-19 e, por conseguinte, comprometeu o primeiro semestre em diversas áreas da fundação, inclusive nos projetos gerenciados.

Este período de distanciamento social marcou-se pelo trabalho remoto de colaboradores da FUNDECC, professores, pesquisadores, bolsistas e fornecedores, o que culminou em atrasos no repasse de recursos, falta de execução em alguns projetos e devolução de recursos. Como resultado desses fatores, o balancete do período foi negativo.

Já o segundo semestre destacou-se pela mudança da diretoria executiva, pelo início da profissionalização da gestão e readequação de processos para mitigação dos efeitos da pandemia. Dessa forma, as demandas de compras e projetos estagnadas foram reestabelecidas a níveis satisfatórios de eficiência.

Os esforços voltaram-se também à redução de gastos e aumento da arrecadação para a hígidez financeira da FUNDECC.

De mesmo modo, alguns contratos de tecnologia firmados anteriormente pela FUNDECC exigiram direcionamentos assertivos da nova diretoria, uma vez que impactavam o fluxo de caixa e a conta provisão da fundação.

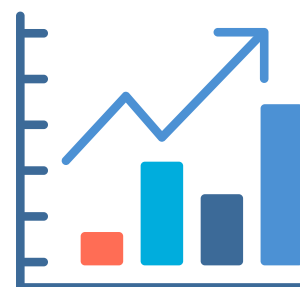
A nova diretoria estabeleceu metas de gestão aos contratos de tecnologia para sua devida execução e redução de riscos.

Determinou-se o acesso exclusivo dos coordenadores de projetos ao nível 1 do sistema de gestão virtual, de modo a restabelecer o controle de compras e pagamentos em todos os projetos. Definiu-se também o diálogo direto entre a fundação e os coordenadores dos projetos para uma gestão mais próxima e atenta aos nossos maiores interessados.

Escrutinou-se minuciosamente o patrimônio da FUNDECC, com o escopo de dar a devida destinação dos seus bens para promover ações em pagamento ou doações à UFLA, conforme as estipulações legais e como forma de cumprir sua finalidade de apoio institucional à universidade.

Neste relatório, são apresentadas as atividades desenvolvidas ao longo do ano de 2022. Elas estão relacionadas ao gerenciamento dos recursos de convênios, contratos e acordos de parceria desenvolvidos pela UFLA e demais parceiros, mediante interveniência da FUNDECC, bem como demais atividades desenvolvidas pela fundação.

Portanto, a seguir, serão detalhadas neste relatório todas as situações aqui apresentadas que compõem o exercício de 2022 da FUNDECC.



FUNCIONAMENTO DA INSTITUIÇÃO

A FUNDECC é composta pelos Conselhos Deliberativo e Fiscal e pela Diretoria Executiva, da qual descendem os demais setores administrativos.

O Conselho Deliberativo é o órgão colegiado superior de administração da FUNDECC, constituído por sete membros efetivos majoritariamente indicados pelo Órgão Colegiado Superior da UFLA. Ele é responsável pela fiscalização do patrimônio, dos recursos e de todas as ações e atividades desenvolvidas pela FUNDECC e, para tanto, estabelece normas, regulamentos, metas e diretrizes à Diretoria Executiva.

Portanto, o Conselho Deliberativo goza de autonomia para intervir em qualquer atividade interna da fundação, tais como relatórios, prestações de contas e balanços patrimoniais de cada exercício.

O Conselho Fiscal constitui-se por três membros distintos do Conselho Deliberativo e da Diretoria Executiva, os quais são propostos e eleitos pelo Conselho Deliberativo para apoio deste. Possui competência para apreciar relatórios fiscais, registros contábeis, balancete e demonstrações financeiras, a fim de proporcionar o subsídio necessário para a tomada de decisão do Conselho Deliberativo.

Desse modo, tal conselho verifica e acompanha, rotineiramente, a regularidade contábil e financeira, recomendando ao Conselho Deliberativo, se necessário, auditoria externa ou maiores esclarecimentos da Diretoria Executiva.

A Diretoria Executiva é o órgão administrativo da fundação, dirigida por um Diretor Executivo designado pelo Reitor da UFLA e homologado pelo Conselho Deliberativo, e composta por um Diretor Administrativo e um Científico de livre designação executiva, mediante aprovação do Conselho Deliberativo.

Compete à Diretoria Executiva propor ao Conselho Deliberativo plano de trabalho e de gestão financeira que sigam as metas e diretrizes pré-estipuladas, além de acompanhar a execução dos trabalhos técnicos e administrativos da FUNDECC.

A diretoria conta com setores, assessorias e departamentos de suporte para consecução de suas atividades, são elas: secretaria, assessoria jurídica, suporte administrativo e suporte de Tecnologia da Informação, Contabilidade, Prestação de Contas, Recursos Humanos, Almoxarifado, Financeiro, Projetos, Arquivo e Compras. Ao todo, essa equipe é formada por mais de 35 colaboradores, 8 estagiários e 3 jovens aprendizes.

A estrutura operacional é responsável pelo gerenciamento de todo recurso administrado pela FUNDECC, envolvendo compras, pessoas e serviços, os quais seguem a legislação brasileira, mantendo a legalidade dos processos e garantindo a segurança dos colaboradores, coordenadores e clientes.

ORGANOGRAMA

Figura 1 - Organograma



Fonte: Dados da FUNDECC

CONSELHO DELIBERATIVO E FISCAL

Conselho Deliberativo

Em 2022 contou com os seguintes membros:

- Antônio de Pádua Lima – Membro Externo - Titular (24/06/2022 – 15/02/2023)
- Alysson Massote Carvalho – Ex Membro Externo (24/06/2022 – 08/09/2022)
- Ana Luiza Garcia Campos – CUNI – Titular (25/08/2021 – 18/04/2022)
- Cleber Carvalho de Castro – CUNI – Ex Membro (04/04/2022 – 17/08/2022)
- Elisângela Elena Nunes Carvalho – CUNI – Titular (16/07/2020 – , 03/05/2024)
- Flademir Wourtes – CUNI – Titular (16/07/2020 – 03/05/2024)
- Maria Emília de Sousa Gomes – CUNI – Titular (27/05/2022 – 03/05/2024)
- Janderson Martins Vaz – CUNI – Titular (17/08/2022 – 03/05/2024)
- Giovanni Francisco Rabelo – CUNI – Ex Membro (30/04/2021 – 06/06/2022)
- Joaquim Quinteiro Uchôa – CUNI – Suplente (16/07/2020 – 03/05/2024)
- Maria das Graças Cardoso – CUNI – Ex membro (16/07/2020 – 18/02/2022)
- Rafael Farinassi Mendes – CUNI – Suplente (24/06/2022 – 03/05/2024)

- Bruno da Silva Gonçalves – SINDUFLA – Titular (16/07/2020 – 03/05/2024)
- José Sebastião Andrade de Melo – SINDUFLA – Suplente (30/04/2021 – 03/05/2024)
- Augusto Sebastião Ferreira – APG – Titular (16/07/2020 – 31/12/2022)
- Kátia Soares Moreira – APG – Suplente (16/07/2020 – 03/05/2024)

Conselho Fiscal

Em 2022 contou com os seguintes membros:

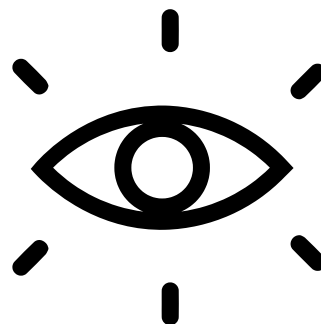
- Vitor Luis Tenório Mati – titular – Presidente (16/09/2020 – 03/05/2024)
- João José Granate Sá e Melo Marques – titular (16/09/2020 – 03/05/2024)
- Neumar Costa Malheiros – titular (16/09/2020 – 03/05/2024)
- Mirleia Aparecida de Carvalho – suplente (16/09/2020 – 03/05/2024)
- Moacir de Souza Dias Junior – Ex membro (16/09/2020 – 24/06/2022)

MISSÃO, VISÃO E VALORES



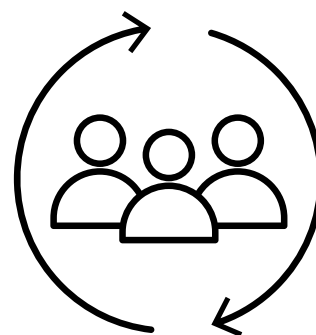
- **Missão**

Apoiar o desenvolvimento de atividades de ensino, pesquisa e extensão, bem como o desenvolvimento institucional, científico, cultural e tecnológico da Universidade Federal de Lavras pelo assessoramento na execução dos projetos e na administração de recursos financeiros auferidos para promover a integração entre sociedade e universidade.



- **Visão**

Ser reconhecida pelas boas práticas de gestão e estar entre as 10 melhores fundações de apoio do Brasil até 2024.



- **Valores**

Empatia, imparcialidade, responsabilidade social, honestidade, humildade, ética, colaboração, respeito, eficiência, transparência, tratamento justo e sustentabilidade financeira, ambiental e social.

DIRETORIA EXECUTIVA

Diretoria Executiva

Em 2022 contou com os seguintes membros:

- Daniela Meirelles de Andrade - Diretora Executiva (18/07/2022)
- Cristiane Ferreira Rezende - Diretora Administrativa (18/07/2022)
- Elaine Maria Seles Dorneles – Ex Diretora Científica (18/07/2022)
- Antônio Carlos Cunha Lacreta Junior – Ex Diretor Executivo (01/06/2020 – 18/07/2022)
- Hélio Ribeiro – Ex Diretor Administrativo (01/06/2020 – 18/07/2022)

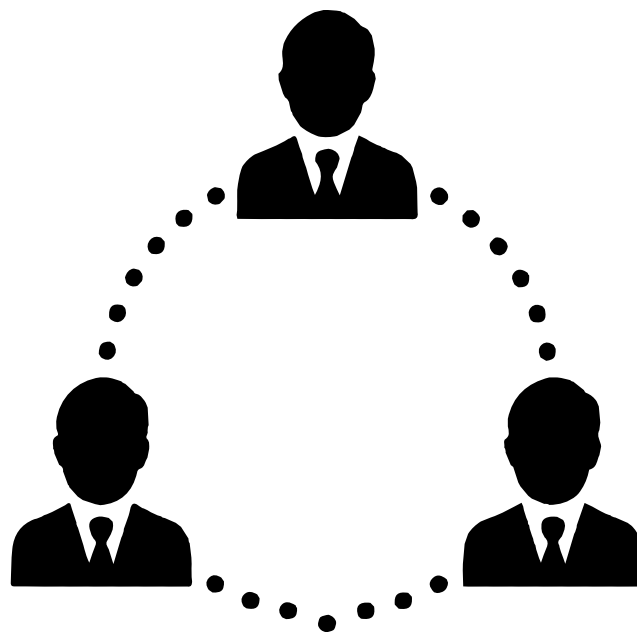
IDENTIDADE ORGANIZACIONAL E FORMA DE ATUAÇÃO

Identidade Organizacional

A FUNDECC – Fundação de Desenvolvimento Científico e Cultural, empresa de natureza jurídica e de direito privado sem fins lucrativos. Foi instituída no ano de 2006 para dar suporte nas atividades relacionadas à pesquisa, ensino e extensão, além de apoiar o desenvolvimento institucional, científico e tecnológico da Universidade Federal de Lavras. A fundação tem por finalidade prestar toda a assistência necessária à UFLA e à sociedade brasileira.

Forma de Atuação

A FUNDECC é responsável por gerenciar os recursos financeiros provenientes de convênios, acordos e contratos com a Universidade Federal de Lavras e eventuais terceiros. A fundação prospecta, negocia e estabelece parcerias e gere administrativo-financeiramente projetos em diversas áreas do conhecimento. A FUNDECC intermedia as relações entre universidade, empresas e governos para maior integração entre a UFLA e a comunidade.



MECANISMOS DE CONTROLE

A FUNDECC sujeita-se a controles internos e externos de acordo com a legislação pertinente.

No âmbito externo, cada projeto gerenciado é fiscalizado e aprovado pela UFLA e pelas instituições parceiras e de fomento, mediante seus sistemas próprios.

O Ministério Público do Estado de Minas Gerais também acompanha todo o desenvolvimento e ações da fundação enquanto seus velador legal.

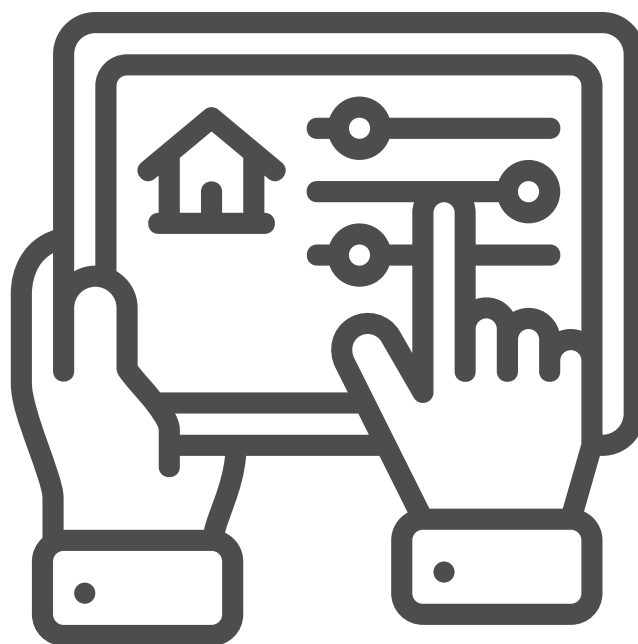
Além disso, uma auditoria externa e independente analisa minuciosamente o balanço patrimonial e o demonstrativo contábil, cujo parecer encontra-se anexado ao final deste relatório.

Já no âmbito interno, os Conselhos Deliberativo e Fiscal realizam a supervisão e controle, conforme suas competências já previamente descritas neste relatório.

A fundação também possui um Setor de Prestação de Contas responsável por supervisionar e controlar os processos contábeis, orçamentários, financeiros, operacionais e patrimoniais.

Seu principal objetivo é minimizar e gerir riscos, por meio da correção de quaisquer erros técnicos ou circunstanciais que possam ocorrer na Fundação.

Por fim, a nova diretoria da FUNDECC estabeleceu uma comissão de Compliance para elaboração de política de integridade, com o objetivo de melhorar o controle e segurança na gestão dos recursos dos projetos e da própria fundação, com membros em constante aprimoramento e capacitação nas áreas de conformidade e políticas anti-corrupção.



CREENCIAMENTO E SERVIÇOS

CREENCIAMENTO

A FUNDECC, desde a sua criação, mantém-se credenciada nos Ministérios da Educação e da Ciência, Tecnologia, Inovação e Comunicação, haja vista ser crucial à consecução de suas finalidades estatutárias.

Para tanto, cumpre rigorosamente todas as determinações contidas na Lei nº 8.958/94, alterada pela Lei nº 13.530/17 e Decreto nº 7.423/10, cujo prazo de vigência atualmente é de 5 (cinco) anos, consoante Portaria Conjunta nº 101, de 04 de julho de 2022, publicada no Diário Oficial da União - Seção 1 nº 126, em 06 de julho de 2022.



PRINCIPAIS SERVIÇOS OFERECIDOS

- **Gestão de Projetos:** administração dos recursos recebidos pelas instituições de fomento e outros, aquisições e contratações necessárias, controle da execução financeira, conforme os planos de trabalho, registro das informações em sistemas e preparo da documentação em conformidade às exigências cabíveis entre a equipe técnica e o agente financiador.
- **Prestação de Contas:** apresentação da prestação de contas, conforme a legislação vigente e orientações específicas do agente financiador, acompanhamento de auditorias e resposta a eventuais diligências até a aprovação das contas.
- **Serviços de Tecnologia da Informação:** desenvolvimento, implantação e atualização de softwares e dados relacionados à gestão ambiental, processamento digital de imagens de satélite, geoprocessamento e sensoriamento remoto. Entretanto, este serviço foi drasticamente reduzido pela atual diretoria executiva, com expectativa de extinção, em razão dos riscos empresariais inerentes à atividade.

COMISSÕES

A diretoria executiva que tomou posse em 18/07/2022 realizou durante o segundo semestre um curso de capacitação em Compliance e iniciou a partir de então a implementação do Compliance na FUNDECC, a ser concretizado pela criação de três comissões em 2023: Compliance, com ênfase educativa; Controladoria, com ênfase corretiva; e LGPD, encarregada de estabelecer as normas internas da fundação de acordo com a Lei Geral de Proteção de Dados e a Lei de Acesso à Informação.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

HANDS-ON COMPLIANCE

COMPONENTE CURRICULAR/TERMO	PROFESSORES	AVAL. APREN.	C.H. TOTAL
Ser Compliance <ul style="list-style-type: none"> • O que é Ética • Ética da Convicção • Ética da Responsabilidade • A integração Entre as Éticas • Ética Aplicada aos Negócios 	Marina da Silva Borges Araújo – Mestrado em Administração – Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG) Roberto Patrus Mundim Pena – Doutorado em Filosofia – Universidad Complutense de Madrid	100.00	13.00
Estar em Compliance <ul style="list-style-type: none"> • As bases do Compliance • Prevenção: Matriz de Risco e Controles Internos; Políticas de Compliance e o Código de Conduta Ética; • Treinamento e Comunicação • Detecção: Canais de Denúncia, Aspectos Legais e Efetividade; Gestão de Terceiros e Due Diligence e Monitoramento. • Respostas: Ações Disciplinares e sua implementação • Aspectos Legais do Compliance: Lei Anticorrupção; Compensação e Reparação de Danos; LGPD; Transparência e Relacionamento. • Remediação da Corrupção • Check List da Conformidade 	Bernardo Lopes Portugal – Mestrado em Direito Comercial / Societário – Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG) Dalton Peresdo Sardenberg – Doutorado em Filosofia – University of Birmingham Marina da Silva Borges Araújo – Mestrado em Administração – Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG) Thomas Daniel Brüll – Mestrado em Controladoria - Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade da Universidade de São Paulo (FEA/USP)	100.00	14.00
Liderança Pautada em Valores <ul style="list-style-type: none"> • Os princípios da Liderança • Liderando a Mudança • Treinamentos que Engajam Pessoas 	Marina da Silva Borges Araújo – Mestrado em Administração – Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG) Paulo Alexandre Pereira Alves de Almeida – Doutorado em Sociologia – Instituto Universitário de Lisboa (IUL)	100.00	13.00
		Frequência Global:	100.00%
		Carga Horária Total:	40.00

Documento assinado com certificação digital ICP-BRASIL, conforme Medida Provisória nº 2.200-1

Daniela Meirelles Andrade			
Registro	Livro	Folha	Data
00879	202301	015	31/01/2023

Marcia Consuelo Cyrne Diniz
 Marcia Consuelo Cyrne Diniz
 Secretária Acadêmica



A Fundação Dom Cabral é credenciada pelo MEC com a Portaria 48, de 12 de janeiro de 2006 Publicada no DOU de 13/01/2006. Declaramos que o curso cumpre todas as disposições da Resolução CNE/CES nº1, de 6 de abril de 2018.



CERTIFICADOS



CERTIFICADO

A Fundação Dom Cabral certifica que

Daniela Meirelles Andrade

concluiu o Hands-on Compliance,
realizado pela Fundação Dom Cabral
no período de 1º de agosto a 12 de dezembro de 2022.

Nova Lima, 31 de janeiro de 2023

Beth Fernandes
Vice-Presidente de Educação Executiva
Fundação Dom Cabral

Dalton Penedo Sardenberg
Gerente do Programa
Fundação Dom Cabral



CERTIFICADO

A Fundação Dom Cabral certifica que

Cristiane Ferreira Rezende

concluiu o Hands-on Compliance,
realizado pela Fundação Dom Cabral
no período de 1º de agosto a 12 de dezembro de 2022.

Nova Lima, 31 de janeiro de 2023

Beth Fernandes
Vice-Presidente de Educação Executiva
Fundação Dom Cabral

Dalton Penedo Sardenberg
Gerente do Programa
Fundação Dom Cabral

DIFICULDADE E AVANÇOS DA NOVA GESTÃO

A diretoria executiva empossada em 18/07/2022 assumiu a FUNDECC com vários desafios a superar, os quais estão representados por obstáculos e avanços.

Eles serão apresentados em forma de tópicos indicativos de ações a serem desenvolvidas e fraquezas mapeadas, cujos itens embasaram o planejamento estratégico da FUNDECC, que pode ser acessado pelo QR code abaixo.

Figura 5 - Capa do Planejamento Estratégico 2022/2024



Fonte: Dos autores (2023)

Figura 6 - QR Code do Planejamento Estratégico 2022/2024



Fonte: Dos autores (2023)

AVANÇOS DA NOVA GESTÃO FUNDECC

Ações estratégicas

- Contratação de auditoria externa;
- Elaboração do plano de gestão 2022/2024;
- Criação do plano de ação para 2023;
- Elaboração do orçamento para 2023;
- Revisão e implantação de novos procedimentos;
- Gestão do conhecimento e introdução da elaboração de manuais procedimentais;
- Compreensão e criação de novo formato de gestão de contratos de tecnologia para encerramento, monitoramento e viabilização das entregas e mitigação de riscos;
- Contratação de treinamento do sistema Conveniar;
- Tentativa de elaboração de planilha de execução financeira e técnica de todos os contratos de tecnologia (datas base 31/12/21 e 30/06/22);
- Criação do setor de controladoria para maior segurança dos processos;
- Acompanhamento diário do setor financeiro;
- Recuperação dos valores financeiros das contas provisão, corrente e de risco;
- Criação da ouvidoria para contato direto com os coordenadores de projetos;
- Realização de reuniões semanais com a equipe;
- Realização de reuniões com coordenadores de convênios, contratos e Termos de Execução Descentralizadas (TEDs);
- Reuniões com a reitoria da UFLA para traçar ações estratégicas e negociações de patrimônio;
- Levantamento detalhado dos bens móveis que pertencem à Fundação para execução de estratégias de recuperação;
- Decisões sobre uso de celulares, e-mails, carros e patrimônio institucional;
- Realização da primeira auditoria interna;
- Cumprimento das recomendações da portaria referente ao recebimento de mercadorias na Fundação;
- Criação do setor de comunicação, marketing e apoio estratégico à gestão;
- Participação no V CONFIES;
- Realização do curso de COMPLIANCE da Fundação Dom Cabral;

- Demissões e contratações estratégicas;
- Elaboração da pesquisa de satisfação a professores, bolsistas e técnicos da UFLA para avaliação de problemas da FUNDECC;
- Coordenação de ações direcionadas para a aprovação do relatório de 2021 no Conselho Universitário da UFLA (CUNI);
- Coordenação de ações direcionadas para a aprovação da prestação de contas junto ao Centro de Apoio Operacional às Promotorias de Justiça de Velamento de Fundações (CAO-TS) 2019;
- Aprovações de prestação de contas FINEP e com o MP (2019) evitando multas e sanções;
- Mapeamento e entendimento de responsabilização assinatura de documentos pela diretora executiva;
- Atendimento das solicitações do ofício nº 007/2022/Gab/UFLA;
- Resolução do ofício da reitoria para publicação de dados no portal da transparência.

Setor de Recursos Humanos

Elaboração de pesquisa de Clima Organizacional.

Setor de Projetos

- Renegociação de Despesas Operacionais e Administrativas (DOAs);
- Criação de critérios para cálculo de DOAs;
- Levantamento da DOA prevista e início da estruturação do setor contas a receber;
- Levantamento de todas as DOAs da FUNDECC;
- Criação de portaria para solicitação de compras;
- Criação de resolução para liquidação de despesas.

Setor de Tecnologia da Informação

Ações para promover a segurança de dados da fundação.

Desempenho Operacional

2022

PROJETOS

O termo projeto é entendido como todos os instrumentos jurídicos que são celebrados entre a FUNDECC, a UFLA e eventual terceira, denominados por convênio, contrato ou acordo de parceria.

No ano de 2022 a FUNDECC iniciou suas atividades contemplando 529 projetos e em 31 de dezembro de 2022 atuava em 585 projetos, conforme cadastro no sistema, sendo:

- 430 projetos vigentes;
- 155 subprojetos;
- 35 projetos encerrados.

Tabela 1 - Quantidade de projetos e Sub projetos

Categoria	Quantidade
Projeto	430
Sub Projeto	155
Total Geral	585

Fonte: Dados do setor de projetos (2023)

Considerando o instrumento jurídico tem-se:

- 34 Acordos de Parceria,
- 6 Contratos de prestação de Serviço,
- 258 Convênios e
- 287 Termos de Outorga.

Tabela 2 - Quantidade de projetos por tipo de instrumento

Tipo de Instrumento	Quantidade
Acordo de Parceria	34
Contrato de Prestação de Serviço	6
Convênio	258
Termo de Outorga	287
Total Geral	585

Fonte: Dados do setor de projetos (2023)

O método ABC foi o utilizado para identificar os maiores projetos geridos pela FUNDECC. Assim, dos 430 projetos 22 representam os que demandam maiores quantidades de serviços e ao mesmo tempo trazem o maior volume de recursos previsto no instrumento jurídico para à FUNDECC. Estes representam 5% dos projetos gerenciados.

Os 430 projetos totalizam o valor financeiro de R\$ 301.525.690,08.

Em contrapartida, aqueles 5% mais volumosos somam R\$ 186.804.078,12. Portanto, representam 61,95% do valor total financeiro gerenciado.

Desses 22 projetos que serão detalhados na sequência, apenas 3 foram finalizados em 2022 e os demais continuam ativos.

Cumprе ressaltar que a apresentação restringir-se-á aos objetivos, o valor contido no instrumento jurídico, o coordenador e a vigência.

PROJETOS

1º - Contrato 22/2020 - VALE

Denominado "Avaliação de Efeitos Ecológicos Considerando os Meios Bióticos, Físico e Socioeconômico Impactados pelo Rompimento da Barragem I da Mina do Córrego do Feijão (Brumadinho-MG): Uma Abordagem Interdisciplinar para Assistência Técnica de Perícia na Mensuração de Danos e Reparos necessários".

- Valor do contrato: R\$ 40.800.000,00
- Coordenador: Paulo Henrique M. V. Leme
- Vigência: 23/05/2024

Fonte: Dados do setor de projetos (2023)



2º - Convênio 183/2020 - INMET

Criado em 1999, o Instituto Nacional de Meteorologia (INMET) é a instituição oficial de meteorologia do país. Vinculado ao Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (MAPA), é responsável pela previsão de tempo e clima.

Criado em 1999, o Instituto Nacional de Meteorologia (INMET) é a instituição oficial de meteorologia do país. Vinculado ao Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (MAPA), é responsável pela previsão de tempo e clima.

Denominado "Apoio a Execução de projeto de pesquisa, desenvolvimento e inovação tecnológicos para o fortalecimento das ações agrometeorológicas do INMET em benefício da agropecuária e da sociedade brasileira e da preservação de recursos naturais", o projeto tem como objetivos:



1. Pesquisa, desenvolvimento e Meteorologia Aplicada;
2. Modelagem Numérica e Computação de Alto Desempenho;
3. Comunicação e informação Meteorológica;
4. Assistência e Coordenação de Técnicas de Agrometeorologia e;
5. Cooperação Técnica Nacional e Internacional.

PROJETOS

Com estes objetivos, almeja-se o fortalecimento dos serviços de previsões, alertas, avisos e boletins agrometeorológicos.

- Valor do contrato: RS 25.650.000,00
- Coordenador: Gilberto Coelho
- Vigência: 30/12/2023

Fonte: Dados do setor de projetos (2023)

3° - Convênio 15/2022 - LabCovid

O laboratório de diagnóstico molecular (LabCovid) é vinculado à Faculdade de Ciências da Saúde e está sediado no Setor de Microbiologia Agrícola do Departamento de Biologia (DBI) da Universidade Federal de Lavras (UFLA).

O projeto tem como objetivo promover a manutenção e o desenvolvimento do Laboratório por meio da prestação de serviço à comunidade para diagnóstico molecular de Sars-CoV-2, auxiliando no combate e enfrentamento da pandemia da COVID-19, impactando diretamente na saúde pública e no contexto socioeconômico dos beneficiados por este projeto, bem como ampliar o número de doenças diagnosticáveis pelo laboratório.

Contemplado por recursos obtidos pela UFLA por intermédio de TED com o Ministério da Educação (MEC).

- Valor do convênio: RS 23.350.980,39
- Coordenador: Bruno Del Bianco Borges
- Vigência: 07/03/2032

Fonte: Dados do setor de projetos (2023)

4° - Convênio 5.23/2021 - Taxa de Bancada FAPEMIG



Tem como objetivo contribuir para melhoria e manutenção das atividades acadêmicas por meio da concessão de mensalidades de taxa de bancada referentes às bolsas de doutorado do Programa de Apoio à Pós-Graduação – PAPG da FAPEMIG, com a finalidade de promover a formação de recursos humanos nas áreas de ciência, pesquisa, tecnologia e inovação, com vistas à reestruturação da capacidade técnico-científica das instituições de pesquisa no Estado, conforme estabelecido no Manual e Regulamentos da FAPEMIG.

Os recursos da Taxa de Bancada são utilizados para aquisição de material de consumo, equipamentos, serviços de terceiros, apresentação de trabalhos em congressos e visitas técnicas, observadas diretrizes constantes no Manual da FAPEMIG. Permite o pagamento para publicação em periódicos indexados, de artigos produzidos a partir de tese de doutorado elaborada por bolsista doutorando da FAPEMIG.

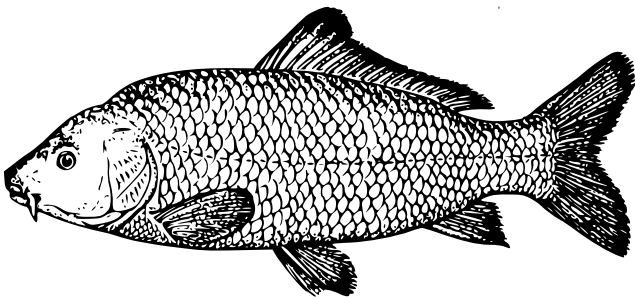
- Valor do convênio: RS 19.780.860,00
- Coordenador: Chefes de departamento
- Vigência: 01/02/2027

Fonte: Dados do setor de projetos (2023)

PROJETOS

5° - Convênio 027/2022 - Piscicultura

Denominado "Projeto de Estruturação das atividades de extensão e ensino no Setor de Piscicultura do Departamento de Zootecnia da UFLA", tem como objetivo estruturar e consolidar as atividades de extensão e ensino em Aquicultura do setor de piscicultura do Departamento de Zootecnia (DZO) e Medicina Veterinária da UFLA, que com os serviços de análises e testes de produtos e variedades, difusão de animais geneticamente melhorado; cursos técnicos e de qualificação profissional e elaboração de relatórios e laudos técnicos, deve oportunizar as atividades e condições necessárias de apoio ao ensino de graduação e pós-graduação e a difusão dos conhecimentos e produtos gerados a partir dos resultados das pesquisas e atividades acadêmicas desenvolvidas na universidade.



Alguns dos resultados esperados na conclusão do projeto são:

1. Maior oferta de prestação de serviços à comunidade acadêmica, à cadeia produtiva de aquicultura;
2. Processo de produção mais eficiente, promovendo bem estar dos animais;
3. Aumento do número de atividades e de bolsas de ensino, pesquisa e extensão.

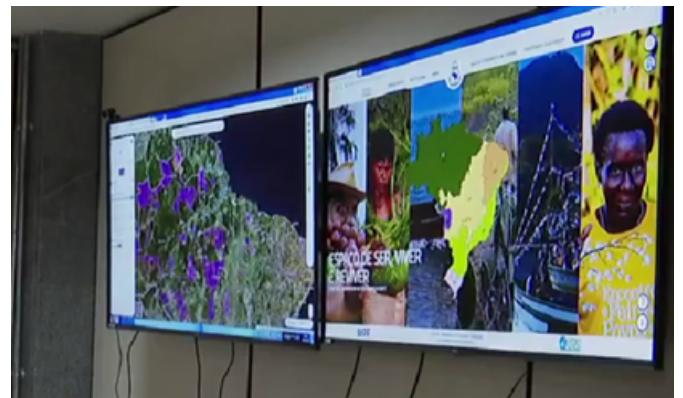
- Valor do convênio: R\$ 11.284.935,51
- Coordenador: Rilke Tadeu Fonseca de Freitas
- Vigência: 25/03/2032

Fonte: Dados do setor de projetos (2023)

6° - Convênio 181/2020 - MPF

Este projeto tem como objetivo prover soluções tecnológicas alinhadas com a estratégia do Ministério Público Federal, promovendo a evolução contínua de processos e soluções tecnológicas, agregando valor à atuação institucional. As demandas tecnológicas para este projeto são pautadas em 5 eixos temáticos, subdivididos em demandas tecnológicas e produtos tecnológicos, são eles:

1. Investigação com apoio de georreferenciamento;
2. Investigação com Movimentações Financeiras;
3. Investigação Telemática;
4. Investigação com uso de inteligência artificial aplicada; e
5. Inovação em Ciência de Dados e Governança de Dados.



PROJETOS

- Valor do convênio: RS 11.080.782,75
- Coordenador: Ana Paula Piovesan Melchiori
- Vigência: 31/08/2024

Fonte: Dados do setor de projetos (2023)

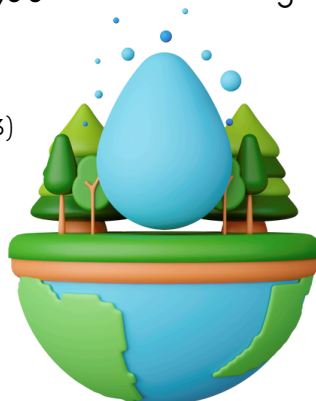
7º - Convênio 199/2020 - ANA

A Agência Nacional de Águas (ANA) tem a competência de criar condições técnicas para a implementação da Lei das Águas (Lei nº 9.433/97). O projeto tem como objetivo apoiar o desenvolvimento de projetos de inovação e pesquisas científicas aplicadas às temáticas de hidrologia básica, planejamento de recursos hídricos, operação de reservatórios e eventos críticos, regulação de recursos hídricos, segurança de barragens, fiscalização de recursos hídricos, ciência e governança de dados e saneamento básico.

Com este projeto, espera-se como resultados o desenvolvimento da plataforma de universalização do consumo de dados do Atlas ANA, integração do atendimento regulatório dos serviços de saneamento básico, estruturação de dados, inovação de processos e integrações, entre outros.

- Valor do convênio: RS 9.500.000,00
- Coordenador: Gilberto Coelho
- Vigência: 29/12/2023

Fonte: Dados do setor de projetos (2023)



8º - Convênio 241/2021 - CPRM

O projeto de apoio institucional denominado "Apoio na Execução de projeto de pesquisa, capacitação, ciência de dados e inovação para implementação de novas tecnologias voltadas para geologia e recursos minerais, gestão territorial, hidrologia e hidrogeologia, conforme estabelecido no inciso II, do Art. 3º do Decreto nº 10.426, de 16 de julho de 2020." cujas metas de execução são:

1. Pesquisa, Desenvolvimento, Inovação e Ciência de dados aplicados à Geologia e Recursos Minerais;
2. Pesquisa, Desenvolvimento, Inovação e Ciência de dados aplicados à Gestão Territorial;
3. Pesquisa, Desenvolvimento, Inovação e Ciência de dados aplicados à Hidrologia e Hidrogeologia;
4. Capacitação e Transferência tecnológica;
5. Estruturação e Aplicação de Modelos de dados e informações, Critérios e Interoperabilidade e Governança de dados.

- Valor do convênio: RS 6.652.800,00
- Coordenador: Luiz Roberto Guimarães
- Vigência: 24/11/2024

Fonte: Dados do setor de projetos (2023)

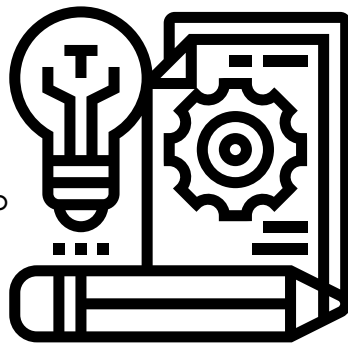


PROJETOS

9º - Convênio 133/2019 - PAS/UFLA

Denominado "Projeto de ensino: Apoio à ampliação da inserção regional e redução da evasão nos cursos de graduação por meio do Processo Seletivo de Avaliação Seriada (PAS)" tem como objetivo geral manter e ampliar o ingresso de estudantes universitários oriundos da microrregião na qual a UFLA está inserida e proporcionar a redução da evasão nos cursos de graduação por meio da ampliação de oferta de vagas no Processo Seletivo de Avaliação Seriada (PAS). Para atingir este objetivo, é ppautado em alguns objetivos específicos, são eles:

- Utilizar no PAS as novas tecnologias de desenvolvimento, aplicação e correção disponíveis;
- Aprimorar a segurança do processo com adoção de procedimentos, técnicas e equipamentos de segurança disponíveis no mercado;
- Aumentar a oferta de vagas para o PAS, passando de 20% para 35% o percentual de vagas oferecidas pela UFLA;
- Estabelecer o PAS para o campus de São Sebastião do Paraíso, seguindo o mesmo percentual de vagas existente ou definido para o Campus de Lavras;
- Aprimorar o processo de regionalização com base em um raio de 100km do campus sede e também do campus de São Sebastião do Paraíso;



Fonte: Dados do setor de projetos (2023)

- Reduzir o percentual médio de evasão da UFLA que no 2º semestre de 2018 foi de aproximadamente 9% para pelo menos 7% em um prazo de 5 anos;
- Ampliar a estrutura administrativa e técnica da UFLA com o fito de promover a internalização do PAS.

- O Valor do convênio: R\$ 6.236.800,00
- Coordenador: Tatiane Patrícia Resende
- Vigência: 30/06/2024

Fonte: Dados do setor de projetos (2023)

10º - Convênio 223/2018 - Saúde Animal

O objetivo geral deste projeto é desenvolver ações para promoção da saúde animal no município de Lavras e região, melhorando a saúde da população, onde a UFLA está inserida, respondendo um de seus grandes chamados institucionais. O projeto é executado nas dependências do Hospital Veterinário e possui os seguintes objetivos específicos:

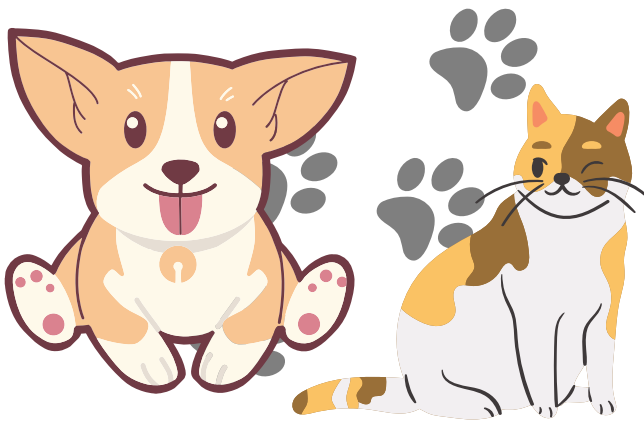
- Ampliar e qualificar as ações desenvolvidas pelo Hospital Veterinário e pelos Laboratórios do Departamento de Medicina Veterinária, aumentando a população assistida e diversificando os serviços prestados, promovendo o incremento na saúde de animais de companhia, produção e selvagens da região;
- Ampliar e capacitar a equipe de trabalho do hospital veterinário;
- Aprimorar a adequação estrutural do hospital veterinário;
- Prestar serviços de suporte diagnóstico aos profissionais médicos veterinários da região;

PROJETOS

- Desenvolver cursos e treinamentos para estudantes e profissionais de todo o Brasil;
- Desenvolver ações educativas sobre saúde e bem-estar animal;
- Captar recursos para o atendimento gratuito de populações em diferentes graus de vulnerabilidade.

- Valor do convênio: R\$ 5.056.320,00
- Coordenador: Rodrigo Norberto Pereira
- Vigência: 26/12/2023

Fonte: Dados do setor de projetos (2023)

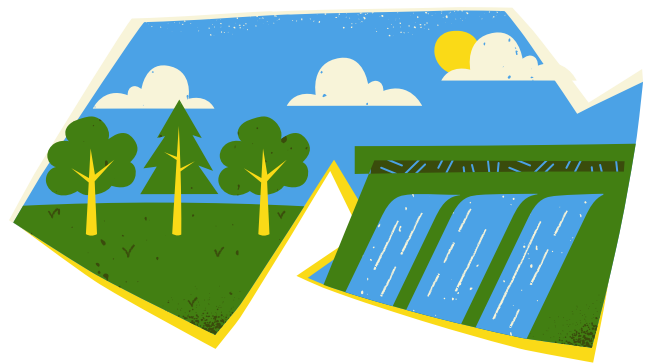


11º - Convênio 4020000813 - CEMIG (GT 612)

O objetivo geral deste projeto é gerar metodologias replicáveis e confiáveis para diagnóstico, monitoramento e priorização de áreas para conservação de peixes em bacias hidrográficas já barradas, a partir da integração de técnicas incipientes no Brasil. Estas metodologias poderão aperfeiçoar processos internos na empresa e trazer inovação para estudos relacionados a transposição, monitoramento e estocagem de peixes. Para tanto, foram determinados os seguintes subprojetos:

- Subprojeto 1 - Estudo de caso do alto São Francisco: Incorporando ferramentas para avaliação de recrutamento de aspectos hormonais;
- Subprojeto 2 - Estudo de caso do Alto Rio Grande: Incorporando estudos de Ecossondagem;
- Subprojeto 3 - Desenvolvimento de ferramenta computacional: Incorporando a complexidade de dados ictiológicos para análises macroecológicas.

- Valor do convênio: R\$ 4.427.885,81
- Coordenador: Paulo dos Santos Pompeu
- Vigência: 02/12/2022



12º - Convênio 026/2021 - VALE Ictiofauna

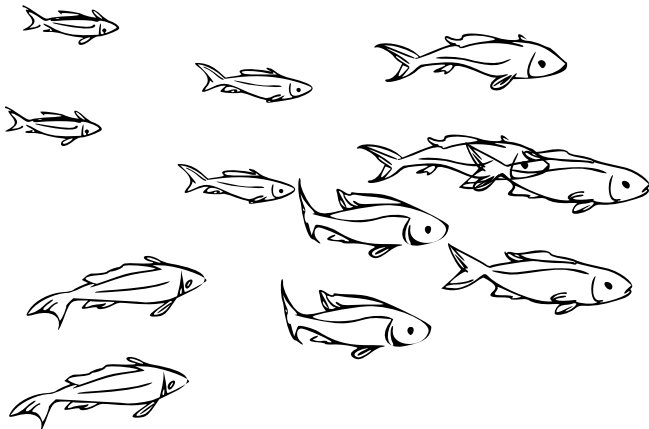
Este projeto tem como objetivo geral aumentar o conhecimento sobre aspectos da ictiofauna da bacia do rio Paraopeba, que guardam relação direta com a quantificação de possíveis danos do rompimento da barragem do córrego do Feijão. Neste sentido, esta proposta contempla dois subprojetos. O primeiro pretende responder perguntas estratégicas relacionadas ao comportamento das carcaças de peixes, após morte dos indivíduos, de forma a aumentar, substancialmente, o conhecimento sobre os impactos do rompimento sobre a fauna do rio

PROJETOS

Paraopeba, nas suas dinâmicas espaciais e temporais. O segundo fará uso da ferramenta de rádio telemetria para entender o padrão migratório de espécies chave da bacia do rio Paraopeba, de forma a entender como o rompimento interferiu no ciclo de vida destas espécies.

- Valor do convênio: RS 4.416.430,83
- Coordenador: Paulo dos Santos Pompeu
- Vigência: 16/12/2025

Fonte: Dados do setor de projetos (2023)

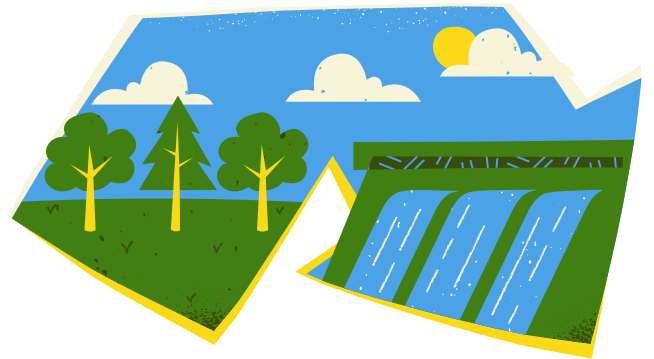


13° - Convênio 4020000812 - CEMIG (GT 611)

Este projeto tem como título: "Descomissionamento da PCH Pandeiros: uma experiencia inédita na America do Sul. Desenvolvimento de uma metodologia de índices de integridade biótica: peixes de riachos como indicadores de qualidade de água em bacias hidrográficas de empreendimento hidrelétricos da CEMIG. "

- Valor do convênio: RS 4.318.913,57
- Coordenador: Eduardo Van Den Berg
- Vigência: 27/11/2023

Fonte: Dados do setor de projetos (2023)



14° - Convênio 01.12.0489.04 - FINEP

Nesta proposta foi solicitada a ampliação e melhoria da infraestrutura física e aquisição de equipamentos para viabilizar o desenvolvimento de pesquisas avançadas nas áreas de bovinocultura de leite - CEPE Leite; Ciências Ambientais - CECAM; Centro de investigação em substâncias bioativas e nutrigenômicas - CISBION e Microscopia - Confocal. Este projeto conta com 4 subprojetos, são eles:

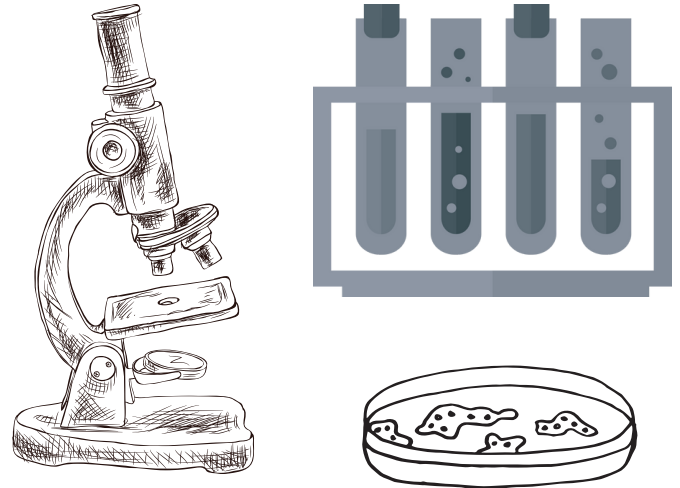
- Subprojeto 1 - Fortalecimento dos programas de pós-graduação em Zootecnia, Ciência dos Alimentos, Fitotecnia, Ciências Veterinárias, Estatística e Experimentação Agropecuária, Engenharia Agrícola e Genética e Melhoramento de Plantas por meio da estruturação do Centro de Pesquisa em Pecuária Leiteira;

PROJETOS

- Subprojeto 2 - Implantação do Centro de Ciências Ambientais com o objetivo de prover infraestrutura para a consolidação de um grupo multidisciplinar de laboratórios associados, dedicado a estudos em Ciências Ambientais, integrando a pesquisa em recursos de biodiversidade aos demais ramos da área ambiental, envolvendo várias ações com envolvimento de 60 pesquisadores que trabalham diretamente em questões ligadas à conservação e manejo de recursos naturais;
- Subprojeto 3 - Implantação do Centro de Investigação em Substâncias Bioativas e Nutrigenômicas que integrem grupos de pesquisa nas várias áreas relacionadas, desde a extração e análise de compostos funcionais e alimentares, o processamento e a manutenção das propriedades nutricionais e funcionais de alimentos, a determinação de peptídeos biológicos de importância metabólica, bem como de seus mecanismos de ação no organismo até o desenvolvimento de produtos/formulações alimentícios e farmacológicos;
- Subprojeto 4 - Prover infraestrutura por meio da aquisição de um Sistema de Microscopia Laser Confocal, para a consolidação de um grupo multidisciplinar composto por pesquisadores que utilizam as técnicas de microscopia e análise ultraestrutural em pesquisas avançadas e inovadoras em diferentes áreas do conhecimento.

- Valor do convênio: R\$ 3.853.110,00
- Coordenador: Luciano José Pereira
- Vigência: 05/04/2022

Fonte: Dados do setor de projetos (2023)



15° - Convênio 087/2020 - Lab Solos

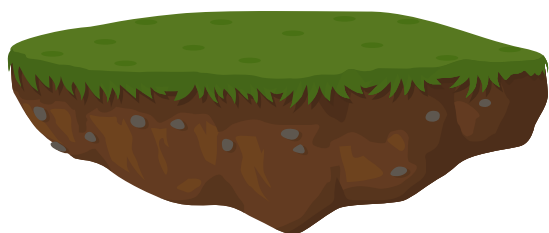
O Laboratório de Análise de Solos é responsável por apoiar, com qualidade, a formação de futuros profissionais na área de solos, pois permite o aprendizado e treinamento prático de estudantes de graduação e pós graduação em diversos aspectos da Análise de Solo, melhorando a qualidade dos egressos dos cursos e programas da UFLA. Tem como objetivo geral promover a manutenção e o desenvolvimento do laboratório, aprimorando seus processos de gestão e melhorando os serviços ofertados ao público interno e externo da UFLA.

Seus objetivos específicos são:

- Ampliar a integração da universidade com a sociedade, aproximar a vida acadêmica da realidade social e promover o desenvolvimento regional/nacional;

PROJETOS

- Integrar o ensino e a pesquisa à extensão buscando soluções para problemas de interesse público;
- Promover manutenções preventivas e corretivas nos equipamentos existentes bem como substituir equipamentos obsoletos, acompanhando o progresso tecnológico;



- Fazer com que os Laboratórios de Análise de Solo da UFLA tornem-se referência nacional e internacional e obtenham o credenciamento junto aos órgãos competentes (MAPA, MMA e outros);
- Qualificação constante da equipe do laboratório de Análise de Solo, em novas técnicas e equipamentos.

- Valor do convênio: RS 3.646.102,80
- Coordenador: Junior Cesar Avanzi
- Vigência: 30/04/2030

Fonte: Dados do setor de projetos (2023)

16° - Convênio 01.17.0030.00 - FINEP

O principal objetivo deste projeto é a ampliação e melhoria da infraestrutura física e aquisição de equipamentos para viabilizar o desenvolvimento de pesquisas avançada. Os equipamentos que foram adquiridos por meio deste projeto foram:

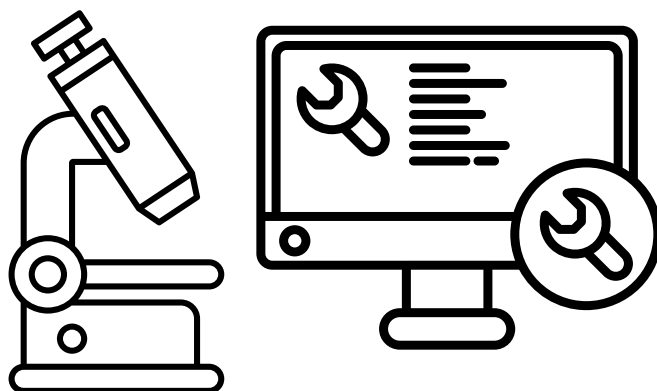
- MEV/FEG com sistema de captura de imagem em transmissão, sistema analítico e mesa anti-vibração (RS 2.345.819,50);

- Detector para espectrometria por dispersão em energia EDS, para microscópio eletrônico de varredura (RS 185.415,49);
- Software para análise de imagens no LME (RS 4.576,37);
- Software para análise de imagens geradas nos equipamentos LME. (RS 2.465,00).

- Valor do convênio: RS 3.618.844,99
- Coordenador: Eduardo Alves
- Vigência: 12/12/2023

Finalidade: aquisição de equipamentos e softwares importados, manutenção dos equipamentos por 4 anos e despesas acessórias de importação.

Fonte: Dados do setor de projetos (2023)



PROJETOS

17° - FAPEMIG - CAG APQ 03605-17

O Instituto Nacional de Ciência e Tecnologia do Café tem como objetivo geral a geração de tecnologias apropriadas, competitivas e sustentáveis por meio da integração de competências institucionais, capacitação de recursos humanos, estímulo à capacidade de inovação e geração de negócios de alto valor agregado na cadeia produtiva do café. Desta forma, os objetivos específicos do INCT do café são:

- Aprimorar e integrar o melhoramento clássico e molecular do cafeeiro;
- Aplicar conhecimentos de biotecnologia na cafeicultura;
- Inovar no manejo de pragas e doenças do cafeeiro;
- Desenvolver sistemas inovadores de produção de café;
- Integrar o ensino e a pesquisa à extensão buscando soluções para problemas de interesse público;
- Promover manutenções preventivas e corretivas nos equipamentos existentes bem como substituir equipamentos obsoletos, acompanhando o progresso tecnológico;
- Fazer com que os Laboratórios de Análise de Solos da UFLA tornem-se referência nacional e internacional e obtenham o credenciamento junto aos órgãos competentes (MAPA, MMA e outros);
- Qualificação constante da equipe do laboratório de Análise de Solo, em novas técnicas e equipamentos.

- Valor do convênio: RS 3.646.102,80
- Coordenador: Mário Lúcio Vilela de Resende
- Vigência: 14/09/2024

Fonte: Dados do setor de projetos (2023)



18° - Convênio 01.20.0161.00 - FINEP 01105/20

O principal objetivo deste projeto é a transferência de recursos financeiros para execução do projeto intitulado "**Projeto de adequação e implantação de infraestrutura física do laboratório e biotério NB-3**". Os equipamentos que foram adquiridos por meio deste projeto foram:

Equipamento Nacional:

- Autoclave de fronteira (RS 253.450,00);
- Ultrafreezer (RS 107.000,00);
- Centrífuga refrigerada (RS 166.807,00);
- Cabine de Biossegurança Fluxo Vertical (RS 26.436,00);
- Refrigerador (RS 2.239,00)
- Incubadora de CO2 (RS 31.500,00);
- Rack Ventilada 42 ALN (RS 133.422,00);
- Gerador a Diesel (RS 116.260,00);
- Freezer (RS 3.275,00).

PROJETOS

Equipamento Importado:

- Microscópio Confocal (RS 1.350.365,00);
- Citômetro de fluxo com 4 canais de fluorescência (RS 577.500,00).
- Valor do convênio: RS 3.135.136,00
- Coordenador: Teodorico de Castro Ramalho
- Vigência: 29/10/2022

Fonte: Dados do setor de projetos (2023)

19º Convênio - 143/2019 - Nematologia

Este projeto visa promover a manutenção e o desenvolvimento do laboratório de Nematologia, por meio do aprimoramento de seus processos de gestão, melhorando os serviços ofertados ao público interno e externo da UFLA. Tem como objetivos específicos:

- Ampliar a integração da universidade com a sociedade, aproximar a vida acadêmica da realidade social e promover o desenvolvimento regional/nacional;
- Integrar o ensino e a pesquisa à extensão buscando soluções para problemas de interesse público;
- Ampliar as oportunidades de troca de conhecimentos e experiências entre docentes, discentes, técnicos administrativos e profissionais no mercado de trabalho;
- Favorecer o desenvolvimento de novas frentes de ensino e de pesquisa em diversas áreas da Nematologia, colocando em prática a indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão;

- Fortalecer o papel do laboratório de Nematologia dentro da área de Fitopatologia, nacional e internacionalmente;
- Qualificação constante da equipe do laboratório de Nematologia, em novas técnicas e equipamentos;
- Provimento dos meios necessários às rotinas e procedimentos do laboratório, com vistas à sua finalidade institucional e à melhoria de eficiência;
- Realização pela Fundecc da Gestão Administrativa, financeira, contábil e logística com vistas a dar autonomia à equipe da UFLA para execução das rotinas e procedimentos laboratoriais, de forma a fortalecer e aprimorar a gestão técnica do laboratório;
- Ampliar a estrutura administrativa e técnica da UFLA, como o fito de procurar o desenvolvimento de mecanismos capazes de gerenciar internamente todas as atividades de ensino, pesquisa e extensão do laboratório de Nematologia.
- Valor do convênio: RS 2.951.538,50
- Coordenador: Jorge Teodoro de Souza
- Vigência: 19/08/2029

Fonte: Dados do setor de projetos (2023)



PROJETOS

20° Convênio 01.20.0161.00 - FINEP 058/16

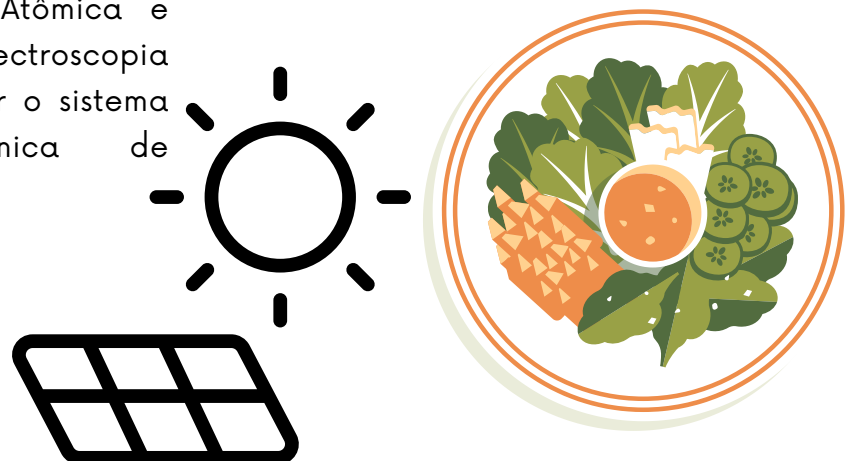
O principal objetivo deste projeto é a transferência de recursos financeiros para execução do projeto intitulado "**Desenvolvimento da Pesquisa na UFLA: Novos Materiais, Energia Alternativa e Segurança Alimentar**". Os recursos financeiros visaram atender o projeto na compra de equipamentos que permitiram um salto qualitativo e quantitativo na geração de novos conhecimentos, novas tecnologias, desenvolvimento de novos produtos e inovações tecnológicas tão necessárias para agregar valores às commodities, tratando o "pós commodity" que o país tanto necessita para fortalecer os processos de industrialização e, principalmente, tornar viáveis cientificamente e tecnicamente os Parques tecnológicos em implantação no País.

São quatro subprojetos que buscam a aquisição dos equipamentos de grande impacto, são eles:

- Novos materiais e Desenvolvimento Molecular - Expansão dos recursos computacionais dos grupos de simulação da UFLA;
- Novos Materiais e Caracterização de Nanoestruturas - ampliação do sistema de microscopia de Força Atômica e aquisição de sistema de espectroscopia de Raman, além de atualizar o sistema de microscopia Eletrônica de Transmissão (Já Existente);

- Novos Materiais e Segurança Alimentar - mecanismos de liberação de subprodutos da mineração; alternativas para melhorar a qualidade de alimentos e garantir a produção em quantidades apropriadas; garantir que potenciais contaminantes estejam em níveis aceitáveis e propor alternativas de fertilizantes de liberação lenta, empregando estruturas em escala nanométricas;
- Energia Alternativa e películas fotovoltaicas - O Brasil é um dos países, se não o único, com maior independência em luminosidade e condições de exploração fotovoltaica do mundo. Por outro lado, é um dos países mais dependentes de tecnologias, por isso o subprojeto se propõe a pesquisar e desenvolver películas fotovoltaicas e fontes de energia alternativa.
- Valor do convênio: R\$ 2.799.678,80
- Coordenador: Teodorico de Castro Ramalho
- Vigência: 27/03/2023

Fonte: Dados do setor de projetos (2023)



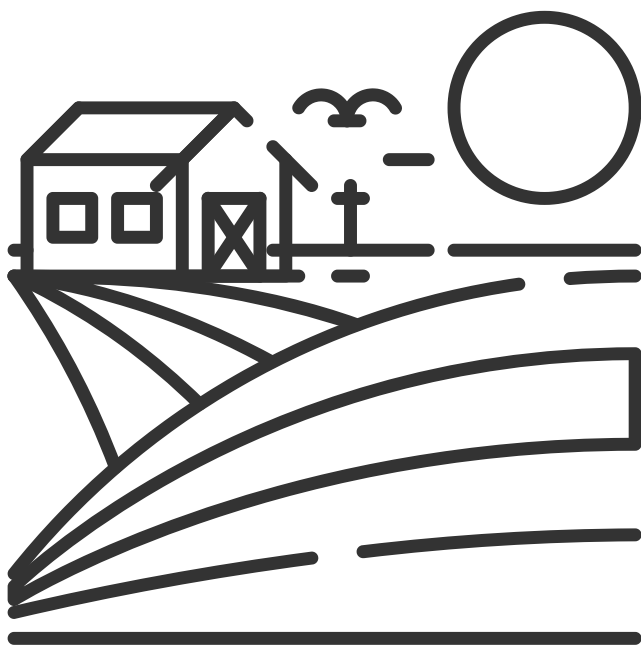
PROJETOS

21º Convênio 138/2022 - INCRA

Apoio à consecução do “projeto de pesquisa, inovação, ciência de dados, desenvolvimento geotecnológico e capacitação, visando o desenvolvimento de competências institucionais para a sustentação e implementação de tecnologias e novos conhecimentos voltados à Regularização ambiental em assentamentos da reforma agrária”, objeto do TED celebrado entre o Incra e a UFLA

- Valor do convênio: RS 2.760.000,00
- Coordenador: Eric Fernandes de Mello
- Vigência: 24/11/2024

Fonte: Dados do setor de projetos (2023)

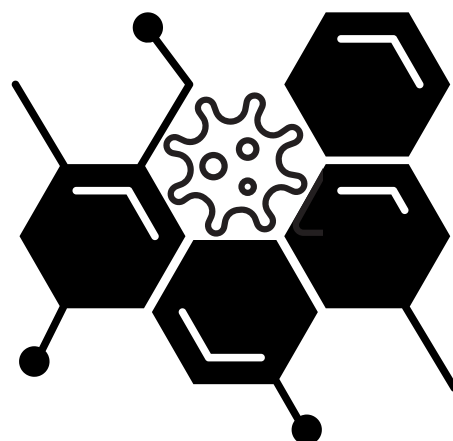


22º Convênio 007/2023 - LabMol

Tem por objetivo auxiliar a Secretaria de Estado de Saúde de Minas Gerais na descentralização da vigilância laboratorial, por meio da habilitação e atuação em rede com a Superintendência Regional de Saúde de Varginha (SRSV), utilizando métodos de biologia molecular e colaborar no desenvolvimento de pesquisas científicas de interesse à vigilância em saúde, atendendo 50 municípios na área de abrangência da SRS Varginha. O Labmol, localizado na UFLA, será o Centro Colaborador que realizará os exames de biologia molecular para os seguintes agravos:

- Covid-19;
 - Virus Respiratórios (Influenza e Virus Sincicial Respiratório);
 - Arboviroses (Dengue, Zika e Chikungunya);
 - Leishmaniose.
- Valor do convênio: RS2.667.301,39
 - Coordenador: Bruno Del Bianco Borges
 - Vigência: 27/01/2026

Fonte: Dados do setor de projetos (2023)



PROJETOS

Apresenta-se, a seguir, os valores aprovados em instrumentos jurídicos dos 22 projetos.

Tabela 3 - Valor financeiro aprovado pelos maiores projetos

Nome	Valor Aprovado
Contrato_22/2022_VALE	R\$ 40.800.000,00
Convênio_183/2020-906694/2020_INMET	R\$ 25.650.000,00
Convênio_015/2022_LabCovid	R\$ 23.350.980,39
Convênio_FAPEMIG_5.23/2021_Taxa de Bancada	R\$ 19.780.860,00
Convênio_027/2022_Piscicultura	R\$ 11.284.935,51
Convênio_181/2020-905213/2020_MPF	R\$ 11.080.782,75
Convênio_199/2020-907957/2020_ANA	R\$ 9.500.000,00
Convênio_241/2021-919313/2021_CPRM	R\$ 6.652.800,00
Convênio_133/19-883738/2019_PAS/UFLA	R\$ 6.236.800,00
Convênio_223/2018_Saúde Animal	R\$ 5.056.320,00
Convênio_4020000813_CEMIG GT (GT612)	R\$ 4.427.885,81
Acordo de Parceria_026/2021_Vale (Ictiofauna)	R\$ 4.416.430,83
Convênio_4020000812_CEMIG (GT0611)	R\$ 4.318.913,57
Convênio_01.12.0489.04_FINEP (Ref. 0194/12)	R\$ 3.853.110,00
Convênio_087/2020_Lab Solos/DCS	R\$ 3.646.102,80
Convênio_01.17.0030.00_FINEP (Ref. 501/16)	R\$ 3.618.844,99
TO_FAPEMIG_CAG APQ 03605-17	R\$ 3.361.871,74
Convênio_01.20.0161.00_FINEP (Ref. 01105/20)	R\$ 3.135.136,00
Convênio_143/2019_Nematologia	R\$ 2.951.538,50
Convênio_01.20.0161.00_FINEP (Ref. 058/16)	R\$ 2.799.678,80
Convênio_138/2022_936851_INCRA	R\$ 2.760.000,00
Convênio_007/2023_LabMol	R\$ 2.667.301,39
Total	R\$ 201.350.293,08

Fonte: Dados do setor de projetos (2023)

SUBPROJETOS



Subprojetos é a divisão de projetos em função de alguns objetivos específicos por necessidade de execução detalhada, a seguir, apresenta-se o Convênio 108/2018 que é coordenado pela Pró-Reitoria de Extensão e Cultura e engloba diferentes subprojetos de extensão da UFLA.

Convênio 108/2018

Tem como objetivo fortalecer a extensão universitária da UFLA por meio do fomento de eventos de extensão de pequeno e médio porte, visando atender as comunidades interna e externa da Universidade.

Atualmente, há 129 subprojetos originados deste convênio, originários de Núcleos de Estudos, Eventos, Centros Acadêmicos e demais entidades de extensão da UFLA. O convênio possui os seguintes objetivos específicos:

- Ampliar a integração da universidade com a sociedade, aproximar a vida acadêmica da realidade social e promover o desenvolvimento regional;
- Integrar o ensino e a pesquisa à extensão, buscando soluções para problemas de interesse público;
- Ampliar as oportunidades de troca de conhecimentos e experiências entre docentes, discentes, técnicos administrativos e profissionais no mercado de trabalho;
- Favorecer o desenvolvimento de novas frentes de ensino e de pesquisa em diversas áreas do conhecimento, colocando em prática a indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão;
- Fortalecer o papel das diversas entidades de extensão registradas na Pro-reitoria de Extensão e Cultura (PROEC), como núcleos de estudos, empresas juniores, INCUBACOOOP, PET e PETI.

Fonte: Dados do setor de projetos (2023)



BOLSAS E RPA

Apresenta-se, a seguir, a discriminação dos projetos nos quais foram concedidos o maior volume de bolsas, com seus quantitativos e valores totais despendidos:

Tabela 4 - Pagamento de RPA por projeto realizados em 2022

Projeto	Quantidade	Valor
VALE	611	R\$ 4.211.789,48
PAS	816	R\$ 246.155,48
Outros	49	R\$ 142.110,55
Total	1476	R\$ 4.600.055,51

Fonte: Dados do setor de projetos (2023)

Apresenta-se, a seguir, a relação de bolsas, por natureza de beneficiários, a quantidade concedida e o valor global:

Tabela 5 - Pagamento de Bolsas por natureza dos beneficiários realizados em 2022

Natureza dos Beneficiários	Quantidade	Valor total
Discente de Graduação	883	R\$ 467.751,39
Discente de pós-doutorado	232	R\$ 1.179.462,93
Discente de pós-graduação	1385	R\$ 3.088.980,01
Total Geral	2500	R\$ 4.736.194,33

Fonte: Dados do setor de projetos (2023)

Em 2022, entre contratos e convênios firmados com a UFLA, foram concedidas 2.500 bolsas, totalizando R\$ 4.736.194,33. Sendo:

- 27 Bolsas de Ensino;
- 59 Bolsas de Estágio;
- 367 Bolsas de Estímulo à Inovação;
- 223 Bolsas de Extensão;
- 1823 Bolsas de Pesquisa.

Tabela 6 - Pagamento de Bolsas por tipo realizados em 2022

Tipo de Bolsa	Quantidade de Bolsas	Valor total das bolsas	Valor médio das bolsas
Bolsa Ensino	27	R\$ 49.310,00	R\$ 1.826,30
Bolsa Estágio	59	R\$ 51.714,17	R\$ 876,51
Bolsa Estímulo à Inovação	367	R\$ 653.046,43	R\$ 1.779,42
Bolsa Extensão	224	R\$ 240.798,56	R\$ 1.074,99
Bolsa Pesquisa	1823	R\$ 3.741.325,17	R\$ 2.052,29
Total Geral	2500	R\$ 4.736.194,33	R\$ 1.894,48

Fonte: Dados do setor de projetos (2023)

BOLSAS

As bolsas variam conforme a especificação e valor estabelecidos pela instituição de fomento. Os tipos e valores pagos nos projetos geridos pela Fundecc são apresentados na Tabela 6:

Tabela 7 - Tipos e Valores das bolsas

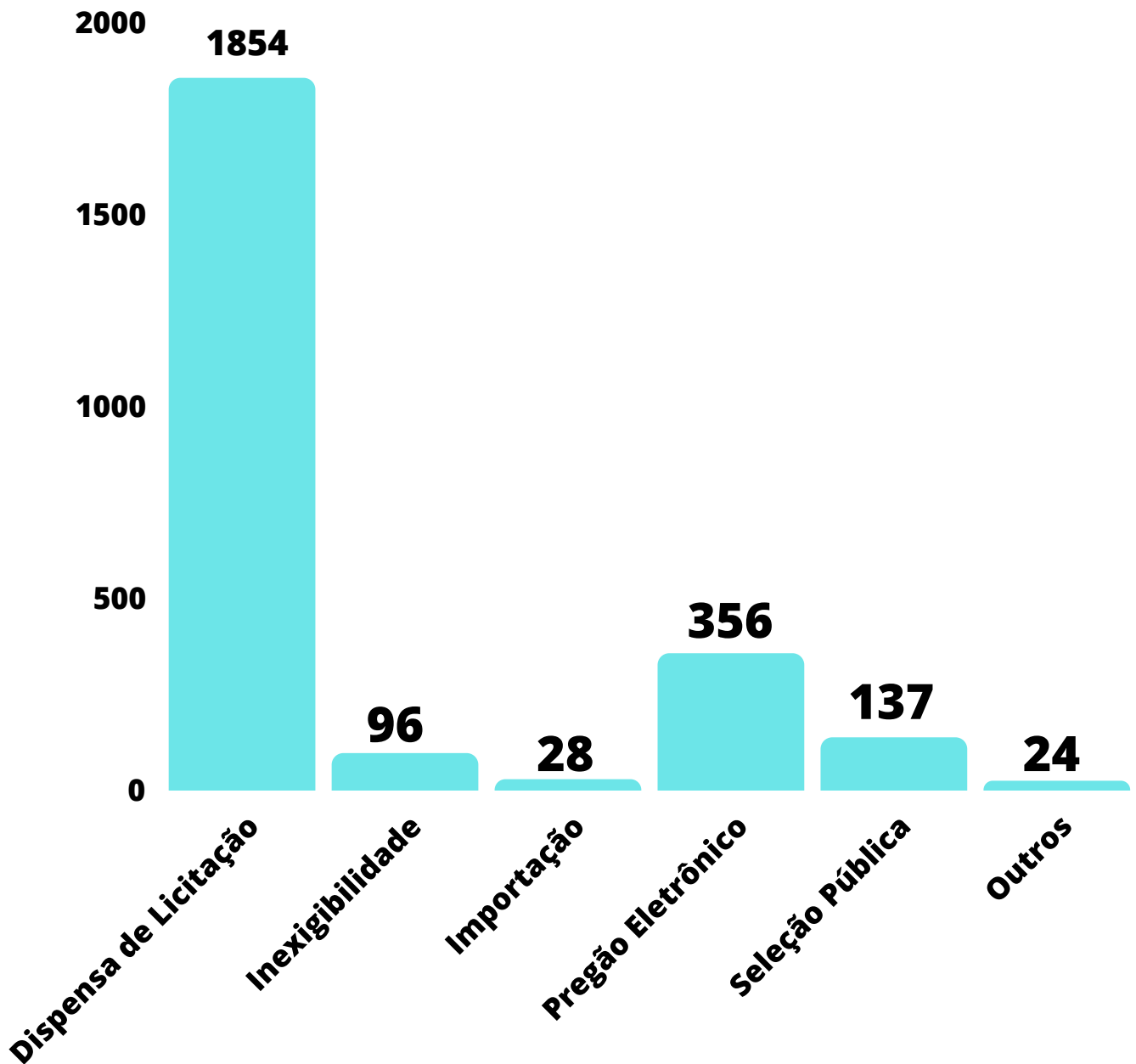
Natureza de Beneficiários	Bolsas	Valores
Discente de Graduação	Bolsa de Iniciação Científica 1	R\$ 400,00
	Bolsa de Iniciação Científica 2	R\$ 550,00
	Bolsa - FAPEMIG - BDCTI VI	R\$ 600,00
	Bolsa Estágio	R\$ 1.000,00
Discente de pós-graduação	Bolsa de Mestrado 1	R\$ 1.500,00
	Bolsa de Mestrado 2	R\$ 1.875,00
	Bolsa - FAPEMIG BDCTI - II	R\$ 2.800,00
	Bolsa - FAPEMIG BDTII - III	R\$ 1.521,30
	Bolsa - FAPEMIG BDTII - II	R\$ 2.186,86
	Bolsa - FAPEMIG BDTII - I	R\$ 3.169,37
	Bolsa - FAPEMIG BDCTI - IV	R\$ 1.600,00
	Bolsa de Doutorado 1	R\$ 2.200,00
	Bolsa de Doutorado 2	R\$ 2.750,00
	Bolsa de Pós-Doutorado	R\$ 4.100,00
	Bolsa FAPEMIG Pós-Doutorado Sênior	R\$ 4.400,00
	Bolsa - FAPEMIG BDCTI - I	R\$ 4.100,00
Servidores da UFLA	Bolsa Coordenação/Pesquisador 1	R\$ 7.000,00
	Bolsa Coordenação/Pesquisador 2	R\$ 5.000,00
	Bolsa Coordenação/Pesquisador 3	R\$ 4.215,00
	Bolsa Coordenação/Pesquisador 4	R\$ 4.100,00
	Bolsa Coordenação/Pesquisador 5	R\$ 4.000,00
	Bolsa Coordenação/Pesquisador 6	R\$ 3.500,00
	Bolsa Coordenação/Pesquisador 7	R\$ 2.800,00
	Bolsa Coordenação/Pesquisador 8	R\$ 2.500,00
	Bolsa Coordenação/Pesquisador 9	R\$ 2.100,00
	Bolsa Coordenação/Pesquisador 10	R\$ 2.000,00
	Bolsa Coordenação/Pesquisador 11	R\$ 1.500,00
	Bolsa Coordenação/Pesquisador 12	R\$ 1.450,00
	Bolsa Coordenação/Pesquisador 13	R\$ 1.400,00
	Bolsa Coordenação/Pesquisador 14	R\$ 1.100,00

Fonte: Dados do setor de projetos (2023)

COMPRAS

O setor de compras recebeu 2.495 solicitações via processo de compras, dos quais 1.854 foram iniciados por dispensa de licitação; 96 por inexigibilidade; 28 por importação; 356 processos vinculados à licitações por pregão eletrônico; 137 processos vinculados à licitações por seleção pública; 24 por outras modalidades e 325 processos de compras foram cancelados.

Gráfico 1 - Processos de compras abertos em 2022



Fonte: Dados do setor de compras (2023)

COMPRAS

Compras e Pagamentos Internacionais

Em 2022, foram solicitados 19 processos de importação, dos quais 2 foram cancelados e 17 concluídos com êxito. No total de R\$ 168.395,78 em aquisições, neste valor encontra-se incluso as despesas acessórias.

Tabela 8 - Compras e Pagamentos internacionais realizados

Nº do processo	Valor do pedido
1623/2022	R\$ 19.451,22
20100/2022	R\$ 15.454,76
21151/2022	R\$ 15.194,96
21180/2022	R\$ 20.469,77
22312/2022	R\$ 2.641,92
23713/2022	R\$ 1.355,41
25093/2022	R\$ 4.773,33
26027/2022	R\$ 9.763,90
26102/2022	R\$ 9.807,02
26105/2022	R\$ 21.512,96
27043/2022	R\$ 4.501,65
28136/2022	R\$ 6.954,65
3001/2022	R\$ 5.815,06
36684/2022	R\$ 14.154,97
36685/2022	R\$ 2.674,66
5436/2022	R\$ 4.330,97
6179/2022	R\$ 9.538,57
Total Geral	R\$ 168.395,78

Fonte: Dados do setor de pós-compras (2023)

Em 2022, foram adquiridos 278 bens permanentes entre nacionais e importados totalizando um montante de R\$ 6.147.668,23, dos quais 112 foram para projetos da FAPEMIG, 31 para acordos, 17 para os Contratos, 35 para os Convênios e 83 para a Universidade.

Tabela 9 - Bens permanentes por instrumento jurídico

Destino	Nº de bens
Acordo	31
Contrato	17
Convênio	35
FAPEMIG	112
Ufla	83
Total Geral	278

Fonte: Dados do setor de pós-compras (2023)

PRESTAÇÃO DE CONTAS

Foram apresentadas aos financiadores e as instituições parceiras, 162 prestações de contas, sendo 6 aprovadas sem ressalvas, 135 aguardando retorno. Houve também, 15 aprovadas com ressalvas e 6 prestações de contas reprovadas, das quais foram encaminhadas para os respectivos setores tomarem as devidas providencias quanto às pendências para que seja encaminhada novamente para análise a fim de obter informação

Tabela 12 - Relação de prestações de contas

	Prestações Enviadas	Aprovados	Aprovados com Ressalva	Reprovados	Prestação de contas Final
FAPEMIG	36	0	0	0	31
Diversos	122	6	15	6	12
Finep	4	0	0	0	4

Fonte: Dados do setor de prestação de contas (2023)

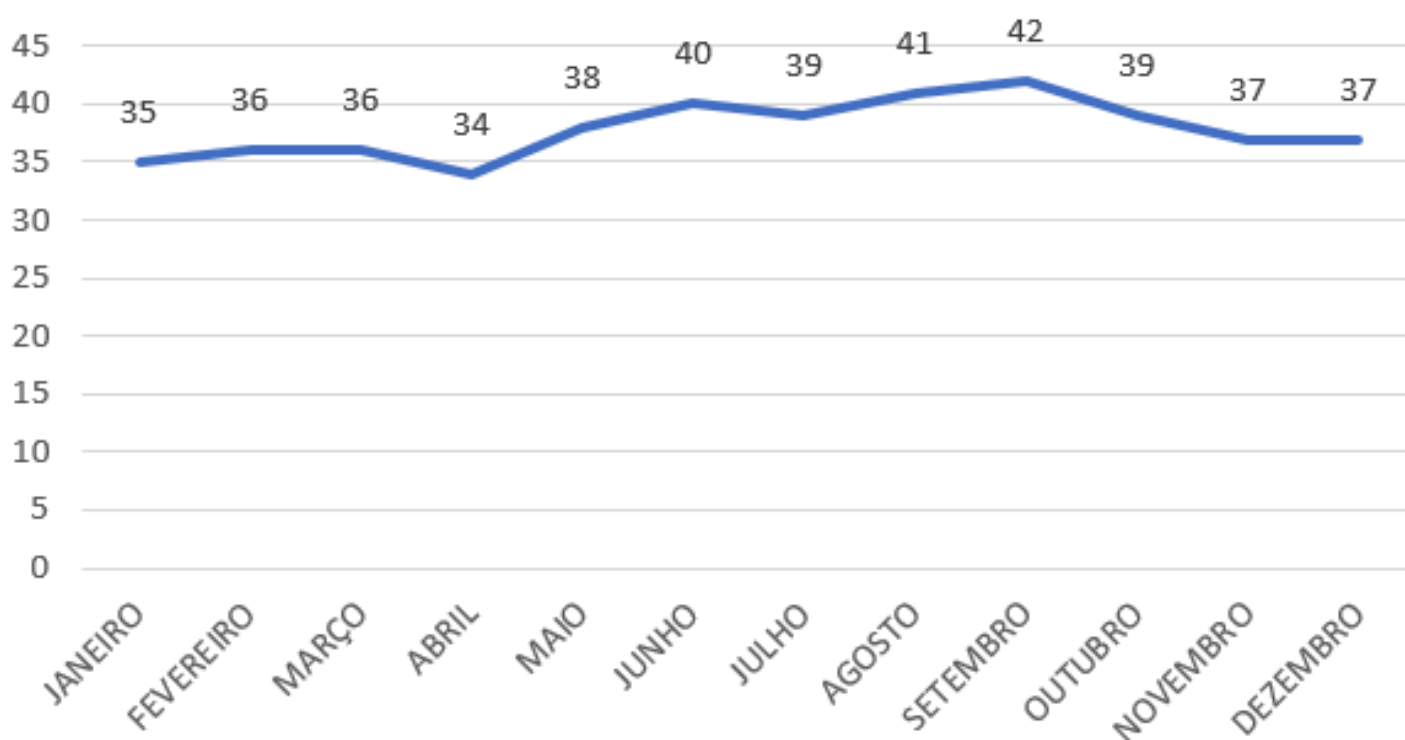


Vale ressaltar que as prestações de contas da CEMIG nunca foram avaliadas, a fundação recebe somente a autorização. Quanto às prestações da FAPEMIG, no ano de 2022 há retornos de anos anteriores, especificamente do ano de 2015.

RECURSOS HUMANOS - ADMINISTRATIVO

Esta sessão visa apresentar o quadro de colaboradores da FUNDECC, levando em consideração a equipe do administrativo, de contratos de tecnologia e de colaboradores alocados em projetos gerenciados pela FUNDECC. A seguir, apresenta-se os dados do administrativo:

Gráfico 2 - Quantidade de Colaboradores administrativos ativos durante o ano



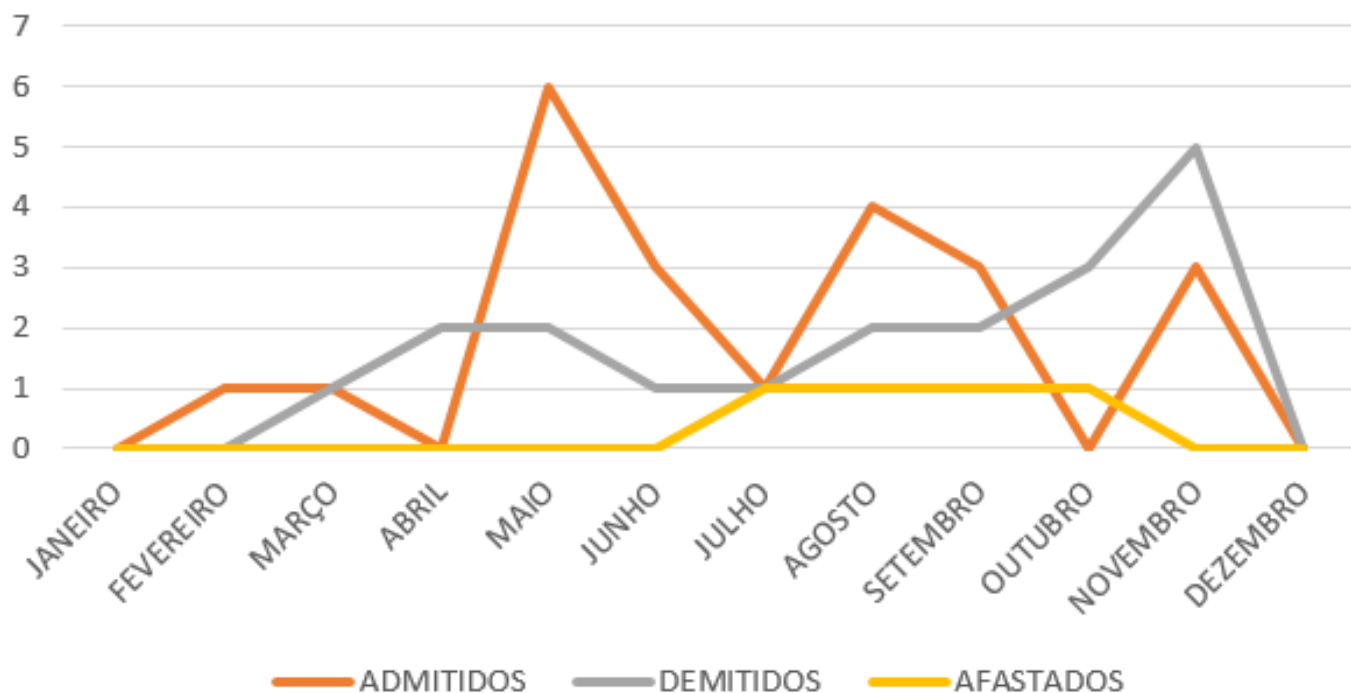
Fonte: Dados do setor de Recursos Humanos (2023)

Percebe-se que no ano de 2022, o quadro administrativo iniciou-se com 35 e finalizou com 37 colaboradores ativos. As oscilações aconteceram entre maio e outubro. A seguir apresenta-se as contratações, demissões e afastamentos do período

RECURSOS HUMANOS - ADMINISTRATIVO

A seguir, apresenta-se a rotatividade dos colaboradores administrativos da FUNDECC.

Gráfico 3 - Rotatividade de Colaboradores administrativos no decorrer do ano



Fonte: Dados do setor de Recursos Humanos (2023)

Importante observar que houve uma mudança da diretoria executiva, o que influenciou os indicadores, a partir de julho de 2022.

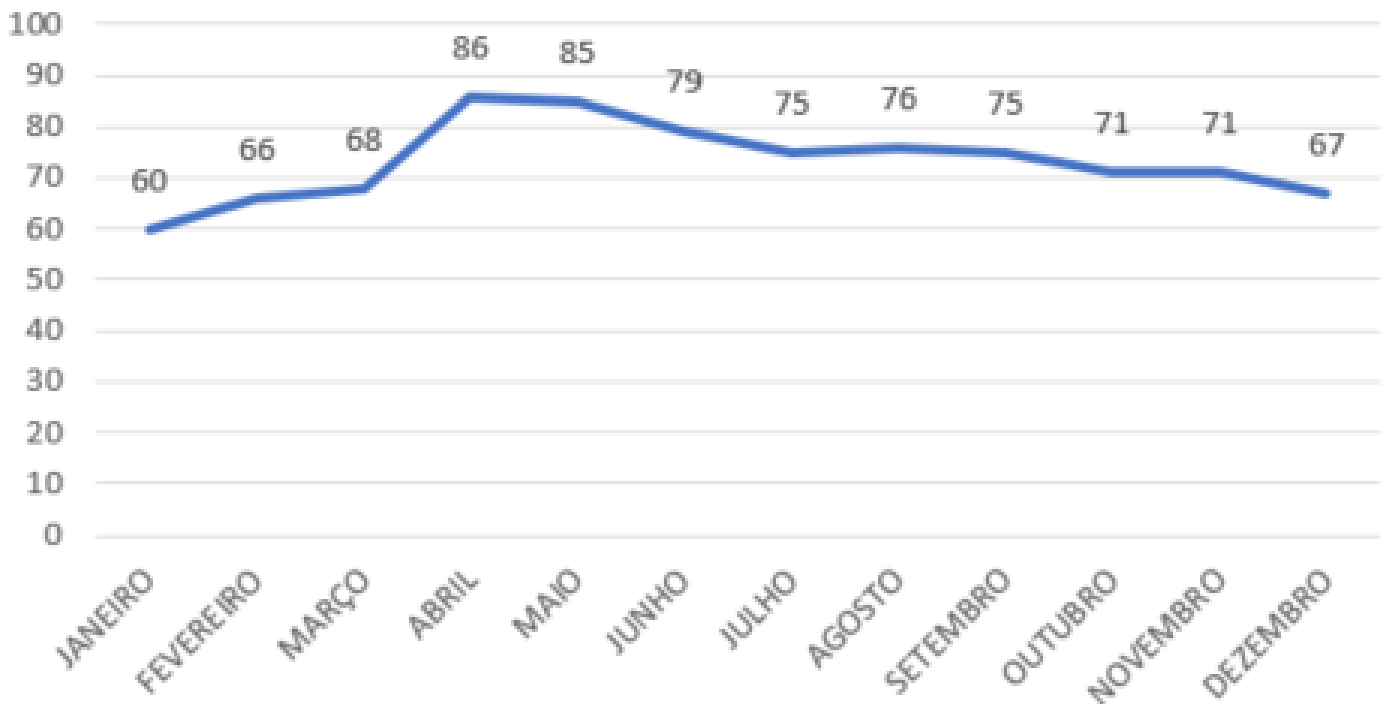
No ano de 2022, ocorreram 19 demissões, gerando o índice de turnover de 27,94%.

Em abril de 2022 ocorreu o maior número de contratações e em novembro o maior número de demissões.

RECURSOS HUMANOS EM PROJETOS EXECUTADOS PELA UFLA

No início do ano de 2022, a FUNDECC gerenciava 60 colaboradores que estavam alocados em projetos da Universidade, quais sejam: Convênio ANA, Convênio INMET, Convênio CPRM, Convênio PRONASOLOS, Convênio MPF, Convênio MDR, CEMIG GT 611, CEMIG GT 612, Acordo de Parceria SUZANO, Acordo de Parceria Klabin e outros convênios externos. Em dezembro de 2022, os projetos finalizaram com 67 colaboradores alocados.

Gráfico 4 - Quantidade de Colaboradores ativos alocados em projetos da UFLA durante o ano

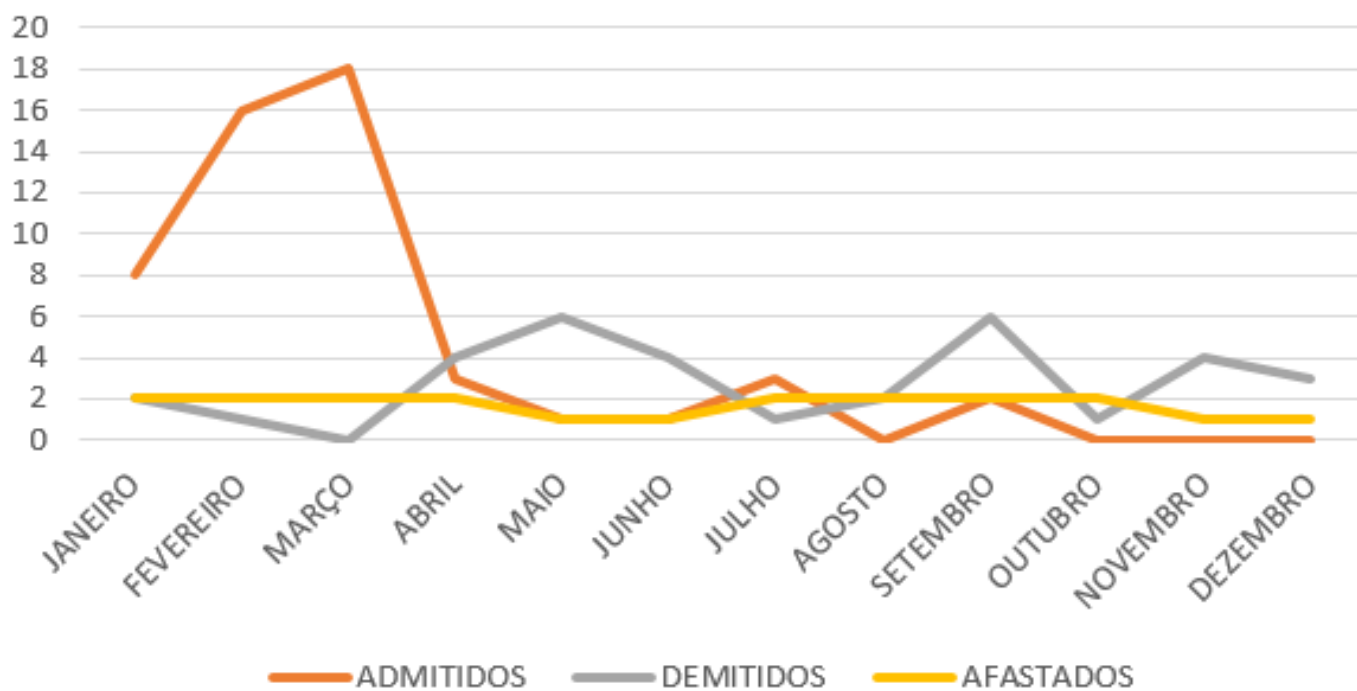


Fonte: Dados do setor de Recursos Humanos (2023)

RECURSOS HUMANOS EM PROJETOS EXECUTADOS PELA UFLA

A seguir, apresenta-se a rotatividade dos colaboradores alocados nos projetos da UFLA no ano de 2022.

Gráfico 5 - Rotatividade de Colaboradores alocados nos projetos da UFLA no decorrer do ano



Fonte: Dados do setor de Recursos Humanos (2023)

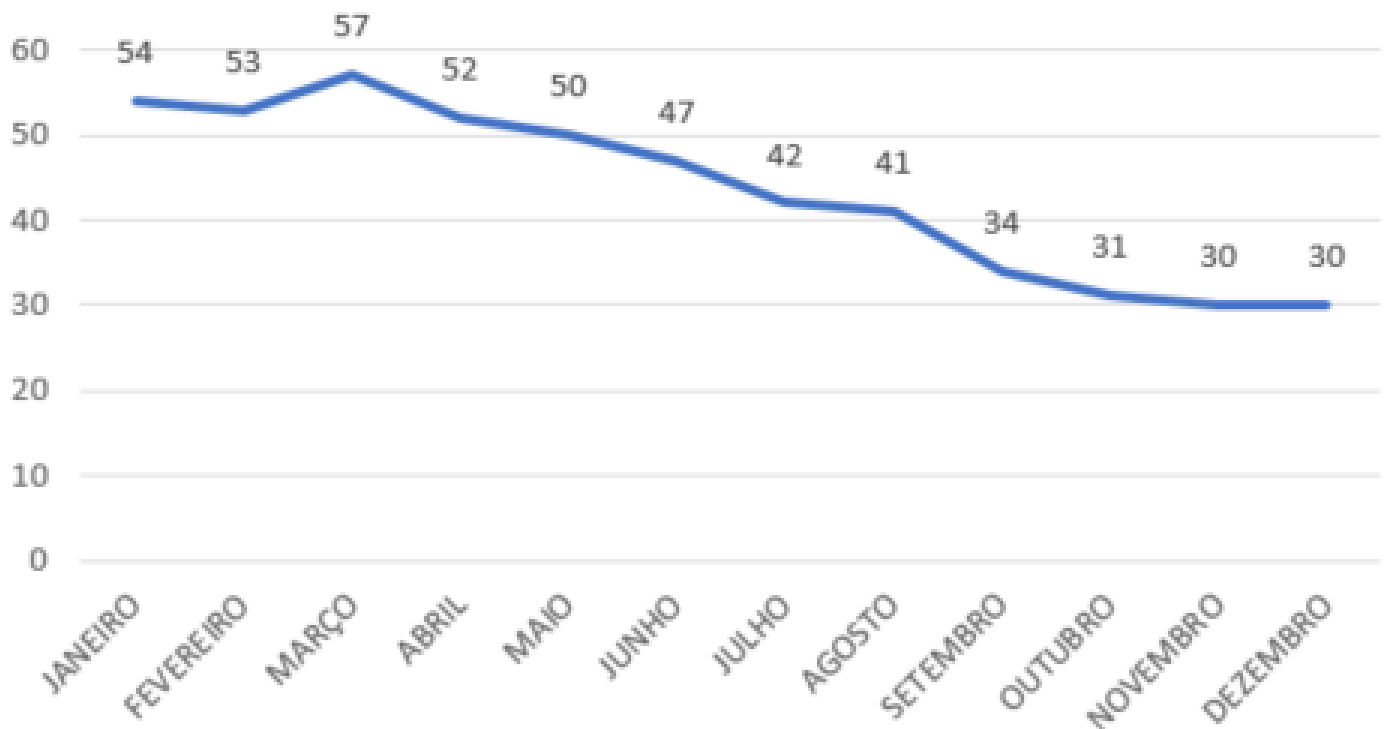
No ano de 2022, ocorreram 34 demissões, gerando o índice de turnover de 27,87%.

RECURSOS HUMANOS EM CONTRATOS DE TECNOLOGIA

No início do ano de 2022, a FUNDECC gerenciava 54 colaboradores que estavam alocados em contratos de tecnologia, sendo eles: KFW - CAR, GIZ, SEDAM/RO, Imasul, IEMA/ES, SEMA/AP, IMA/SC, SIMLAM/PA.

Em dezembro de 2022, os contratos finalizaram com 30 colaboradores alocados, conforme exposto no gráfico a seguir.

Gráfico 6 - Quantidade de colaboradores ativos alocados nos contratos de tecnologia durante o ano

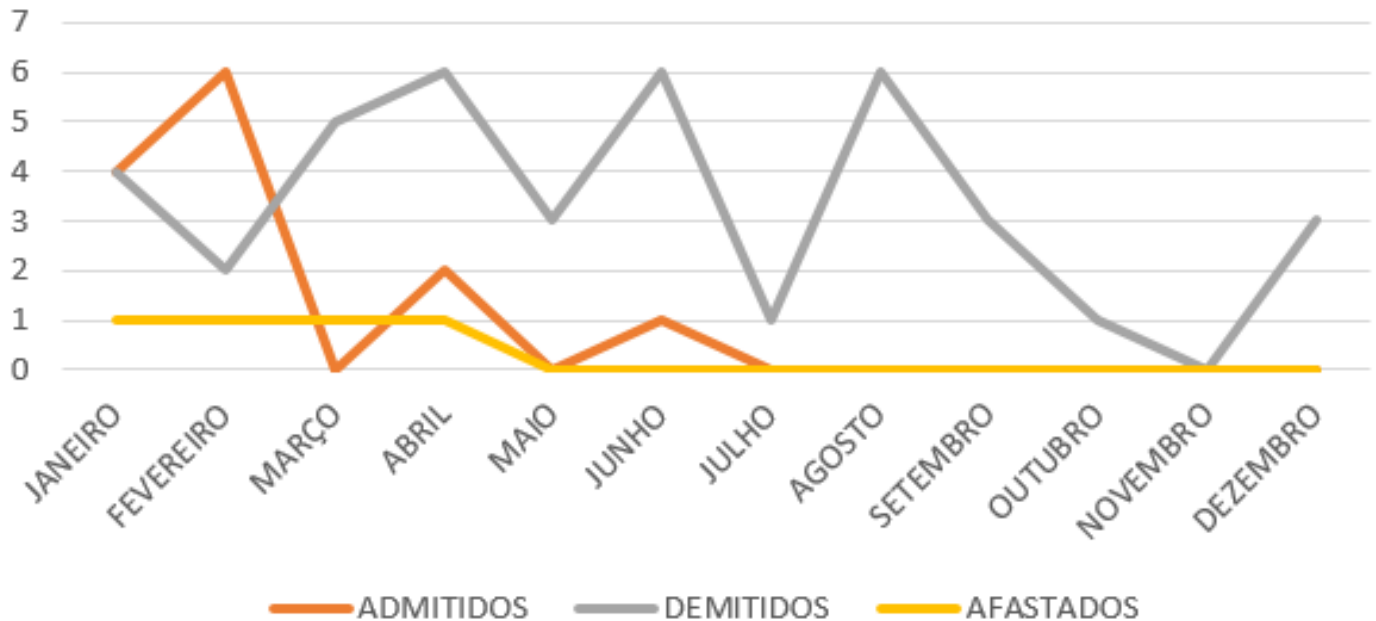


Fonte: Dados do setor de Recursos Humanos (2023)

RECURSOS HUMANOS EM CONTRATOS DE TECNOLOGIA

A seguir, apresenta-se a rotatividade dos colaboradores alocados nos contratos de tecnologia no ano de 2022.

Gráfico 7 - Rotatividade de Colaboradores alocados nos contratos de tecnologia no decorrer do ano



Fonte: Dados do setor de Recursos Humanos (2023)

No ano de 2022, ocorreram 41 demissões, gerando o índice de turnover de 50,00%.

Contratos de Tecnología

2022

CONTRATOS DE TECNOLOGIA

Segue abaixo o resumo dos contratos de tecnologia vigentes no ano de 2022.

KFW/CAR - 003/2018

- Valor do Contrato: RS 8.730.858,03
- Quantidade de Aditivos: 2
- Vigência: 30/04/2023
- Execução física: 59,02%

GIZ/INCRA - 83414133

- Valor do Contrato: RS 100.000,00
- Quantidade de Aditivos: 1
- Vigência: 30/06/2023
- Execução física: 50%

SEDAM/RO - 177 PGE

- Valor do Contrato: RS 2.299.140,00
- Quantidade de Aditivos: 1
- Vigência: 26/03/2023
- Execução física: 43,68%

IEMA/ES - 010/2021

- Valor do Contrato: RS 3.401.041,39
- Quantidade de Aditivos: 1
- Vigência: 18/12/2023
- Execução física: 45,21%

IDAF/ES - 14/2020

- Valor do Contrato: RS 722.130,00
 - Total executado: RS 219.028,25
 - Vigência: 17/10/2022
 - Execução física: sem informação.
- Contrato sem execução no ano de 2022.

SEMA/AP - 001/2020

- Valor do Contrato: RS 3.063.269,00
- Total Executado: RS 2.562.209,50
- Quantidade de Aditivos: 2
- Vigência: 05/03/2023
- Execução física: 86,58%

Contrato sem execução no ano de 2022 devido a ausência de ambiente de homologação por parte da Secretaria de Estado do Meio Ambiente do Amapá.

IMA/SC - 002/2019

- Valor do Contrato: RS 2.610.305,06
- Total Executado: RS 1.649.799,03
- Quantidade de Aditivos: 5
- Vigência: 07/11/2022
- Execução física: 63,20%

Termo de encerramento assinado em 21/12/2022.

SIOUT/SC - 003/2019

- Valor do Contrato: RS 3.444.680,00
- Total executado: RS 1.550.106,00
- Vigência: 19/04/2023
- Execução física: sem informação.

COLOSSO/PC-PA - 065/2020

- Valor do Contrato: RS 468.750,00
- Total executado: RS 21.141,00
- Quantidade de aditivos: 1
- Vigência: 24/07/2022
- Execução física: executado apenas o Plano de Trabalho.

CONTRATOS DE TECNOLOGIA

Em gestões anteriores da fundação, optou-se pela execução de contrato relacionados à prestação de serviços de tecnologia na área ambiental. Nesse sentido, desenvolveu-se uma segunda linha de atuação através de contratos com secretarias, institutos e órgãos estaduais e federais, na tentativa de buscar a sustentabilidade operacional, além de proporcionar maior estabilidade, em relação à oscilação dos recursos oriundos da parceria com os projetos apoiados. Esta segunda linha de atuação visava o desenvolvimento de tecnologia da informação, como o desenvolvimento e atualização de softwares, além da manutenção de programas existentes, sempre voltados a área ambiental.

Entretanto, a estratégia utilizada pelas gestões anteriores tem comprometido a saúde financeira e contábil da Fundação, em decorrência da ausência de gestão desses contratos e da ausência de fidelização das equipes de colaboradores para atuar nestes empreendimentos. Outro fator agravante conhecido por essa diretoria no ano de 2022, relaciona-se a perda de dados desses contratos armazenados em um servidor queimado sem possibilidade de recuperação. A perda dessas informações tem comprometido a continuidade de sua execução, para minimizar os riscos gerados e outros que estão por vir, em alguns casos realiza-se retrabalho, em outros há a impossibilidade de execução. Esses fatores resultaram em inexecuções contratuais e instauração de processos administrativos por parte de alguns dos contratantes. Situação delicada, em decorrência de sanções administrativas-financeiras consideráveis, previstas nas minutas contratuais pactuadas. Apresenta-se a situação de alguns dos contratos emblemáticos, quais sejam:

- SIOUT/SC N° 003/2019 - vigência final: 19/04/2023. A diretoria atual se deparou com um contrato problemático, com equipe mínima alocada, tecnologia antiga - dificuldade de suporte/evolução, déficit em ponto de função (PF) e ausência de colaborador específico para atuar em infraestrutura de TI, além da ausência de referência técnica. Iniciou-se um trabalho de execução das ordens de serviço abertas. Além do fato da Secretaria de Estado de Desenvolvimento Econômico Sustentável (SDE) possuir um saldo com a FUNDECC, no valor de R\$ 234.239,40.
- SEMAS/PA – CONTRATO 007/2016 - Contrato iniciado em 12/04/2016 e encerrado em 13/04/2021. No entanto, a diretoria atual teve ciência do processo administrativo n° 2021/98037, instaurado no ano de 2022, apenas no ano seguinte - 2023.
- Contrato 038/2017 – SIGERH/SEMAS-PA. Vigência 13/06/2017 e finalizado em 12/06/2020. Processo administrativo vinculado ao processo do contrato SEMAS/PA, ambos oriundos da SEMAS/PA.

CONTRATOS DE TECNOLOGIA

- CONTRATO N° 065-2020 - POLÍCIA CIVIL – PA, assinado em 24/07/2020 e finalizado em 24/07/2022. Processo Administrativo n° 077/2022-DGPC/PA/DA. Contrato inexecutado nas gestões anteriores com a alegação da ausência de expedição de autorizações de fornecimento em observância as etapas previstas no termo de referência do referido contrato.

- CONTRATO IDAF N° 014/2020 (Processo 2019-GD08Z) – Vigência 16/10/2020 e finalizado em 17/10/2022. A inexecução do contrato foi devida à ausência de repasse tecnológico pela equipe técnica de desenvolvimento por parte do IDAF e incompatibilidade de código fonte.
 - 24/08/2022 - Fundecc recebe notificação de rescisão unilateral (processo administrativo 2019-GD08Z, com a adoção de medidas administrativas: penalidade de multa compensatória por perdas e danos, no montante de 2% sobre o saldo contratual inexecutado e penalidade de suspensão temporária de participação em licitação e impedimento de contratar com a Administração Pública, pelo prazo de 6 meses.
 - 02/09/2022 - Fundecc apresenta defesa, alegando que não houve o repasse tecnológico dos códigos-fonte e bibliotecas, que os documentos enviados pela equipe do IDAF tratam-se de manuais de usuário, o que não reflete na necessidade técnica para o desenvolvimento de software e que os códigos da antiga empresa contratada (Pentago), não refletiam a versão de produção, e que tal divergência não foi informada a Fundecc no momento da contratação e nem no decorrer dos trabalhos. É solicitado o acolhimento da defesa e a não atribuição de culpa à FUNDECC, bem como a não aplicação de qualquer sanção administrativa.
 - 22/11/2022 - foi realizada reunião com coordenador projeto e presidente Instituto de Defesa Agropecuária e Florestal - IDAF com a diretoria da FUNDECC. Solicitou-se a revisão da multa imposta no valor de R\$14.442,60 e da sanção da penalidade de suspensão temporária de participação em licitação e impedimento de contratar com a Administração Pública, pelo prazo de 6 meses. O IDAF, por meio de seus representantes presentes na reunião, ficou de avaliar a possibilidade de amenizar ou arquivar as sanções impostas.
 - Até a presente data não houve notificação e/ou manifestação por parte do IDAF.

Ferramenta Desenvolvida

2022

PLATAFORMA DE AGENDAMENTO DE REUNIÕES

Com a crescente demanda por agilidade e flexibilidade nas rotinas de trabalho, a FUNDECC reconheceu a importância de contar com uma solução que facilitasse a marcação de reuniões, eliminando a necessidade de inúmeros e-mails e telefonemas para encontrar um horário com o time FUNDECC. Assim, em novembro, foi implementada a ferramenta de agendamento online de reuniões, simplificando e otimizando o processo de marcação de compromissos, tornando-o mais eficiente e conveniente para todos. A ferramenta de agendamento online é uma solução moderna e intuitiva, que permite a visualização dos horários disponíveis de cada serviço, evitando conflitos de horários e facilitando a identificação de janelas disponíveis para a realização de reuniões. Além de oferecer recursos adicionais, como lembretes automáticos e a possibilidade de adicionar detalhes e documentos relevantes diretamente no convite.

Figura 9 - Layout da Plataforma de Agendamento Online



Fonte: Dos autores (2023)

A partir dessa implementação, espera-se reduzir o tempo gasto na organização de reuniões e aumentar a produtividade de todos os colaboradores. Além disso, a ferramenta visa melhorar a comunicação externa e a colaboração entre o time FUNDECC e a equipe de coordenadores. Para começar a utilizar a ferramenta, basta acessar o site da FUNDECC e no menu central procurar a opção "agendamento". Lá, você encontrará um guia detalhado sobre como utilizar todas as funcionalidades disponíveis, garantindo uma transição suave para esse novo sistema.

Figura 8 - QR Code da Plataforma de Agendamento Online



Fonte: Dos autores (2023)

Repasse de recursos
financeiros, bens
permanentes e de
consumo à UFLA

2022

BENS PERMANENTES E DE CONSUMO DESTINADOS À UFLA

Compras de bens permanentes

Em 2022, foram adquiridos 278 bens permanentes entre nacionais e importados totalizando um montante de R\$ 6.147.668,23, dos quais 112 foram para projetos da FAPEMIG, 31 para acordos, 17 para os Contratos, 35 para os Convênios e 83 para a Universidade.

Tabela 9 - Bens permanentes por instrumento jurídico

Destino	Nº de bens
Acordo	31
Contrato	17
Convênio	35
FAPEMIG	112
Ufla	83
Total Geral	278

Fonte: Dados do setor de pós-compras (2023)

Observa-se na tabela 11 o volume financeiro utilizado na compra de bens permanentes por tipo de instrumento jurídico

Tabela 10 - Bens permanentes classificados por instrumento jurídico

Destino	Valor Total
Acordo	R\$ 264.361,32
Contrato	R\$ 404.785,65
Convênio	R\$ 2.483.309,08
FAPEMIG	R\$ 813.056,27
Ufla	R\$ 2.183.754,91
Total Geral	R\$ 6.149.267,23

Fonte: Dados do setor de pós-compras (2023)

Na tabela 11 é apresentado o valor financeiro de compras de bens permanentes ao longo do ano de 2022.

Tabela 11 - Volume financeiro de bens permanentes classificado por mês

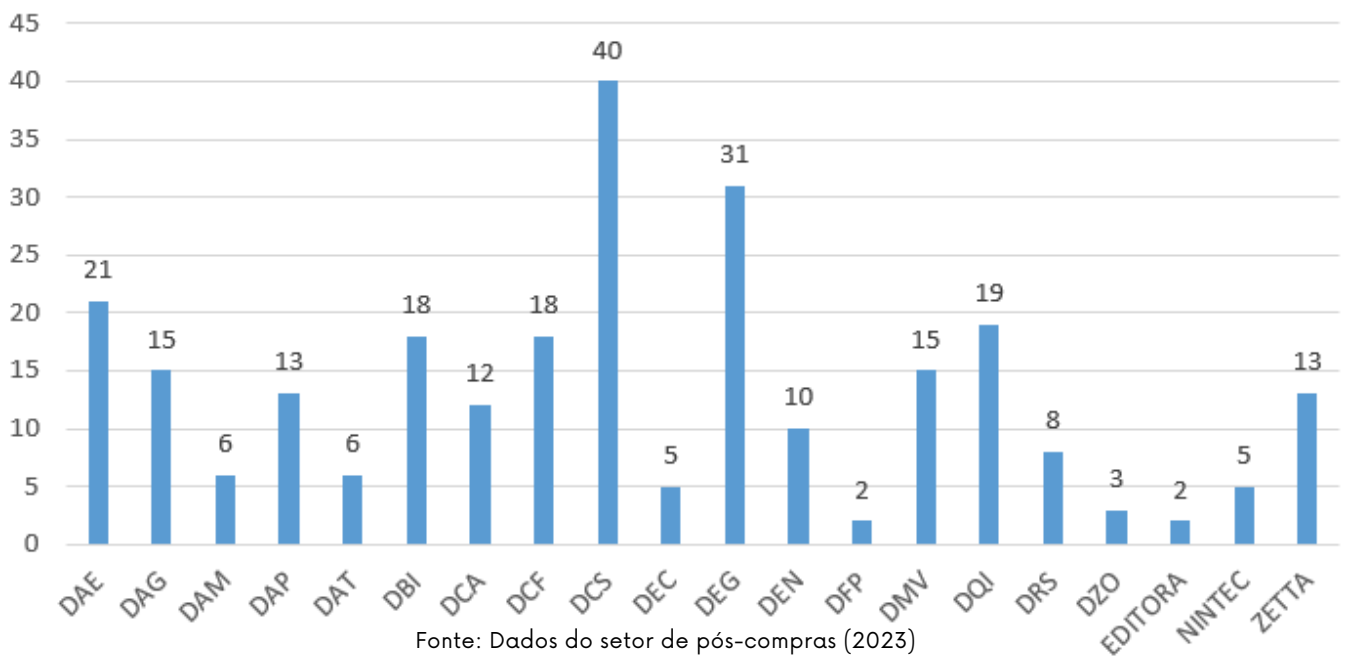
Mês/Ano	Valor Total
01/22	R\$ 279.120,00
02/22	R\$ 311.951,20
03/22	R\$ 196.451,65
04/22	R\$ 819.167,22
05/22	R\$ 921.394,75
06/22	R\$ 770.511,06
07/22	R\$ 518.070,96
08/22	R\$ 371.412,59
09/22	R\$ 735.822,29
10/22	R\$ 349.544,58
11/22	R\$ 615.275,36
12/22	R\$ 258.946,57
Total Geral	R\$ 6.147.668,23

Fonte: Dados do setor de pós-compras (2023)

BENS PERMANENTES E DE CONSUMO DESTINADOS À UFLA

Os bens permanentes foram todos transferidos à UFLA e entregues ao coordenador de cada projeto, no gráfico 2 apresenta-se os departamentos que mais receberam bens permanentes no ano de 2022.

Gráfico 8 - Quantidade de bens permanentes em cada departamento



Em 2022, o setor de almoxarifado da FUNDECC realizou 1.444 entregas, englobando bens permanentes (278), materiais de consumo (1.147) e perecíveis (53). Os **materiais de consumo** totalizaram um montante de **R\$ 1.391.371,78** e os materiais perecíveis RS 176.145,67.

Gráfico 9 - Comparação de Entregas realizadas em 2021 e 2022

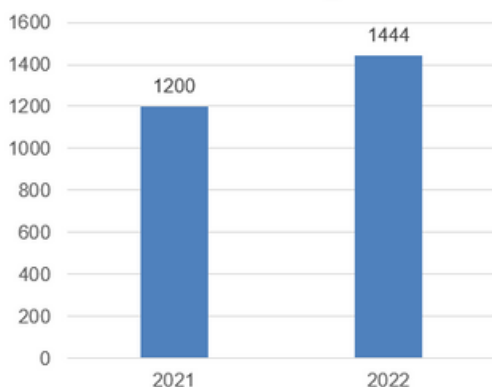
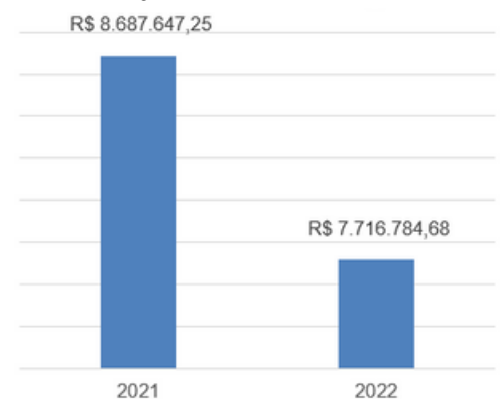


Gráfico 10 - Comparação do valor total das Entregas realizadas em 2021 e 2022



Em comparação ao ano de 2021, houve um crescimento de 244 entregas. Entretanto, o valor total das entregas diminuiu em R\$ 970.862,57 conforme exposto nos gráficos 3 e 4.

REPASSES DE RECURSOS E SERVIÇOS PRESTADOS À UFLA

Repassou-se a Universidade Federal de Lavras um valor de R\$ 916.402,66 pago em 85 Guias de Recolhimento à União, referente aos ressarcimentos por uso de nome e de imagem da UFLA, aluguéis, devoluções, entre outras taxas e recursos previstos em contratos e convênios que são de direito da universidade. Vale ressaltar que o OFÍCIO PROPLAG N° 49/2022 enviado no dia 15 de setembro de 2022, autorizou a Fundação a não realizar os repasses previstos de ressarcimentos relacionados aos convênios entre esta Fundação e a UFLA, devendo os repasses serem retornados a partir do ano de 2023 após a nova comunicação da Proplag.

Também foram destinados R\$ 115.270,34 para obras nas dependências da UFLA sendo R\$ 39.000,00 em cobertura de janelas e reparos e R\$ 50.000,00 para serviços de repintura.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

Vale lembrar que a missão da FUNDECC é “apoiar o desenvolvimento de atividades de ensino, pesquisa e extensão, como também o desenvolvimento institucional, científico, cultural e tecnológico da Universidade Federal de Lavras pelo assessoramento na execução dos projetos e administração de recursos financeiros, auferidos com o fito de promover a integração entre sociedade/universidade”. E foi para honrar esta missão que a nova diretoria trilhou o segundo semestre de 2022.

Nossas ações são pautadas na empatia, na imparcialidade, na responsabilidade social, na honestidade, na humildade, na ética, na colaboração, no respeito mútuo, na eficiência, na transparência, no tratamento justo, na sustentabilidade financeira, ambiental e social. Esse conjunto de valores permite a entrega de resultados duradouros e sustentáveis, auxiliando no processo de inovação e tecnologia para cumprir com o desenvolvimento público e gerar valor social. É com base nestes valores que a atual diretoria executiva da FUNDECC atuou no segundo semestre de 2022. Dessa forma, nossa equipe sempre esteve presente, dedicada e comprometida com nossos propósitos e valores.

Foi um caminho de conhecimento e aprendizado onde muitas mudanças foram necessárias, as quais visam melhorias na prestação de serviços aos clientes, que envolvem a qualidade do atendimentos, a melhoria na comunicação interna e externa, à incorporação de novos processos, a profissionalização da gestão englobando o uso de sistemas de gestão, a eliminação de papéis, o trabalho em equipe, a elaboração de manuais e procedimentos. Tudo isso para melhorar a eficiência operacional e prestar um serviço de qualidade aos nossos clientes.

Cabe, portanto, reafirmar que tais ações foram e estão em implementação para melhorar a qualidade de nossos serviços com o propósito de impactar as mais diversas áreas do saber, as quais contribuem para atendimento ao interesse público.

Vale ressaltar que os resultados atingidos são decorrentes de uma equipe engajada e comprometida, e de laços fortalecidos com nossos parceiros, que nos inspiram e confiam no nosso trabalho.

Sabe que os desafios são enormes e a situação atual, da FUNDECC é delicada, mas com empenho, garra, coragem e espírito de equipe as dificuldades serão brevemente transformadas em oportunidades.

Agradecemos, assim, nossos colaboradores, parceiros e todos aqueles que direta ou indiretamente fazem parte da construção de uma Fundação cada dia mais comprometida e sólida com o valor social e com o bem público.

AGRADECIMENTOS

Agradece a sua leitura e nos coloca à disposição para ouvir e entender seus apontamentos sobre o funcionamento, a estrutura e a gestão atual da FUNDECC.

Contato

Fundação de Desenvolvimento Científico e Cultural

Cx. Postal 3060 • CEP 37200-973 • Lavras MG

Tel.: (35) 3829-1901

www.fundecc.org.br

fundecc@fundecc.org.br

[@fundacaofundecc](#)