

RELATÓRIO ANUAL DE GESTÃO FUNDECC

2023



FUNDECC

FUNDAÇÃO DE DESENVOLVIMENTO
CIENTÍFICO E CULTURAL

FICHA CATALOGRAFICA

Aprovado pelo Conselho deliberativo em 26/04/2024

Relatório de Gestão 2023
Organizadores: Tales Lemos e Daniela Meirelles Andrade. Lavras: UFLA,
2024. 60p.: il. revisão:
Daniela Meirelles Andrade e Adriana Aparecida Ferreira
Uma publicação da Fundação de Desenvolvimento Científico e Cultural
(FUNDECC). 1. relatório de Gestão 2023 atividades
2. organograma 3. sobre a FUNDECC

EQUIPE FUNDECC EM 2023

Fundação de Desenvolvimento Científico e Cultural

CONSELHOS DELIBERATIVO E FISCAL

Conselho Deliberativo

Em 2023 contou com os seguintes membros:

- **Elisângela Elena Nunes Carvalho**
Docente/Cuni - Titular (16/07/20 – 04/05/24)
- **Flademir Wouters** Docente/Cuni –
Titular (16/07/20 – 04/05/24)
- **Maria Emília de Sousa Gomes**
Docente/Cuni – Titular (27/05/22 – 04/05/24)
- **Janderson Martins Vaz** Docente/Cuni –
Titular (17/08/22 – 04/05/24)
- **Janderson Fabiano de Carvalho** Membro
Externo (27/04/23 – 04/05/24)
- **Joaquim Quinteiro Uchôa** Docente/Cuni –
Suplente (16/07/20 – 04/05/24)
- **Luiz Otávio Cortez** APG – Titular (27/04/23 –
04/05/24)
- **Rafael Farinassi Mendes** Docente/Cuni –
Suplente (24/06/22 – 04/05/24)
- **Bruno da Silva Gonçalves** SIND/UFLA –
Titular (16/07/20 – 04/05/24)
- **Júlio César Teixeira Júnior** SIND/UFLA –
Suplente (06/12/2023 – 04/05/2024)
- **José Sebastião Andrade de Melo** SIND/UFLA –
suplente (30/04/2021 – 31/07/2023)
- **Kátia Soares Moreira** APG – Suplente
(16/07/2020 – 02/08/2023)
- **Mateus Loures Lucas** APG – Suplente
(06/12/2023 – 04/05/2024)

Conselho Fiscal

Em 2023 contou com os seguintes membros:

- **Vitor Luis Tenório Mati**
Docente/Titular (16/09/20 – 04/05/24)
- **Ednilson Sebastião de Ávila**
Docente/Titular (27/04/23 – 04/05/24)
- **Juciara Nunes de Alcântara**
Docente/Titular (27/04/23 – 04/05/24)
- **Mirleia Aparecida de Carvalho**
Docente/Suplente (16/09/20 – 11/03/24)
- **Moacir de Souza Dias Junior**
Docente/Titular (16/09/2020 – 28/03/23)
- **João Jose Granate Sá e Melo Marques**
Docente/Titular (16/09/2020 – 15/02/23)
- **Neumar Costa Malheiros**
Docente/Suplente (16/09/2020 – 22/06/23)



EQUIPE FUNDECC EM 31/12/2023

Fundação de Desenvolvimento Científico e Cultural

Conselho Deliberativo

- **Presidente:** Elisângela Elena Nunes Carvalho
- **Vice-Presidente:** Bruno da Silva Gonçalves

Membros efetivos:

- Flademir Wouters,
- Janderson Martins Vaz,
- Maria Emília de Souza Gomes,
- Janderson Fabiano de Carvalho,
- Luiz Otávio Cortez,
- Bruno da Silva Gonçalves,
- Mateus Loures Lucas

Membros suplentes:

- Rafael Farinassi Mendes,
- Joaquim Quinteiro Uchoa,
- Júlio César Teixeira Junior

Conselho Fiscal

Membros efetivos:

- Vitor Luis Tenório Mati,
- Sebastião de Ávila

Membros suplentes:

- Mirleia Aparecida de Carvalho

DIRETORIA FUNDECC

**Em 2023 contou com as
seguintes diretoras:**

Diretoria Executiva

18/07/22 – 04/05/24

- Daniela Meirelles Andrade

Diretoria Administrativa

18/07/22 – 31/05/23

- Cristiane Ferreira Rezende

Diretoria Administrativa

01/06/23 – 04/05/24

- Adriana Aparecida Ferreira

Diretoria Científica

18/07/22 – 08/02/23

- Elaine Maria Seles Dorneles

EQUIPE FUNDECC

Fundação de Desenvolvimento Científico e Cultural

ADMINISTRATIVO

Recepção

Julia Gabriela Prado

Secretária

Elaine Aparecida Ferreira Ribeiro

Superintendência Administrativa

Ana Maria Martuscelli Botrel

Assessoria Jurídica

Isabella Rizzetto Duarte Costa

Assessoria de Comunicação

Wellington Azevedo Silva Moterani (até 30/11/2023)

Douglas Oliveira Pedrozo (01/12/23 - presente)

Contratos de Tecnologia

Wellington Luiz de Siqueira

Projetos

Paula Wanessa Castro (até 14/04/2023)

Miguel Ribeiro Borges do Amaral (17/04/23 - 31/12/23)

Compras

Ana Carolina dos Santos (até 16/08/2023)

Caroline Barros de Souza (17/08/23 - presente)

Contabilidade

Patrícia Ribeiro Couto

Financeiro

Andreia Aparecida da Silva

Recursos Humanos

Ana Clara Andrade de Toledo (até 20/07/23)

Raphaella Reis Pereira (20/06/23 a 16/08/23)

Ana Carolina dos Santos (17/08/23 - presente)

Prestação de Contas

Letícia Alves Ribeiro

Tecnologia da Informação



Maykon Vilas Bôas Gonçalves

Pós-Compras

João Fábio Oliveira Fraiz

Almoxarifado

João Fábio Oliveira Fraiz



OBJE TIVO

O presente Relatório de Gestão foi elaborado de acordo com as exigências do Código Civil – Lei 10.406/02, da Lei 8.958/94 e alterações, do Decreto no 7.423/10, da Portaria Interministerial nº 475/08 e demais normativas aplicáveis à relação entre as Instituições Federais de Ensino Superior – IFES e suas fundações de apoio.

Retrata, portanto, o balanço das atividades realizadas pela Fundação de Desenvolvimento Científico e Cultural, no exercício de 2023, resultado do apoio da entidade aos projetos de pesquisa, ensino, extensão, desenvolvimento institucional, científico e tecnológico e de estímulo à inovação à Universidade Federal de Lavras.

SUMÁRIO

Mensagem de nossas líderes.....	09
Apresentação.....	10
Funcionamento da Instituição.....	12
Organograma.....	13
Missão, Visão e Valores.....	14
Identidade Organizacional e forma de atuação.....	15
Mecanismos de Controle.....	16
Credenciamento e Serviços.....	17
Avanços da Gestão.....	18
Desempenho operacional.....	19
Resultado contábil.....	20
Comissão de Avaliação de Planos de Trabalhos e Instrumentos Jurídicos (CAPTI).....	21
Projetos.....	23
Compras	37
Pós-Compras	45
Volumes Financeiros por Categoria.....	46
Prestação de Contas.....	49
Recursos Humanos.....	51
Eventos 2023.....	54
Pesquisa de clima organizacional.....	57
Compliance.....	59
Tecnologia da Informação.....	60
Contratos de Tecnologia.....	61
Marketing e Comunicação	62
Qualidade	63
Pesquisa de Satisfação	64
Ações Estratégicas setoriais para 2024.....	65
Considerações finais e agradecimentos.....	67

MENSAGEM DE NOSSAS LÍDERES



Os desafios são enormes, contudo, com colaboração e atuando em equipe temos certeza que colheremos muitos frutos.

Mensagem Institucional

A FUNDECC é uma instituição de apoio à UFLA, assim, tem a missão de apoiá-la nas mais diversas áreas e é este o objetivo central da diretoria executiva. Busca solucionar os mais diversos problemas da fundação, os quais se distinguem em gênero, forma e períodos variados, de modo a compreender as dificuldades de todos aqueles que se relacionam com a FUNDECC em certa medida. Aliada a esta complexidade, houve a perda significativa de informações em função de mudança na equipe, o que impactou e ainda impacta na velocidade da resolução de alguns problemas, Entretanto, jamais cessamos nossos esforços a fim de buscarmos solução para os mesmos. Sabemos que os desafios são enormes, contudo, com colaboração e atuando em equipe temos certeza que colheremos bons frutos. Mudanças de processos e condutas já ocorreram e continuarão a ocorrer no próximo ano.

À DIRETORIA

APRESENTAÇÃO

O ano de 2023 foi marcado por muitas mudanças na FUNDECC. Foram implementadas uma série de ações para modernizar a gestão, incluindo a profissionalização por meio do uso de ferramentas modernas em diversos setores.

Criaram-se novos setores como Qualidade, Prestação de Contas, Comissão de Avaliação de Instrumentos Jurídicos (CAPTI), Marketing e Comunicação, Pós-Compras e Gerência de Suprimentos e Projetos. Houve foco em compliance e LGPD, com a criação do Código de Conduta e reativação do canal de denúncias.

No âmbito de recursos humanos, realizou-se uma Pesquisa de Clima Organizacional, além de treinamento e ações para promover a capacitação e o pertencimento dos colaboradores. Comemoração como a festa junina e festa de final de ano para colaboradores do administrativo.

Em 2023 a comissão de Compliance e LGPD teve um funcionamento ativo, culminando com a criação do Código de Conduta. O código possibilita a implementação de mecanismos de controle anticorrupção. Além disso, houve também a implantação do canal de denúncias e do agendamento online.

A gestão de 2023 também foi marcada por uma postura de mudança de processos, redução de custos e tomada de ações pareadas com valores sustentáveis com a redução do uso de plásticos e papéis.

Para melhorar a imagem junto aos nossos clientes, a FUNDECC buscou uma aproximação com a UFLA, por meio da participação em reuniões, várias ações como o investimento na comunicação com os clientes e também na comunicação interna da fundação. Além disso, buscou-se o controle do atendimento de demandas dos diversos coordenadores de projetos, o controle das diligências junto à FAPEMIG e o controle das prestações de contas com todas as agências de fomento.

Em relação aos serviços prestados, a preocupação com a qualidade do serviço culminou na realização de duas pesquisas de Satisfação juntos aos coordenadores de projetos. Para tanto, a FUNDECC buscou entender o grau de satisfação de seus clientes, por meio da aplicação de duas pesquisas de satisfação. A partir dos resultados os serviços foram aprimorados, processos internos foram otimizados, incluindo compras, avaliação por metas, conciliação de projetos e segurança da informação, além de eventos de aproximação com clientes e melhorias na comunicação.



APRESENTAÇÃO

Para melhorar a imagem junto aos nossos clientes, a FUNDECC buscou uma aproximação com a UFLA, por meio da participação em reuniões, várias ações como o investimento na comunicação com os clientes e também na comunicação interna da fundação. Além disso, buscou-se o controle do atendimento de demandas dos diversos coordenadores de projetos, o controle das diligências junto à FAPEMIG e o controle das prestações de contas com todas as agências de fomento.

Melhorias dos processos de compras com reformulação de pareceres jurídicos. A criação de mecanismos para avaliação por metas, com remuneração variável para o setor de Compras e Projetos. O processo de conciliação dos projetos geridos entre sistema Conveniar e Banco, gargalo apontado pela auditoria foram foco de atenção no ano de 2023. Além da segurança da informação que em outubro foi implementada a política para o uso do e-mail institucional.

Estrategicamente realizamos uma ação coletiva envolvendo os colaboradores da FUNDECC para discutir o planejamento e orçamento para o ano de 2024.



A ação foi nomeada por Imersão em Planejamento e Orçamento, realizada em outubro com a participação de coordenadores setoriais e a diretoria executiva. O resultado desta prática culminou no Planejamento estratégico e Orçamento para 2024. Além disso foi atualizado a missão, visão, valores e objetivos estratégicos da FUNDECC bem como o organograma.

Em novembro de 2023 foi realizado o primeiro FUNDECC PARA TODOS, que teve como objetivo a aproximação de nossos clientes, a fim de melhorar a comunicação e o relacionamento com os mesmos, além de gerar maior sintonia e sinergia com os nossos clientes.

No final de 2023 foi aprovada pelo conselho deliberativo da FUNDECC uma mudança substancial do estatuto, a qual está em processo de aprovação junto ao Ministério Público. Entre as mudanças propostas chama-se atenção para a alteração no cargo de Diretor Executivo e dos membros que irão compor o conselho deliberativo, foi proposto um sistema de eleição para ambas as situações. Enfim, o ano encerrou com mudanças estatutárias em processo de aprovação, as quais apontam para um novo rumo da instituição.

Neste relatório, são apresentadas as atividades desenvolvidas ao longo do ano de 2023, relacionadas ao gerenciamento de recursos de convênios, contratos e acordos de parceria desenvolvidos pela UFLA e demais parceiros, mediante interveniência da FUNDECC, bem como demais atividades desenvolvidas pela fundação.

Segue detalhado neste documento, as informações referentes ao exercício de 2023 da FUNDECC.

FUNCIONAMENTO DA INSTITUIÇÃO

A FUNDECC é composta pelos Conselhos Deliberativo e Fiscal e pela Diretoria Executiva, da qual descendem os demais setores administrativos.

O Conselho Deliberativo é o órgão colegiado superior de administração da FUNDECC, constituído por sete membros efetivos majoritariamente indicados pelo Órgão Colegiado Superior da UFLA. Ele é responsável pela fiscalização do patrimônio, dos recursos e de todas as ações e atividades desenvolvidas pela FUNDECC e, para tanto, estabelece normas, regulamentos, metas e diretrizes à Diretoria Executiva.

Portanto, o Conselho Deliberativo goza de autonomia para intervir em qualquer atividade interna da fundação, tais como relatórios, prestações de contas e balanços patrimoniais de cada exercício.

O Conselho Fiscal constitui-se por três membros distintos do Conselho Deliberativo e da Diretoria Executiva, os quais são propostos e eleitos pelo Conselho Deliberativo para apoio deste. Possui competência para apreciar relatórios fiscais, registros contábeis, balancete e demonstrações financeiras, a fim de proporcionar o subsídio necessário para a tomada de decisão do Conselho Deliberativo.

Desse modo, tal conselho verifica e acompanha, rotineiramente, a regularidade contábil e financeira, recomendando ao Conselho Deliberativo, se necessário, auditoria externa ou maiores esclarecimentos da Diretoria Executiva.

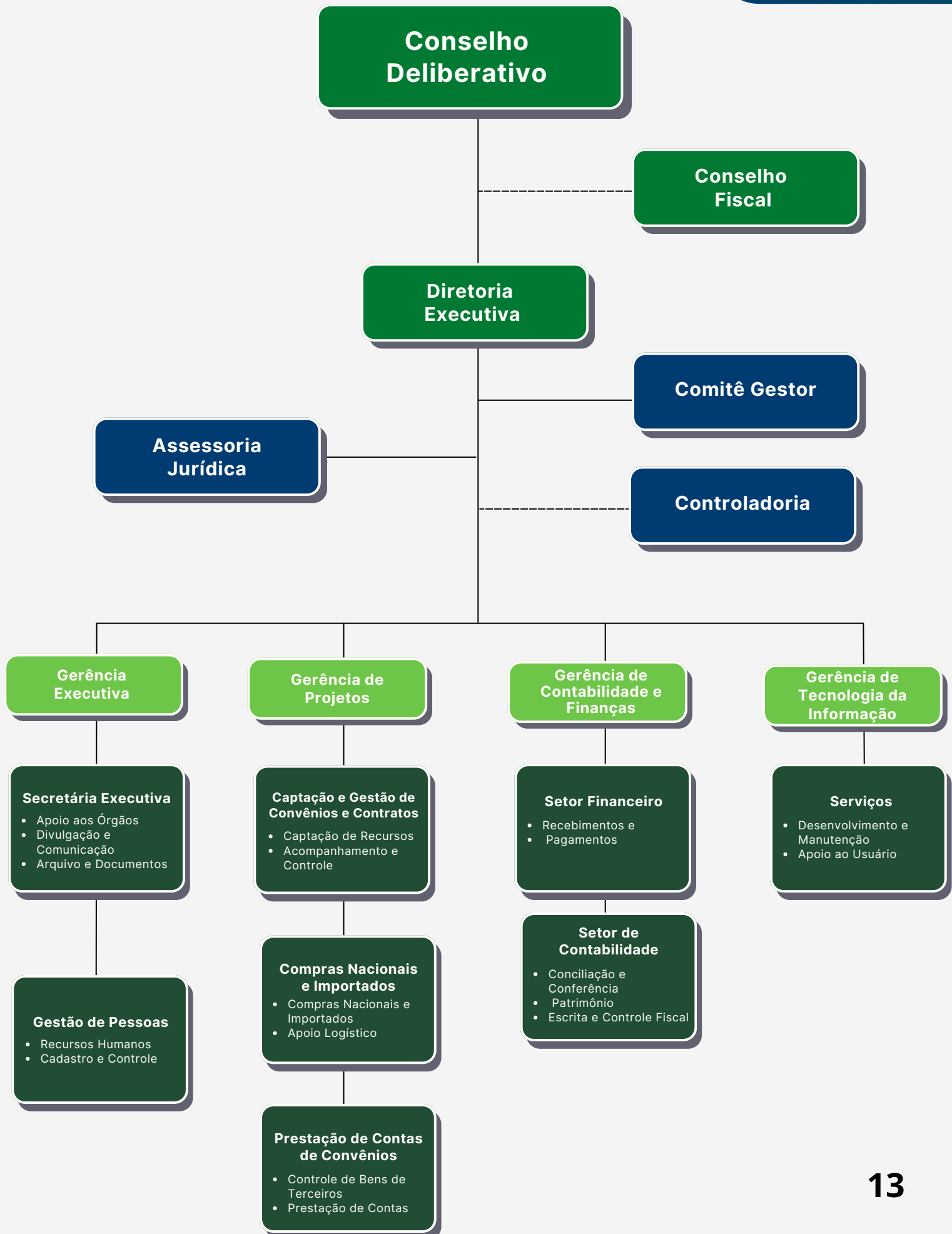
A Diretoria Executiva é o órgão administrativo da fundação, dirigida por um Diretor Executivo designado pelo Reitor da UFLA e homologado pelo Conselho Deliberativo, e composta por um Diretor Administrativo e um Científico de livre designação executiva, mediante aprovação do Conselho Deliberativo.

Compete à Diretoria Executiva propor ao Conselho Deliberativo plano de trabalho e de gestão financeira que sigam as metas e diretrizes pré-estipuladas, além de acompanhar a execução dos trabalhos técnicos e administrativos da FUNDECC.

A diretoria conta com setores, assessorias e departamentos de suporte para consecução de suas atividades, são elas: secretaria, assessoria jurídica, assessoria de comunicação e marketing, superintendência administrativa, Tecnologia da Informação, Projetos, Compras, Contabilidade, Prestação de Contas, Recursos Humanos, Pós-Compras, Almoxarifado, Financeiro e Arquivo.

Em 2023, essa equipe foi composta por 41 colaboradores, 5 estagiários e 2 jovens aprendizes. A estrutura operacional é responsável pelo gerenciamento de todo recurso administrado pela FUNDECC, envolvendo compras de bens e serviços, gestão de pessoas, pagamentos, recebimentos e entregas dos mesmos, além da contabilização individualizada por projeto e da prestação de contas, os quais seguem a legislação brasileira, mantendo a legalidade dos processos e garantindo a segurança dos colaboradores, coordenadores e clientes.

ORGANOGRAMA



MISSÃO VISÃO E VALORES

Missão

Apoiar o desenvolvimento de atividades de ensino, pesquisa e extensão, bem como o desenvolvimento institucional, científico, cultural e tecnológico da Universidade Federal de Lavras pelo assessoramento na execução dos projetos e na administração de recursos financeiros auferidos para promover a integração entre sociedade e universidade.



Visão

Ser reconhecida pelas boas práticas de gestão e estar entre as 10 melhores fundações de apoio do Brasil até 2024.



Valores

Ética, moralidade, impessoalidade, legalidade, transparência, respeito, honestidade, eficiência, responsabilidade social e sinergia.



IDENTIDADE ORGANIZACIONAL E FORMA DE ATUAÇÃO

Identidade Organizacional

A FUNDECC – Fundação de Desenvolvimento Científico e Cultural, empresa de natureza jurídica e de direito privado sem fins lucrativos foi instituída no ano de 2006 para dar suporte nas atividades relacionadas à pesquisa, ensino e extensão, além de apoiar o desenvolvimento institucional, científico e tecnológico da Universidade Federal de Lavras. A fundação tem por finalidade prestar toda a assistência necessária à UFLA e à sociedade brasileira, visando contribuir para o desenvolvimento social.

Forma de Atuação

A FUNDECC é responsável por gerenciar os recursos financeiros provenientes de convênios, acordos e contratos com a Universidade Federal de Lavras e terceiros, prospectando, negociando e estabelecendo parcerias, bem como administrando financeiramente projetos em diversas áreas do conhecimento. A FUNDECC intermedia as relações entre universidade, empresas e governos para integração entre a UFLA e a comunidade.

MECANISMO DE CONTROLE

A FUNDECC sujeita-se a controles internos e externos de acordo com a legislação pertinente.

No âmbito externo, cada projeto gerenciado é fiscalizado e aprovado pela UFLA e pelas instituições parceiras e de fomento, mediante seus sistemas próprios.

O Ministério Público do Estado de Minas Gerais também acompanha todo o desenvolvimento e ações da fundação enquanto velador legal.

Além disso, uma auditoria externa e independente analisa minuciosamente o balanço patrimonial e os demonstrativos contábeis, além de validar processos internos de compras, projetos e de recursos humanos. O parecer da auditoria encontra-se anexado ao final deste relatório.

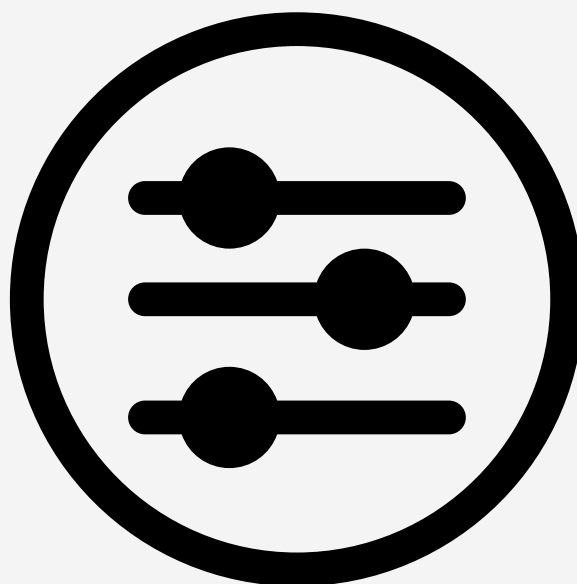
Já no âmbito interno, os Conselhos Deliberativo e Fiscal realizam a supervisão e controle, conforme suas competências estatutárias.

A Fundação também possui um Setor de Prestação de Contas responsável por finalizar execução contábil e financeira de todos os projetos geridos, no que se refere a parte de compras, patrimônio e financeiro.

Seu principal objetivo é minimizar e gerir riscos, por meio da correção de quaisquer erros técnicos ou circunstanciais que possam ocorrer na Fundação.

Por fim, a FUNDECC estabeleceu uma comissão de Compliance para elaboração de política de integridade, com o objetivo de melhorar o controle e segurança na gestão dos recursos dos projetos e da própria fundação, com membros em constante aprimoramento e capacitação nas áreas de conformidade e políticas anticorrupção

O portal de transparência é outro mecanismo de controle, onde a comunidade pode acompanhar a vida da Fundação nas mais diversas áreas.



CREENCIAMENTO E SERVIÇOS

CREENCIAMENTO

A FUNDECC, desde a sua criação, mantém-se credenciada nos Ministérios da Educação e da Ciência, Tecnologia, Inovação e Comunicação, haja vista ser crucial à consecução de suas finalidades estatutárias.

Para tanto, cumpre rigorosamente todas as determinações contidas na Lei nº 8.958/94, alterada pela Lei nº 13.530/17 e Decreto nº 7.423/10, cujo prazo de vigência atualmente é de 5 (cinco) anos, consoante Portaria Conjunta nº 101, de 04 de julho de 2022, publicada no Diário Oficial da União - Seção 1 nº 126, em 06 de julho de 2022. **Válida até 03/07/2027.**

PRINCIPAIS SERVIÇOS

Gestão de Projetos: administração dos recursos recebidos pelas instituições de fomento e outros órgãos, aquisições e contratações necessárias, controle da execução financeira conforme os planos de trabalho, registro das informações em sistemas e preparo da documentação em conformidade às exigências cabíveis entre a equipe técnica e o agente financiador.

Prestação de Contas: apresentação da prestação de contas, conforme a legislação vigente e orientações específicas do agente financiador, acompanhamento de auditorias e resposta a eventuais diligências até a aprovação das contas.

Serviços de Tecnologia da Informação: desenvolvimento, implantação e atualização de softwares e dados relacionados à gestão ambiental, processamento digital de imagens de satélite, geoprocessamento e sensoriamento remoto. Entretanto, este serviço foi drasticamente reduzido pela atual diretoria executiva em função de diversos problemas identificados nos contratos vigentes e já encerrados. A política de continuidade ou descontinuidade ainda não está estabelecida.

AVANÇOS DA NOVA GESTÃO FUNDECC

AÇÕES ESTRATÉGICAS - REALIZADAS

- Criação do Código de Conduta;
- Aprovação da mudança de estatuto junto ao Conselho Deliberativo;
- Mudança de organograma;
- Realização de Pesquisa de Clima Organizacional;
- Realização de duas pesquisas de Satisfação juntos aos coordenadores de projetos;
- Primeiro Fundecc Para Todos;
- Imersão para discutir o planejamento e orçamento, feito entre os Coordenadores;
- Criação do setor de Marketing e Comunicação;
- Criação do setor de Pós-Compras;
- Criação da Gerência de suprimentos e da Gerência de Projetos;
- Aprovação das contas junto ao MP dos anos de 2020, 2021 e 2022
- Criação do setor de prestação de contas;
- Controle das diligências junto à FAPEMIG;
- Controle das prestações de contas com todas as agências de fomento;
- Envio do relatório de Gestão de 2022 ao CUNI em tempo recorde;
- Elaboração do plano de gestão 2022 a 2024;
- Elaboração do Planejamento estratégico para 2024;
- Comemoração com festa de final de ano para colaboradores do administrativo;
- Atualização da missão, visão e valores da FUNDECC;
- Criação de mecanismos de controle anticorrupção;
- Melhorias dos processos de compras com reformulação de pareceres jurídicos;
- Criação do setor de Qualidade;
- Criação da comissão de avaliação de instrumentos jurídicos (CAPTI);
- Contratação de gerente de Projetos;
- Criação de avaliação por metas e remuneração variável no setor de Compras;
- Acompanhamento constante do desempenho individual dos colaboradores de Projetos e Compras.

DESEM PENHO OPERA CIONAL

2023

RESULTADO CONTÁBIL

FUNDAÇÃO DE DESENVOLVIMENTO CIENTÍFICO E CULTURAL - FUNDECC

Balances patrimoniais
Em 31 de dezembro de 2023 e 2022
(Valores expressos em Reais)

Ativo				Passivo e patrimônio líquido			
	Nota explicativa	2023	2022		Nota explicativa	2023	2022
Circulante				Circulante			
Bancos - Contas livres	4	10	10	Fornecedores	10	16.196	-
Aplicações - Contas livres	4	6.107.117	2.801.583	Obrigações trabalhistas	11	1.377.583	1.479.895
Bancos - Contas restritas	4	2	413.353	Impostos e contribuições a recolher	12	594.860	594.036
Aplicação - Contas restritas	4	86.701.460	66.516.989	Obrigações com terceiros/convênios	13	90.121.212	68.025.847
Clientes	5	825.364	1.502.997	Provisão de despesas	14	145.724	-
Adiantamentos	6	104.043	53.490	Receitas a apropriar	15	927.555	-
Despesas antecipadas	7	1.615.853	1.778.482			93.183.130	70.099.778
Outros ativos	8	6.000	-	Não circulante			
		95.359.849	73.066.904	Provisão para contingências	16	12.500	495.901
						12.500	495.901
Não circulante				Patrimônio líquido	18		
Imobilizado	9	2.707.120	162.102	Patrimônio social		15.000	15.000
		2.707.120	162.102	Superávit acumulado anos anteriores		2.618.327	6.152.815
				Superávit/Deficit do exercício		2.238.012	(3.534.488)
						4.871.339	2.633.327
Total do ativo		98.066.969	73.229.006	Total do passivo e patrimônio líquido		98.066.969	73.229.006

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

FUNDAÇÃO DE DESENVOLVIMENTO CIENTÍFICO E CULTURAL - FUNDECC

Demonstrações do resultado
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022
(Valores expressos em Reais)

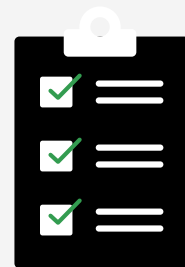
	Nota explicativa	2023	2022
Receita Operacional Bruta			
Receitas Fundecc	19	6.239.936	7.908.551
Receitas com projetos	20	46.324.923	41.728.218
Superávit/(Déficit) bruto		52.564.859	49.636.769
Receitas/(despesas) operacionais			
Despesas com administração	21	(4.085.160)	(12.954.973)
Recuperação despesas c/ folha pagamento (projetos diversos)	22.1	12.180.896	16.512.863
Despesas c/ folha pagamento (projetos diversos)	22.2	(12.512.650)	(15.305.070)
Recursos aplicados em projetos	20	(46.317.618)	(41.724.977)
Despesas financeiros de projetos	20	(7.305)	(3.241)
Receitas financeiras	23.1	423.994	277.938
Despesas financeiros	23.2	(12.704)	(10.817)
Ganho alienação imobilizado	24.1	9.000	53.255
Apuração baixa imobilizado	24.2	(15.300)	(16.235)
Receitas com causas judiciais		10.000	-
		(50.326.847)	(53.171.257)
Superávit/(Déficit) Líquido do Exercício		2.238.012	(3.534.488)

COMISSÃO DE AVALIAÇÃO DE PLANOS DE TRABALHOS E INSTRUMENTOS JURÍDICOS (CAPTI)

A CAPTI, criada em julho de 2023, tem a missão de **captar, estimular e analisar novos projetos, aditivos e apostilamentos para assegurar a excelência na execução financeira e administrativa destes, além de mitigar a necessidade de eventuais correções aos instrumentos que os regem durante a execução e fomentar a competitividade da FUNDECC para a sua sustentabilidade financeira.** Nosso intuito é aprovar novos projetos, aditivos e apostilamentos com efetividade, celeridade e segurança.

Desde o seu surgimento, a CAPTI analisou e aprovou cerca de

90 Planos de Trabalho



A comissão realiza reuniões com os coordenadores a fim de acompanhar o andamento dos projetos do **ponto de vista físico e financeiro, sanar dúvidas relacionadas aos trâmites administrativos**, dentre outras, sempre visando a excelência na elaboração e execução dos projetos.

A CAPTI conta com a colaboração de vários setores da Fundecc, para alcançar uma excelência multisetorial:

Projetos - Compras - Prestação de contas - Assessoria jurídica

COMISSÃO DE AVALIAÇÃO DE PLANOS DE TRABALHOS E INSTRUMENTOS JURÍDICOS (CAPTI)

Meta: analisar os Planos de Trabalho em no máximo

15 dias



A CAPTI Busca o apoio e parceria dos órgãos tramitadores da UFLA (New, DLC e DRI) a fim de **agilizar as aprovações dos projetos**, estando também disponível para elaborar novos projetos e captar recursos.

Algumas das principais ações da comissão:

- Análise de viabilidade administrativa e financeira de novos contratos e aditivos;
- Análise de apostilamentos;
- Cálculo da DOA (despesa operacional administrativa) de novos projetos e renegociação da DOA nos aditivos;
- Reuniões frequentes com os coordenadores dos projetos a fim de verificar o cronograma de execução do ponto de vista técnico, manter relação mais próxima junto ao coordenador e sanar dúvidas.



E-mail: capti@admfundecc.org.br

PROJETOS

2023

O termo projeto é entendido como todos os **instrumentos jurídicos** que são **celebrados entre a FUNDECC, a UFLA e eventual terceira**, denominados por **convênios, contratos ou acordos de parceria**.

A missão do setor é **apoiar toda a gestão administrativa e financeira dos projetos**, oferecendo a qualidade nos serviços prestados para atender todas as necessidades dos nossos clientes. Nossa visão é **buscar a excelência na gestão administrativa e financeira para contribuir com o crescimento da pesquisa, ensino, extensão e inovação dos projetos**. Buscando sempre pelos nossos valores da transparência, imparcialidade ética e responsabilidade. O setor é responsável por **alinhar a execução aos objetivos de cada projeto, garantir estratégias de otimização do operacional das atividades para que o cronograma seja seguido conforme o planejado nos devidos planos de trabalhos em suas determinadas metas e objetivos de cada projeto**.

O setor possui grandes desafios para vencer o crescimento contínuo. Para tanto, estamos desenvolvendo **práticas de melhorias**, como por exemplo: **reuniões semanais de alinhamentos** com os demais setores da fundação para a identificação de gargalos e tomadas de decisões; **aproximação dos coordenadores e coordenadoras dos projetos e dos órgãos da universidade; benchmarking** com outras fundações.

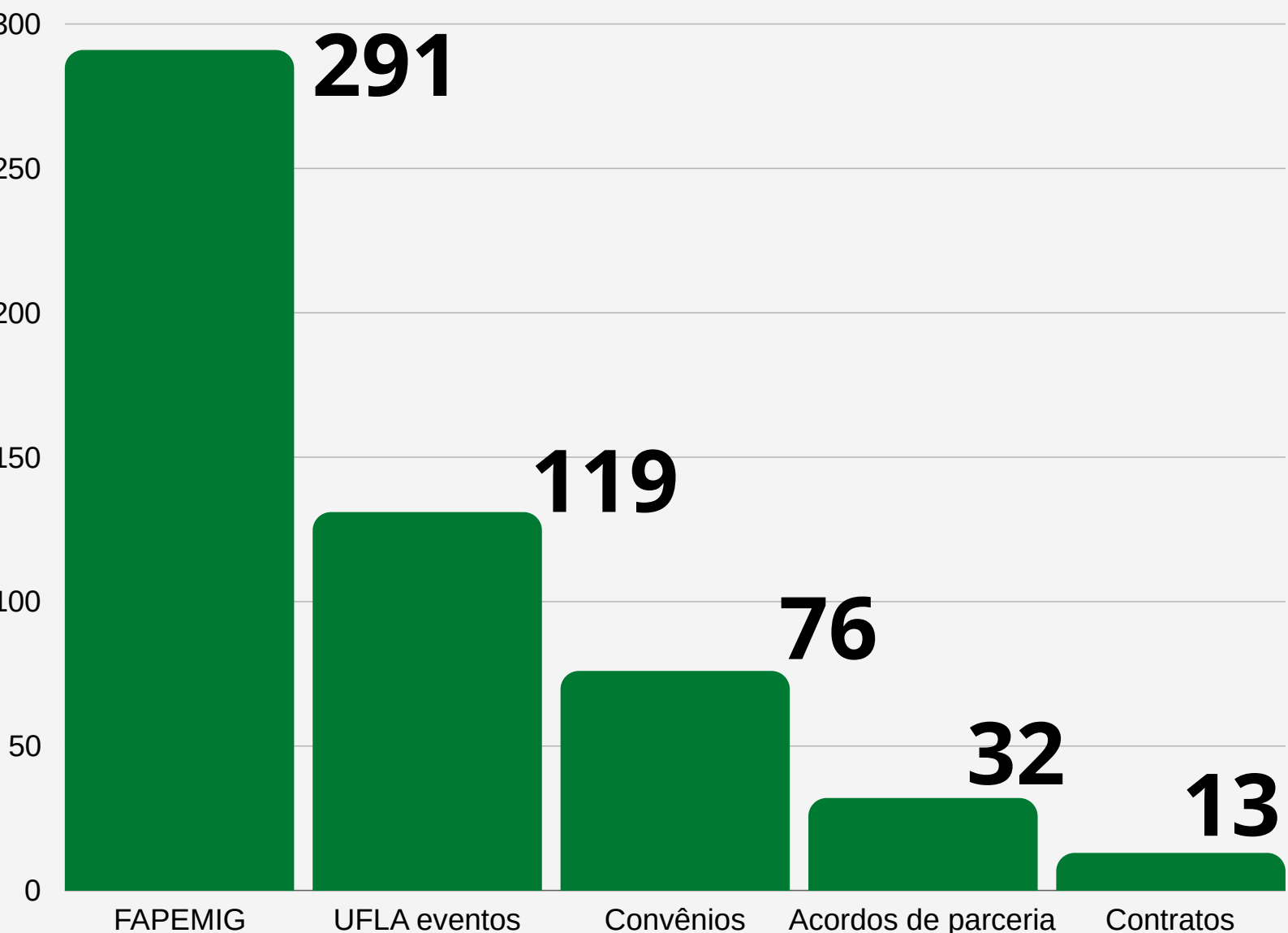
PROJETOS

2023

No ano de 2023
a FUNDECC gerenciou

531

Considerando o instrumento jurídico, foram gerenciados:



AÇÕES DO SETOR

1 Criação da Comissão de Aprovação e Análise de Projetos (**CAPTI**), criada para **melhorar a fluência do trabalho do setor de projetos;**

Organização e dinâmica de trabalho com a **designação de duplas de colaboradores** para cada modalidade de Projeto; **2**

3 Elaboração do Planejamento Estratégico do setor para 2024;

Desenvolvimento de Controles internos; **4**

5 Criação de Indicadores de Projeto e de Rotina de Reuniões.



NOVOS PROJETOS APROVADOS EM 2023

123 novos projetos

Sendo:

7	Públicos Finep	R\$19.793.011,17
29	Privados	R\$26.150.599,57
87	Públicos Fapemig	R\$29.144.884,07

Total:

R\$75.088.494,81

OS 5 MAIORES PROJETOS

Geridos em 2023

Contrato 22/2020 VALE R\$
40.800.000,00

Valor do projeto

Convênio 183/2020-
906694/2020 INMETTrip-
Público

R\$ 25.650.000,00

Valor do projeto

Convênio 015/2022
LabCovid Trip-Público R\$

23.350.980,39

Valor do projeto

TO FAPEMIG BOLSAS
CONVÊNIO 5-2021 Trip-
Público UFLA R\$

19.780.860,00

Valor do projeto

Convênio 027/2022
Piscicultura Trip-Público R\$

11.284.935,51

Valor do projeto



OS 10 MAIORES PROJETOS

Convênio
954382/2023 Infra

O projeto visa fortalecer a **Inteligência Geográfica** e **aprimorar o planejamento**, a **estruturação de projetos logísticos**, a **engenharia** e a **inovação no setor de transportes**. Inclui o desenvolvimento do **Sistema de Informações Ambientais para Infraestrutura (SIAI)**, aprimoramento do **Geoportal**, e a criação de uma infraestrutura robusta de dados e análises avançadas. O projeto também foca na **elaboração de uma Política de Governança e Inteligência de Dados Geoespaciais**, integrando **conhecimento tecnológico** e promovendo eficiência operacional. O projeto **abrange desde a coleta e análise de dados até a visualização e georeferenciamento avançado**, com um forte componente de treinamento e transferência de conhecimento.

LUIZ HENRIQUE DE BARROS VILAS BOAS
Coordenador do projeto

R\$ 10.214.710,10

Valor do projeto

Foto Ilustrativa



Aprovados em 2023

Convênio
01.23.0654.00 - Finep
Ref. 0388/22

O projeto visa tornar o **LAVRASTEC** operante e **referência nacional**, firmando seu papel como um dos principais **articuladores do ecossistema de inovação do Sul de Minas Gerais** e atraindo assim novos **empreendimentos e investimentos de base tecnológica** fortalecendo a competitividade e a interação entre as **empresas e o ecossistema de inovação regional**.

MÁRCIO ANDRÉ STEFANELLI LARA
Coordenador do projeto

R\$ 6.573.174,37

Valor do projeto



Convênio_007/2023_ Operacionalização do LabMol-UFLA

Laboratório vinculado à **Faculdade de Ciências da Saúde** e estará sediado no **Departamento de Medicina (DME)**, na **Universidade Federal de Lavras (UFLA)**. O plano de trabalho tem por **objetivo** auxiliar a Secretaria de Estado de Saúde de Minas Gerais na **descentralização da vigilância laboratorial**, por meio da **habilitação e atuação** em rede com a **Superintendência Regional de Saúde de Varginha (SRSV)**, utilizando **métodos de biologia molecular, análise de água para consumo humano e outros métodos de interesse da SES/MG**, além de colaborar no **desenvolvimento de pesquisas científicas** de interesse à **vigilância em saúde**.

BRUNO DEL BIANCO BORGES
Coordenador do projeto

R\$ 4.245.989,31
Valor do projeto



Maiores projetos

Convênio _115/2023_CENAC



Foto Ilustrativa

O **Centro de Estudos em Animais de Companhia (CENAC)** é o setor do **Departamento de Zootecnia da UFLA**, especializado em **Nutrição de Cães e Gatos**. O projeto tem como **objetivo geral** consolidar e **fortalecer as ações de extensão** do Centro de Estudos em Animais de Companhia (CENAC) **por meio da execução de testes de rações** em desenvolvimento ou já comercializadas pelas fábricas de rações. Contribuir com a **formação** dos discentes de **Zootecnia e Medicina Veterinária**, bem como levar informação à sociedade por meio de **cursos, treinamentos e eventos** de caráter científico.

VANESSA AVELAR SILVA
Coordenadora do projeto

R\$ 2.899.134,00
Valor do projeto

FAPEMIG CRA APQ 03741-23

“Programa Institucional de Consolidação da Pesquisa Científica e Tecnológica”

Projeto que visa a consolidação e ampliação da infraestrutura multiusuário na UFLA para inovação sustentável em Minas Gerais.

Cujo objetivo é “contribuir para o fortalecimento das ICTMG e a consolidação da pesquisa científica e tecnológica em Minas Gerais, considerando as suas missões, expertises, necessidades e particularidades, por meio do financiamento de projetos institucionais das ICTMG de consolidação da pesquisa científica ou tecnológica nas diversas áreas do conhecimento, infraestrutura multiusuária para pesquisa ou internacionalização da pós-graduação na instituição”.

LUCIANO JOSÉ PEREIRA
Coordenador do projeto

R\$ 4.236.664,00

Valor do projeto

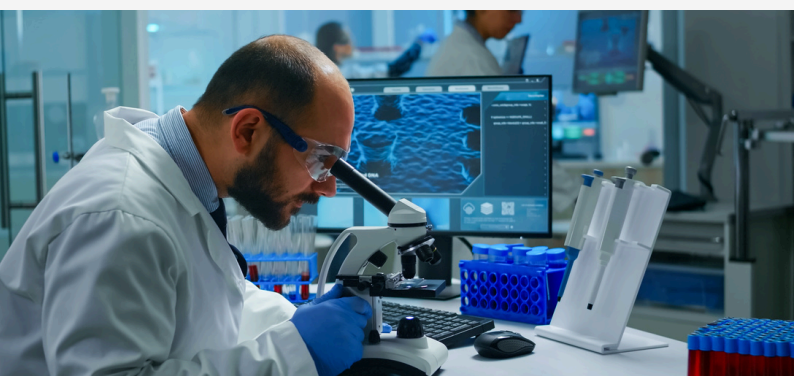


Foto Ilustrativa

Maiores projetos

Convênio **01.23.0593.00** Finep - Ref.2817/22

Projeto para utilização da rede 5G para distribuição de aplicações de Realidade Virtual aplicada na Telemedicina em um contexto de pós-pandemia.



Foto Ilustrativa

DEMÓSTENES ZEGARRA RODRIGUEZ
Coordenador do projeto

R\$ 4.108.230,00

Valor do projeto

Convênio
01.23.0089.00_Finep
Ref. 1163/22

“Melhora da Infraestrutura de Ambientes Controlados Multiusuários para Desenvolvimento de Pesquisas de Alto Impacto”

Aquisição de **Câmaras de Crescimento do Tipo Walk-In** para a adequação da **Sala de Crescimento de Plantas** enquanto ambiente Controlado e Multiusuário.

O **crescimento e a produção de plantas em ambientes controlados** é uma estratégia de **estudos** extremamente **importante** para a **compreensão e melhoramento de plantas**.

Foto Ilustrativa



LUCIANO JOSÉ PEREIRA
Coordenador do projeto

R\$ 2.638.251,00

Valor do projeto

Maiores projetos

FAPEMIG CAG APQ
04229-23

“Produção Agropecuária e Energias renováveis: Internacionalização com foco em ações sustentáveis”

FOMENTO À INTERNACIONALIZAÇÃO DAS ICTMGS, cujo objetivo é fortalecer a internacionalização nas ICTMGS, considerando suas particularidades e necessidades, por meio do financiamento de projetos institucionais que estimulem e desenvolvam ações de cooperação internacional nas diversas áreas do conhecimento.

ADELIR APARECIDA SACZK
Coordenador do projeto

R\$ 2.471.679,14

Valor do projeto

Foto Ilustrativa



Convênio

01.23.0677.00_Finep

Ref.2874/22

“Plataforma Tecnológica de Fermentação: Produção de lipídeos “SCO” por leveduras par aplicação em produtos cárneos feitos de plantas (plant based)”

DISNEY RIBEIRO DIAS
Coordenador do projeto

R\$ 1.796.136,00

Valor do projeto



Foto Ilustrativa

Maiores projetos

Convênio

01.23.0157.00_Finep

Ref. 1363/22

“Fábrica e Prototipagem de Produtos Inovadores - FABMAKER”

Projeto para tornar o FABMAKER como **provedor em desenvolvimento tecnológico de produtos e processos para micro e pequenas empresas inovadoras do Sul de Minas Gerais**, como também ser um incentivador na formação de **novos empreendedores em inovação regional**. Dentre alguns **objetivos específicos**, destaca-se:

- Realizar **mecanismos de prototipagem** com desenvolvimentos de baixo custo de modo a aumentar a competitividade das empresas;
- Profissionalizar **estudantes e técnicos** na prototipagem de produtos;
- Tornar o FABMAKER como principal **articulador do ecossistema regional** de inovação na região do Sul de Minas Gerais.

FÁBIO DOMINGUES DE JESUS
Coordenador do projeto

R\$ 1.687.213,55

Valor do projeto

Foto Ilustrativa



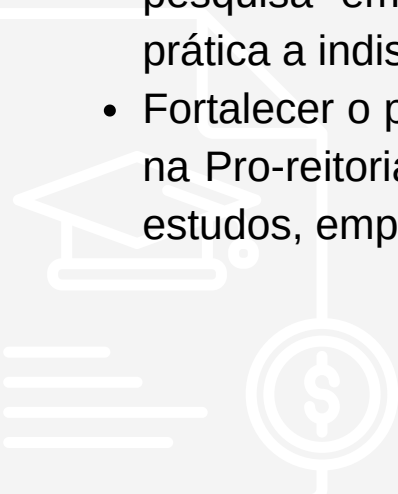
SUBPROJETOS

Subprojetos é a divisão de projetos em função de alguns objetivos específicos por necessidade de execução detalhada. A seguir, apresenta-se o **Convênio 108/2018** que é coordenado pela Pró-Reitoria de Extensão e Cultura e engloba diferentes subprojetos de extensão da UFLA.

Tem como objetivo **fortalecer a extensão universitária da UFLA** por meio do fomento de **eventos de extensão de pequeno e médio porte**, visando atender a **comunidade interna e externa da Universidade**.

Atualmente, há **119 subprojetos** originados deste convênio, Núcleos de Estudos, Eventos, Centros Acadêmicos e demais entidades de extensão da UFLA. O convênio possui os seguintes objetivos específicos:

- Ampliar a integração da universidade com a sociedade, aproximar a vida acadêmica da realidade social e promover o desenvolvimento regional;
- Integrar o ensino e a pesquisa à extensão, buscando soluções para problemas de interesse público;
- Ampliar as oportunidades de troca de conhecimentos e experiências entre docentes, discentes, técnicos administrativos e profissionais no mercado de trabalho;
- Favorecer o desenvolvimento de novas frentes de ensino e de pesquisa em diversas áreas do conhecimento, colocando em prática a indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão;
- Fortalecer o papel das diversas entidades de extensão registradas na Pro-reitoria de Extensão e Cultura (PROEC), como núcleos de estudos, empresas juniores, INCUBACOOP, PET e PETI.



BOLSAS

Em 2023, foram concedidas um total de 2.736 bolsas através de contratos e convênios com a UFLA, marcando um aumento de 9,44% em comparação com o ano anterior, quando foram concedidas 2.500 bolsas em 2022.

O montante total destinado ao pagamento das bolsas em 2023 alcançou o valor de R\$6.154.830,84, enquanto em 2022 esse valor foi de R\$4.736.194,33. Essa diferença resultou em um aumento significativo de R\$1.418.636,51 em 2023, representando 29,95% em relação ao ano anterior.

Nº Bolsistas 2023	Total bolsas pagas 2023	Tipo de bolsa	Total pago R\$ 2023	Total pago R\$ 2022
2	15	Bolsa de Ensino	36.225,00	49.310
7	14	Bolsa de Estágio	12.408,00	51.714,17
69	316	Bolsa de Estímulo à inovação	487.300,00	653.046,43
48	215	Bolsa de Extensão	239.194,00	240.798,56
316	2176	Bolsa de Pesquisa	5.379.631,84	3.741.325,17
		Total	6.154.758,84	4.736.194,33

BOLSAS

Relação de bolsas por natureza de beneficiários concedidas em 2023:

Natureza

Nº de bolsas

Discentes Graduação

937

Discentes de Pós Graduação

1.039

Docentes

658

Técnicos(as)

102

Total de bolsas 2022

2.500

Total de bolsas 2023

2.736



RPA

Apresenta-se, a seguir, a discriminação dos projetos nos quais foram pagos os maiores volumes de **RPA**, com seus quantitativos e valores totais despendidos:

Projeto	Quantidade 2022	Quantidade 2023	Total pago \$ 2022	Total pago \$ 20 23
VALE	805	864	5.465.452,58	4.805.853,87
PAS	814	550	244.233,61	302.699,66
Mestrado profissional em educação	0	132	0,00	308.600,49
Outros	106	221	668.587,98	725.399,07
Total	1725	1767	6.378.274,17	6.142.553,09



COMPRAS

A visão do papel estratégico do Setor de Compras, consolidou-se ao perceber que, aos olhos do cliente a aquisição dos materiais agrega significativo **valor** para a realização das pesquisas. Os processos precisam ser **ágeis e seguros** para entregar produtos e serviços de qualidade a nossos clientes.

O Setor de Compras da Fundação, embora regida por legislação específica, deve **garantir que os bens, insumos e serviços necessários ao desenvolvimento de projetos** de ensino, pesquisa e extensão sejam **adquiridos e disponibilizados** dentro do prazo e com qualidade compatível para execução efetiva.

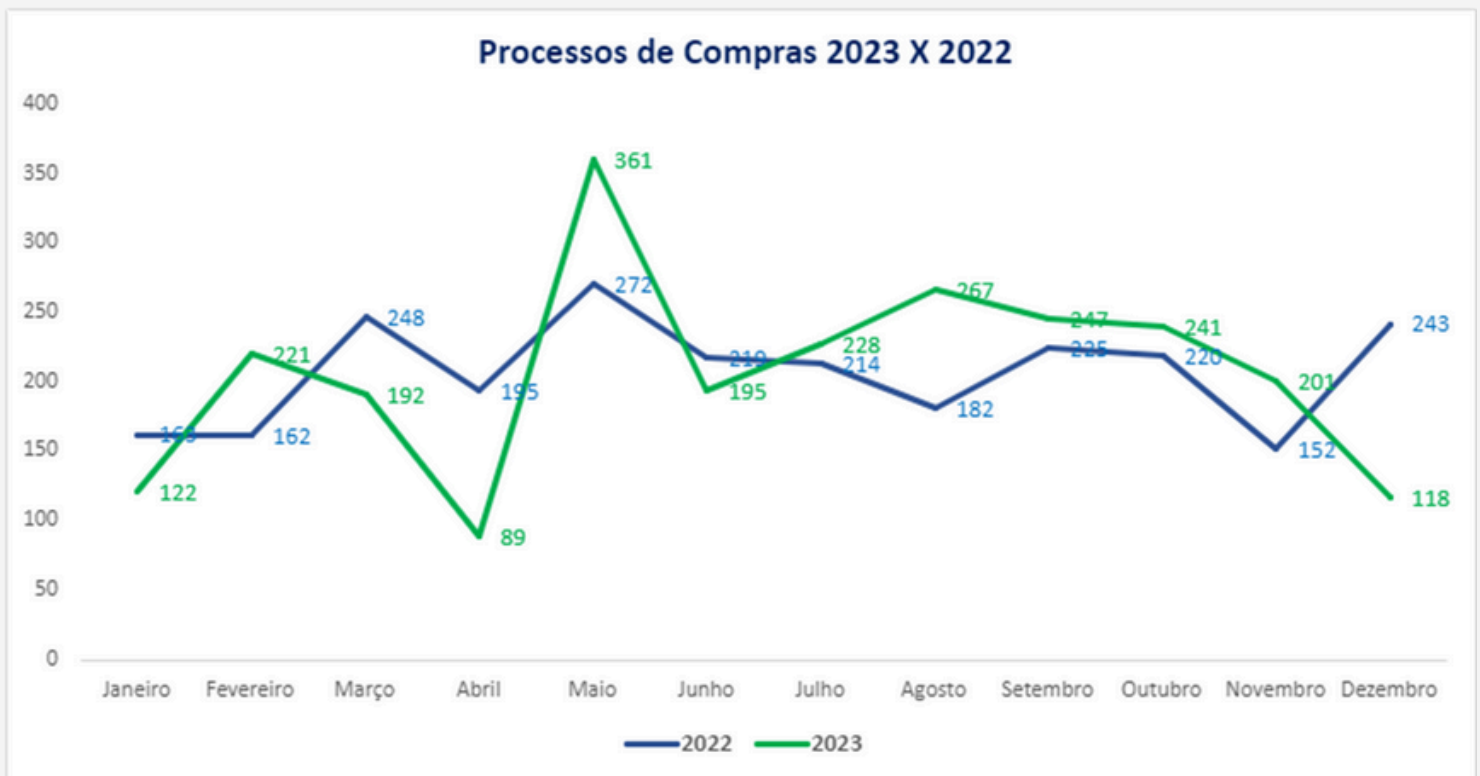
Cabe ressaltar, a **legislação** que rege as fundações de apoio de instituições federais de ensino e pesquisa, **impacta diretamente o setor de compras da Fundação**, considerando, atualmente, o arcabouço legal que rege as modalidades de compras, temos:

- **Cotação Eletrônica** Art 4º Inc II decreto 5450/02
- **Dispensa de licitação** Art 75, Lei 14.133/2021
- **Seleção pública** Art 8º Decreto 8241/14
- **Inexigibilidade de licitação** Art 74 Lei 14.133/2024
- **Contratação Direta** Art 26º Decreto 8241/2014
- **Licitações** Lei 14.133/2021

PROCESSOS DE COMPRAS

Em 2023 foram **3.138 mil** pedidos, dos quais foram processados em nossos sistemas, **2.482**. Estes tornaram-se processos de compras realizados pela FUNDECC. Comparando 2022 e 2023 observou-se um aumento de **1,4%** em relação ao ano de **2022**.

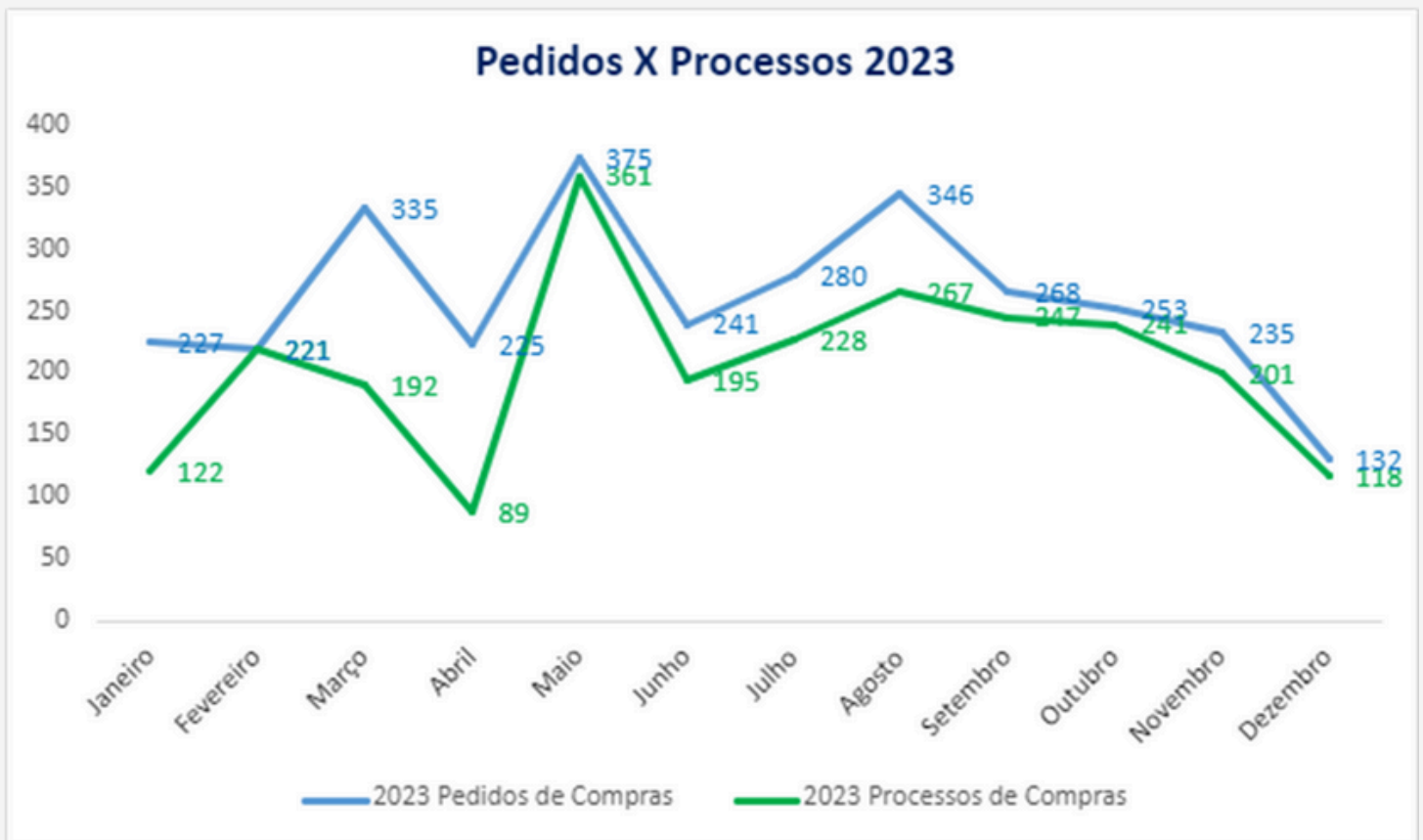
Gráfico comparativo de **processos de compras de 2022 e 2023**.



PEDIDOS E PROCESSOS DE COMPRAS

Os pedidos de compras processados no Conveniar se transformam em processos de compras, porém percebemos em algumas situações que a aquisição solicitada não condiz com o plano de trabalho do projeto, sendo necessário revisão, por isso observamos que o número de pedidos geralmente é superior ao número de processos.

Comparativo dos pedidos de compras X criação dos processos de compras, durante o ano de 2023:



COMPRAS POR CATEGORIA

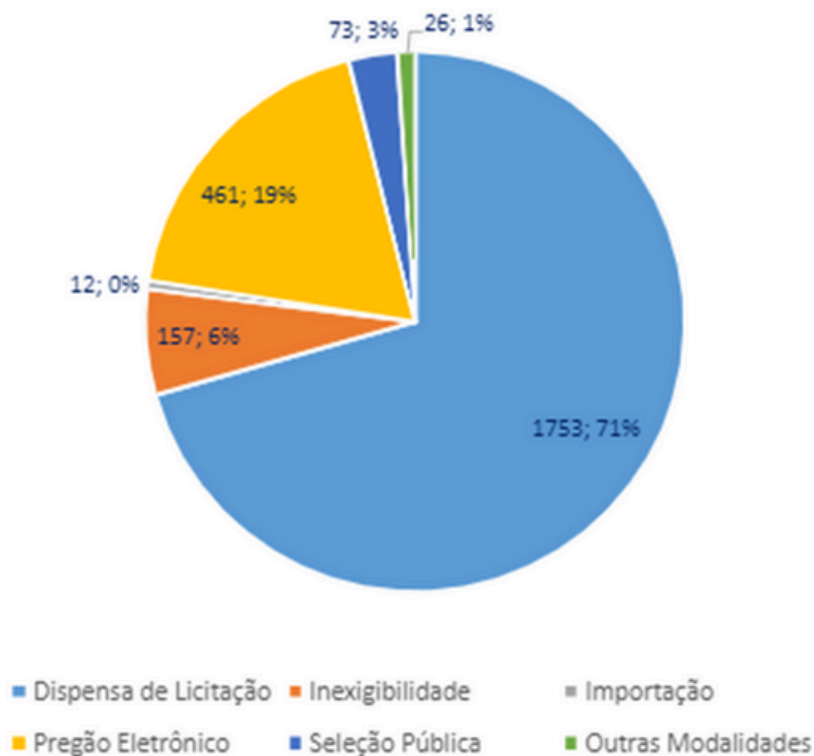
Ao longo de 2023 a FUNDECC realizou 2.482 processos de compras, por várias modalidades, quais sejam:

- 1.753 foram iniciados por dispensa de licitação;
- 157 por inexigibilidade;
- 12 por importação;
- 461 processos vinculados a licitações por pregão eletrônico;
- 73 processos vinculados a seleção pública;
- 26 por outras modalidades.

2.482

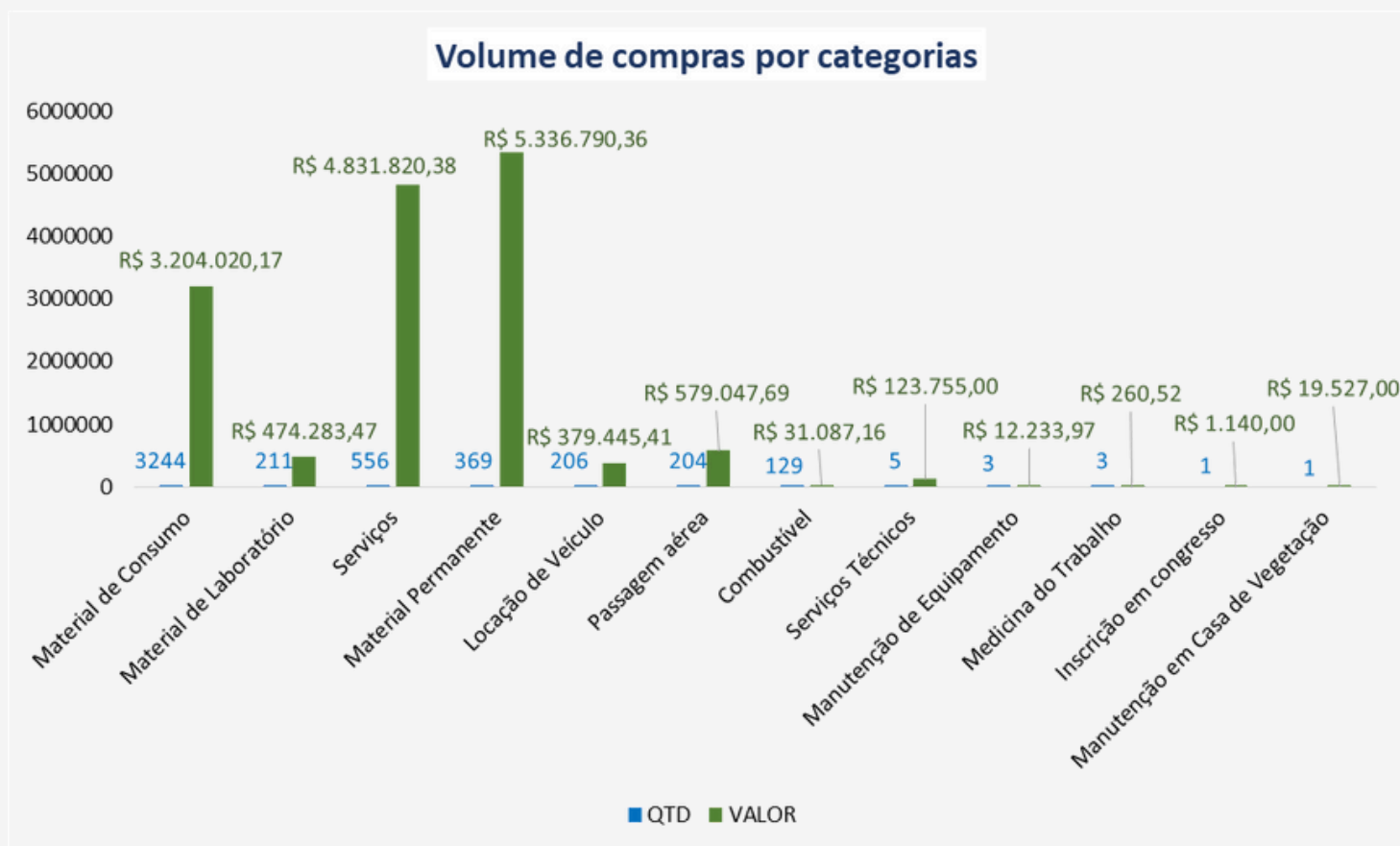
solicitações via processo de compras, sendo:

MODALIDADE DOS PROCESSOS DE COMPRAS - 2023



COMPRAS POR CATEGORIAS

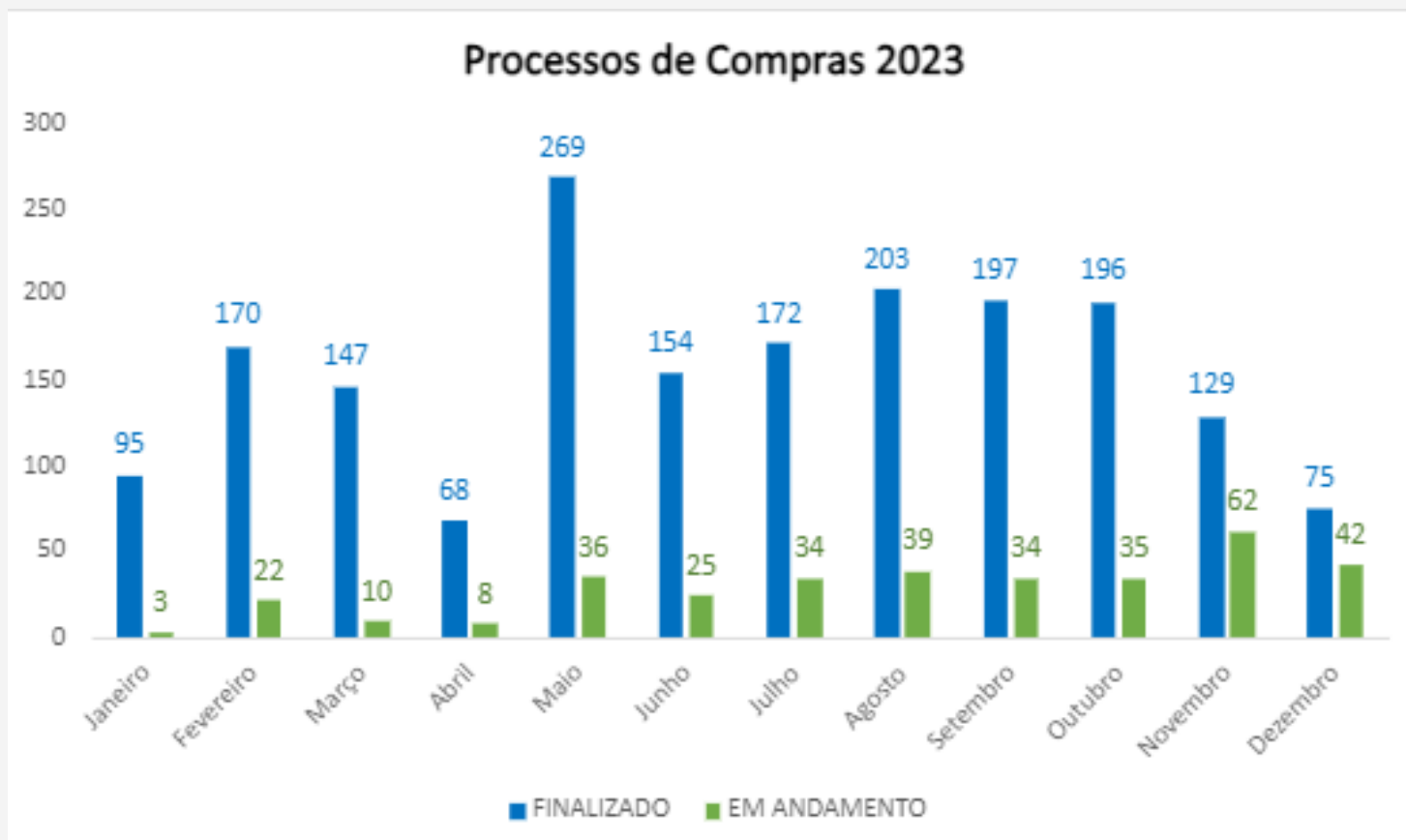
Em 2023, foram adquiridos **4.932** materiais/serviços, dos quais os materiais permanentes compõem **369** itens no valor total de **R\$ 5.336.790,36**.



COMPRAS EXECUTADO

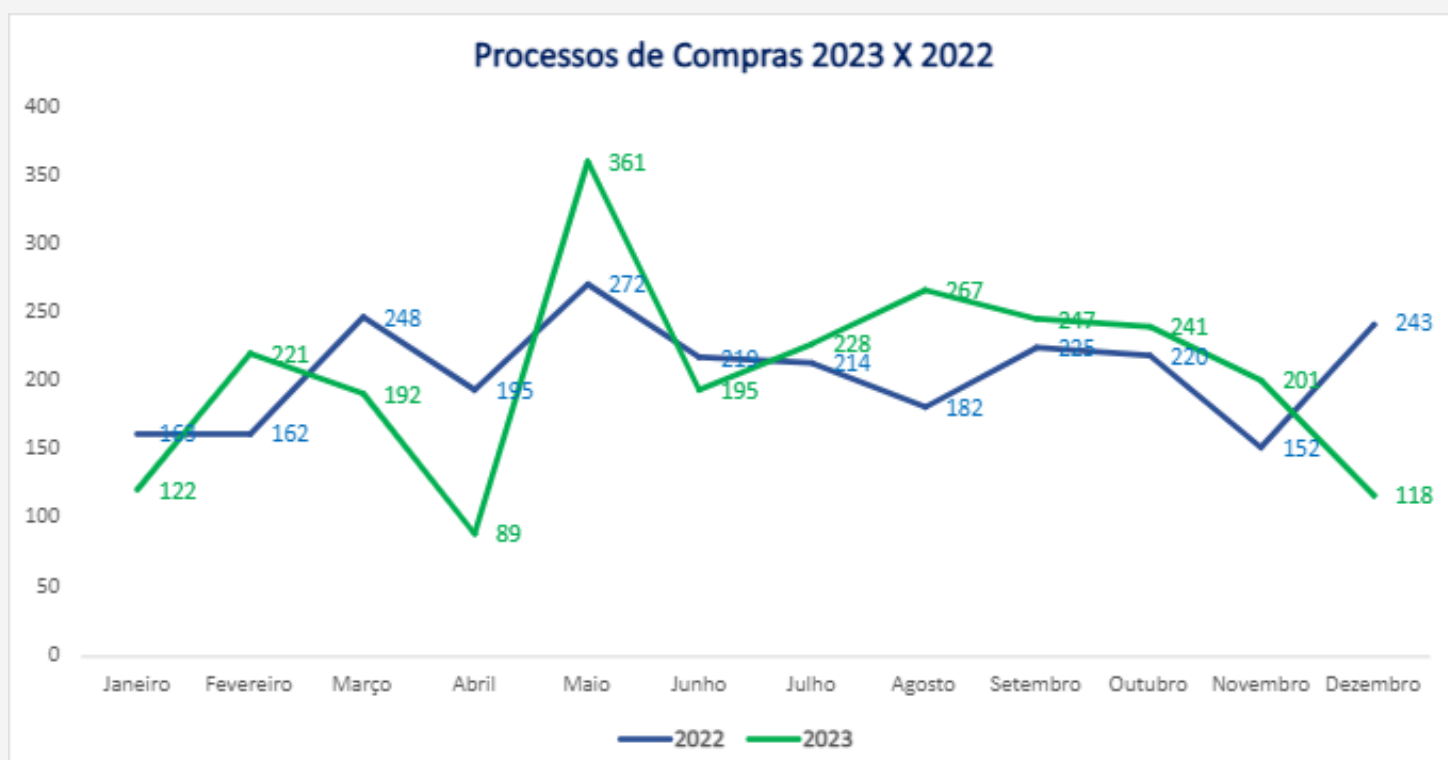
No ano de 2023 foram finalizados **1.875** processos de compras, que correspondem a **75%** dos processos. **350** processos estão em andamento e correspondem a **15%** dos processos. Sendo cancelados 10% dos processos, seja por inconsistência no pedido, desistência da compra ou até mesmo substituição do pedido original.

Vejam o gráfico abaixo:



COMPARATIVO ANUAL

Em **2022** realizou-se **2.495** processos de compras em **2023** manteve-se a mesma média com **2.482** processos.



SERVIÇOS INTERNACIONAIS IMPORTAÇÃO

Em 2023, foram solicitados **12 processos de importação** de materiais e equipamentos, dos quais **1 foi concluído** com êxito.

Os pagamentos de serviços internacionais, tais como inscrições em congresso, publicações de artigos e sequenciamento de DNA, foram vinculados à modalidade de inexigibilidade, devido a inviabilidade de competição, sendo 25 processos realizados desta forma, totalizando o valor de **R\$ 149.124,65**.

Em 2023 foram finalizados 16 processos de importação, dos quais foram pagos o montante de **R\$ 4.299.734,56**. Este valor representa o total gasto com as aquisições de **equipamentos e material de consumo importados**.

Os pagamentos foram realizados durante o ano de 2023, incluindo negociações de carta de crédito e demais formas de pagamento. Alguns pagamentos acontecerão durante do ano de 2024, pois os pagamentos acontecem no ato do recebimento do equipamento ou material, devido aos prazos de fabricação e entrega dos produtos.

Identificação	Projeto/Convênio	Valor (ME)	Valor (MN)	Coordenador
Bloco Digestor de grafite revestido em Teflon	FAPEMIG CAG APQ 00826-19	USD5,845.00	R\$ 28.336,56	João José Granate de Sá e Melo
Difratômetro de Raio X - DRX	Convênio 01.22.0307.00 - Finep 0074/21	USD111,300.00	R\$ 538.469,40	Teodorico de C. Ramalho
Sistema de aquisição de dados multipropósitos	FAPEMIG TEC APQ 01175-21 Trip-Público	USD4,471.92	R\$ 22.303,18	Carlos Eduardo Alvarez
Amostrador Dicotômico	Contrato 22/2020 - VALE UFLA	USD4,610.00	R\$ 24.219,90	Paulo Henrique M. V. Leme
Sistema LIBS composto por câmara de ablação, detector e laser	FAPEMIG CAG APQ 02531-22	USD223,910.00	R\$ 1.097.606,80	Luiz Roberto Guimaraes Guilherme
Microscopia de força atômica - AFM	Convênio 01.22.0307.00 - Finep 0074/21	USD118,490.00	R\$ 573.254,62	Teodorico de C. Ramalho
Amostrador Automático	Contrato 22/2020 - VALE UFLA	USD14,081.91	R\$ 68.100,12	Paulo Henrique M. V. Leme
Purificador de ácidos	Contrato 22/2020-VALE UFLA	Eur8.202,95		Paulo Henrique M. V. Leme
Substâncias químicas - Reagentes	FAPEMIG CAG APQ 00920-21	USD3,171.14	R\$ 16.125,25	Denilson Ferreira de Oliveira
Câmaras de Crescimento Walk-In	Convênio 01.23.0089.00_Finep Ref. (1163/2	USD214,287,50	R\$ 1.046.794,44	Luciano J. Pereira
Analizador de demanda catiônica - Sistema de análise de cargas	Acordo 24/2022 Klabin	Eur22.425,00	R\$ 117.103,35	Gustavo Henrique D. Tonoli
LC/MSD iQ Mass Selective Detector	Acordo de Parceria 20/2021 - Suntory Bever	USD41,750.43	R\$ 202.009,46	Flavio Meira Borem
PEAK Nitrogen Generator System, including install	Convênio 091/2019 - Café Nouveau	USD20,287,10	R\$ 98.159,13	Flavio Meira Borem
Peças de manutenção/reposição	Convênio_01.22.034300_Finep (Ref. 0046/2	USD41,915.00	R\$ 206.096,06	Mario César Guerreiro
Reometro	FAPEMIG TEC APQ 04368-22	Eur48.000,00	R\$ 256.320,00	Gustavo Henrique D. Tonoli
Ferramenta para o sistema ScholarOne Manuscript	1403 Convênio 165/2018 - Editora	USD979,20	R\$ 4.836,27	Flavio Monteiro de Oliveira

Pós-compras

BENS PERMANENTES E DE CONSUMO DESTINADOS À UFLA

Em 2023, foram realizados 338 termos de transferência de bens permanentes para a UFLA e foram entregues 2.897 relatórios de itens totalizando um montante de

R\$
6.900.
869,35

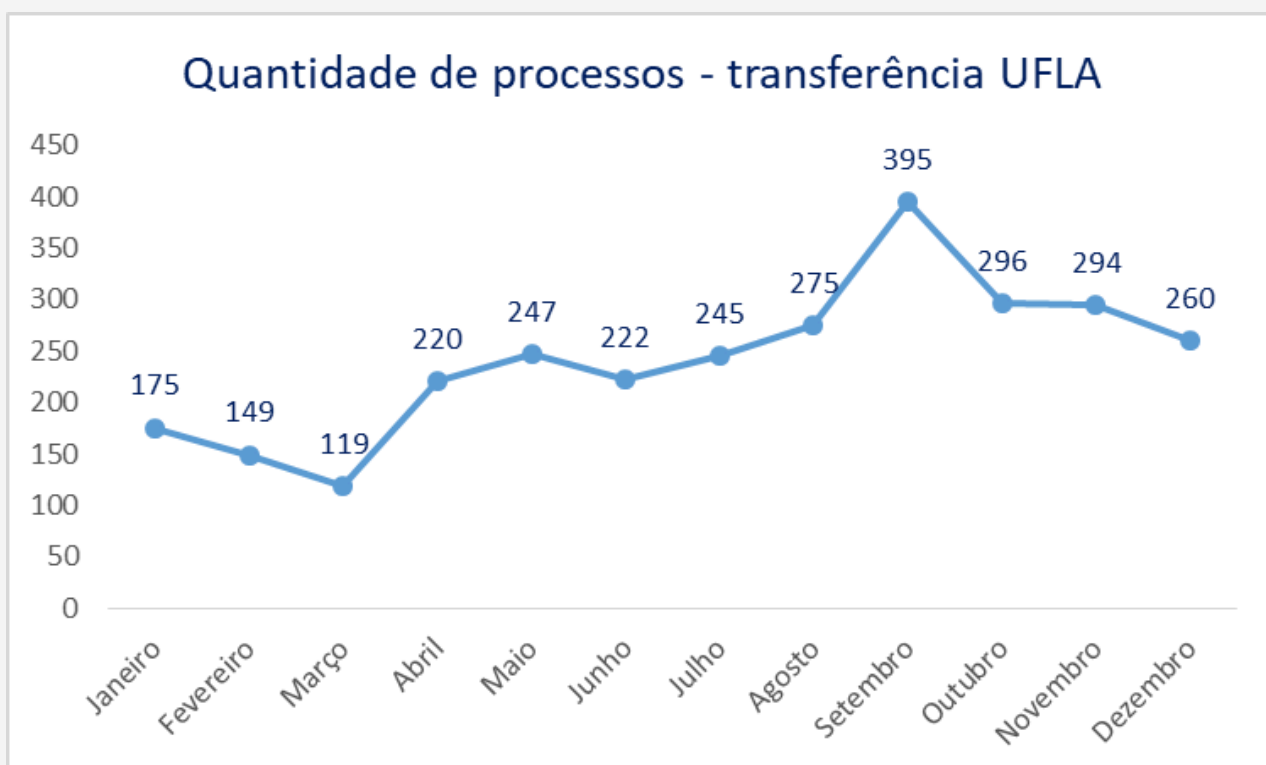
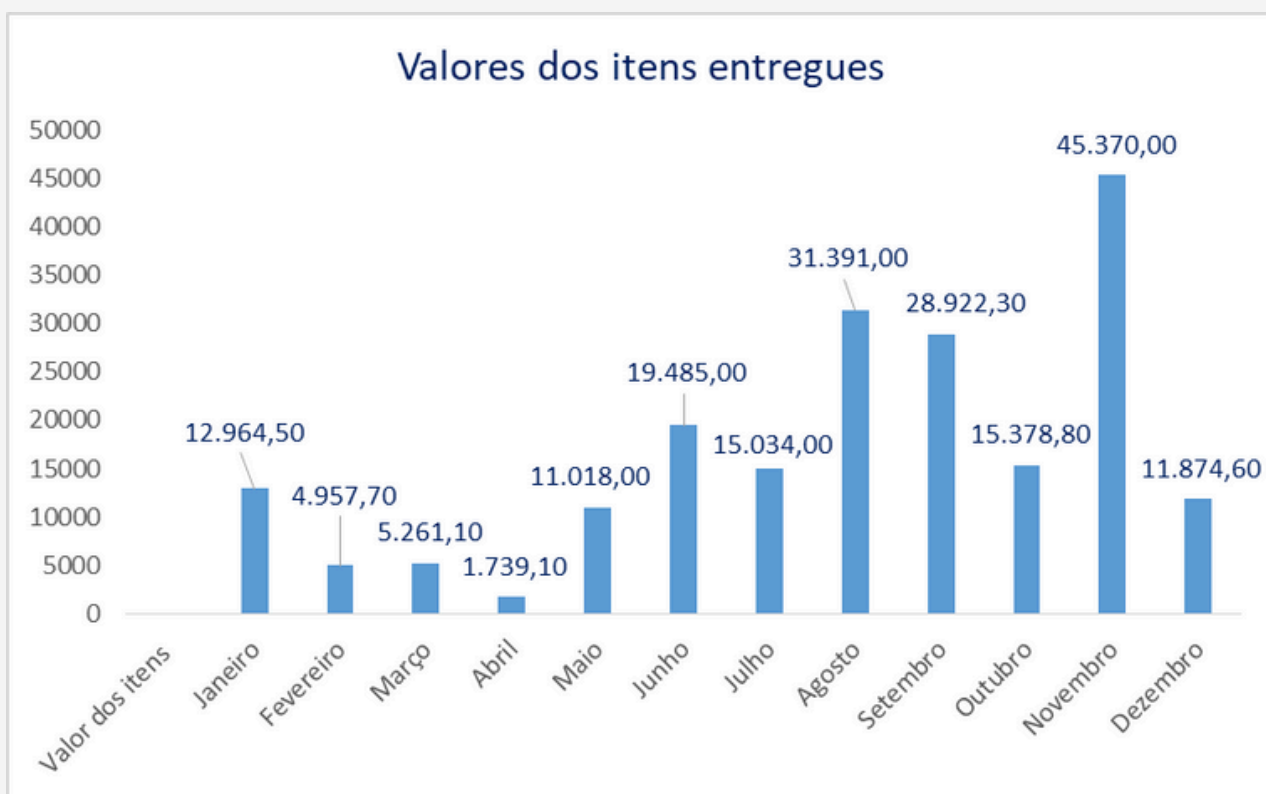
Os 5 maiores
Termos
de transferência:



- R\$ 276.523,46 (322/2023)
- R\$ 212.748,73 (070/2023)
- R\$ 202.009,46 (242/2023)
- R\$ 158.900,00 (102/2023)
- R\$ 158.744,00 (169/2023)

Pós-compras

BENS PERMANENTES E DE CONSUMO DESTINADOS À UFLA



PÓS-COMPRAS

A criação deste setor foi concebida com o propósito de **fortalecer e otimizar as operações do setor de Compras**, visando monitorar de perto e acompanhar as autorizações de fornecimento, bem como realizar entregas de produtos. O setor supervisiona as entregas de mercadorias três vezes por semana e monitora de perto o fluxo de produtos e equipamentos mais volumosos e pesados.

Em 2023, os veículos da Fundação passaram por uma **substituição**. Anteriormente, a frota consistia em um Fiat Palio e uma GM Montana. Hoje, a Fundação conta com **três veículos para atendimentos**, serviços internos e externos: um **Fiat Palio 1.4**, um **Fiat Doblò** e uma **Fiat Strada**. Essa atualização na frota **permitiu que a Fundação expandisse suas capacidades**, especialmente durante períodos chuvosos, agora possibilitando o **trabalho de entregas**. Isso se deve principalmente às características versáteis e adequadas para **condições adversas da Doblò e Strada**.



MAIORES VOLUMES POR CATEGORIAS

Valores ressarcidos a UFLA

GRU **R\$1.283.878,91**

Valores - Bens de
consumo

R\$3.204.020,17

Valores em Bens de
Permanente

R\$5.336.790,36

Valores em Bens
Importados

R\$4.299.734,56

Valores pagos em
Bolsas

R\$6.418.208,85

Valores Pagos em
RPA

R\$4.826.861,45

Valores Pagos em
Diárias

R\$1.176.507,17

PRESTAÇÃO DE CONTAS

O objetivo do setor é garantir uma prestação de contas eficaz, atendendo às diversas exigências dos órgãos financiadores e assegurando a transparência na utilização de recursos públicos e privados. Para isso, é fundamental apresentar informações claras, concisas e compreensíveis, tanto quantitativas quanto qualitativas, sobre os resultados alcançados.

AO LONGO DO ANO **FORAM APRESENTADAS**

173

PRESTAÇÕES DE CONTAS

Dessas 173 apresentadas, 3 foram aprovadas e o restante ainda aguarda retorno das agências de fomento.

PORCENTAGEM MENSAL DE ENTREGAS NO PRAZO

JAN/2023
100%

FEV/2023
100%

MAR/2023
100%

ABR/2023
93%

MAI/2023
100%

JUN/2023
100%

JUL/2023
85%

AGO/2023
92%

SET/2023
100%

OUT/2023
67%

NOV/2023
100%

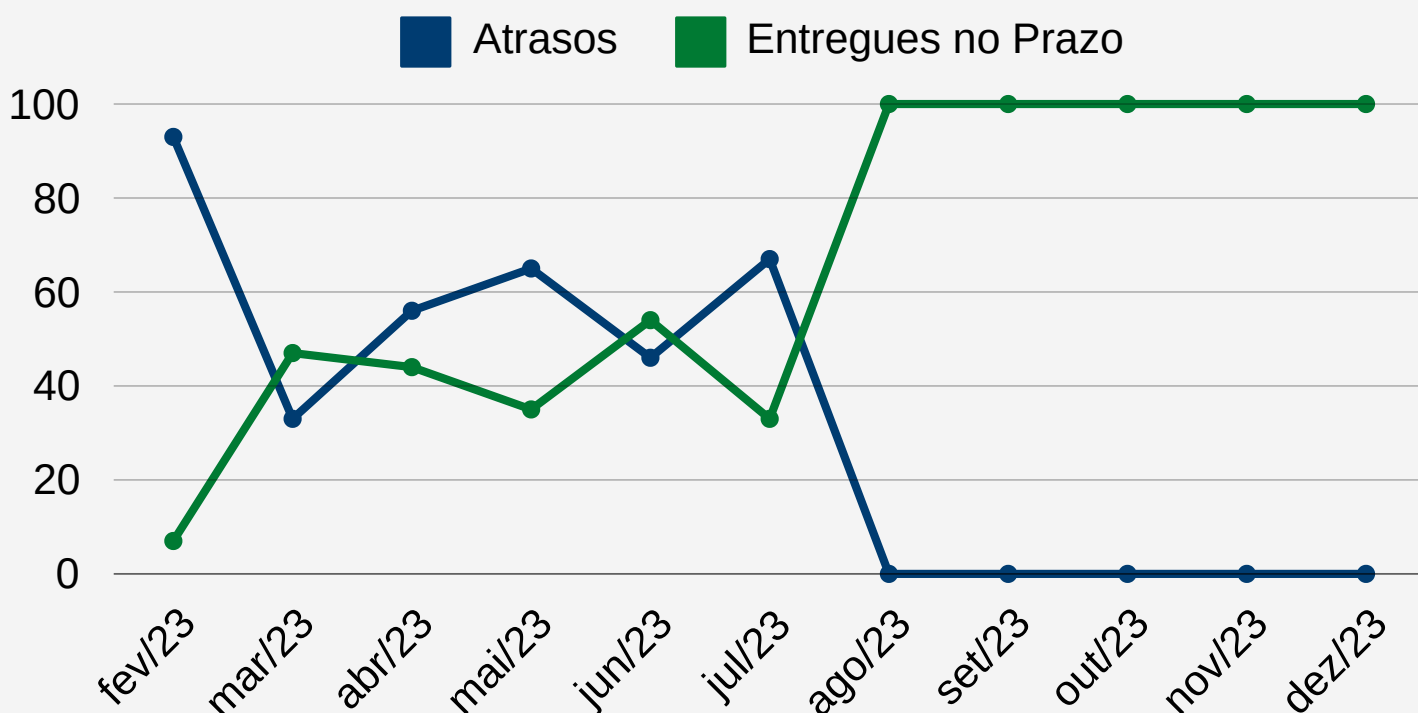
DEZ/2023
84%

PRESTAÇÃO DE CONTAS

Anteriormente, as responsabilidades relacionadas à **diligências** estavam **integradas** aos setores de **projetos**. No entanto, identificou-se a **necessidade de concentrar mais esforços e recursos** nessa demanda específica, **dada a sua importância e complexidade**.

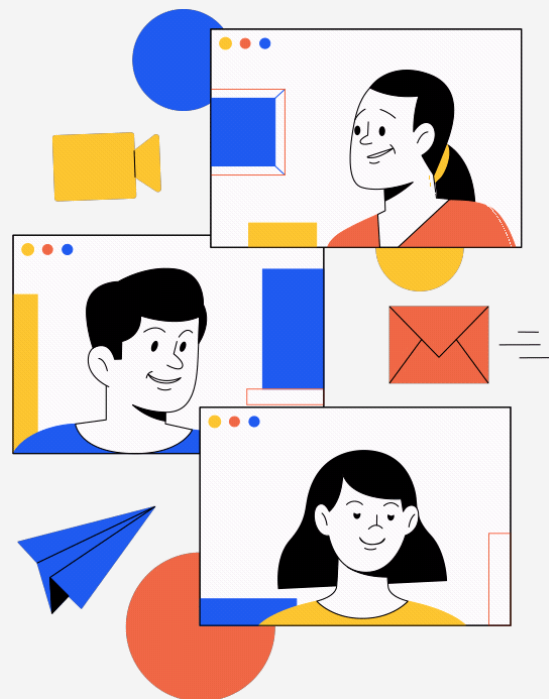
DILIGÊNCIAS A **tarefa passou** a ser **responsabilidade** do setor em **meados de julho** de 2023 e tivemos **resultados significativos** desde então.

Segue breve **apresentação** de um **comparativo** dos meses em **porcentagem**:



RECURSOS HUMANOS

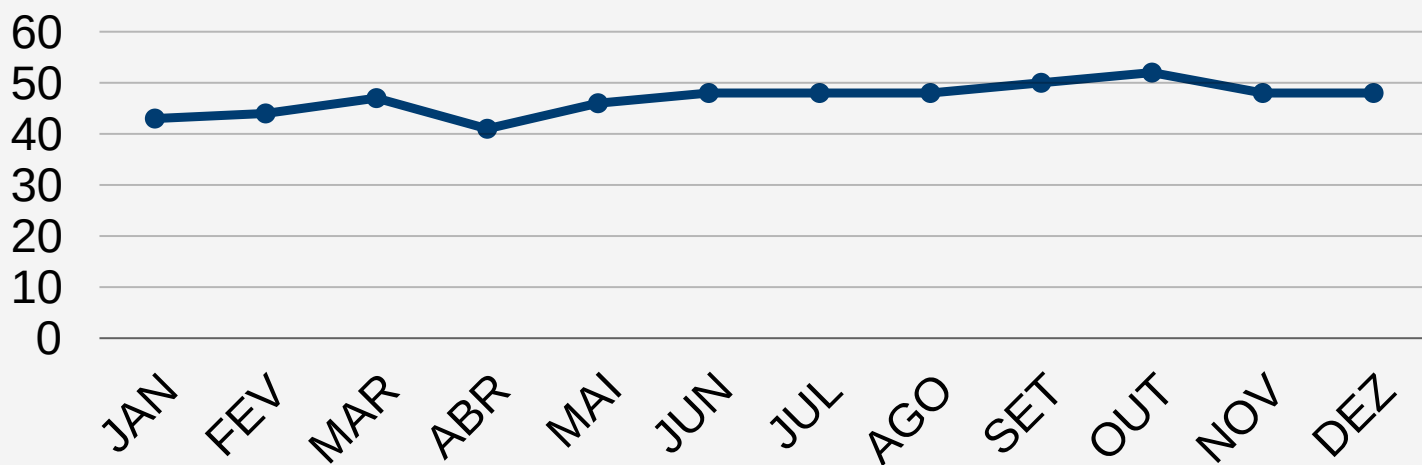
Em 2023 a Fundação permaneceu em reestruturação de procedimentos e das equipes alocadas nos setores



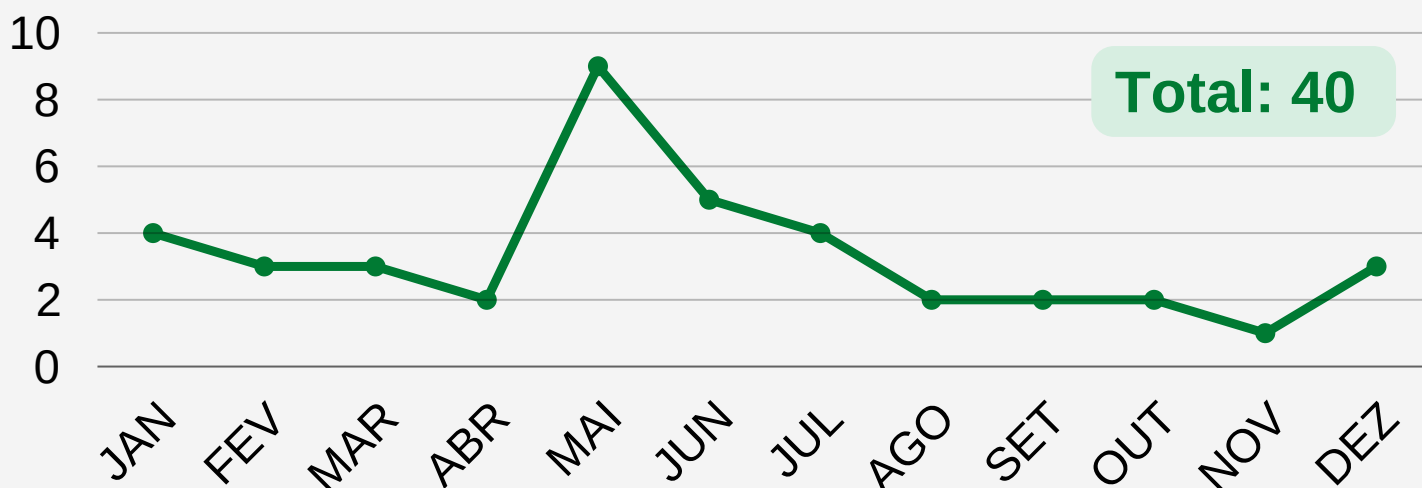
ADMINISTRATIVO

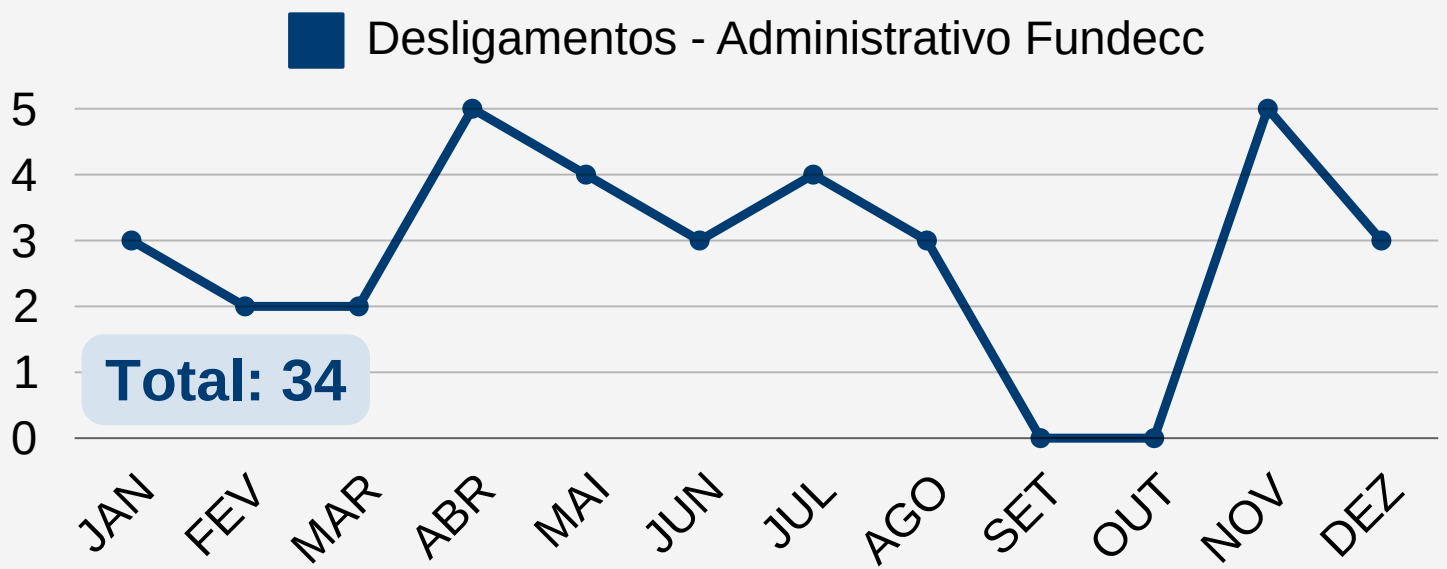
Além das realocações internas, houve movimentações de admissões e desligamentos ao longo do ano de 2023 no administrativo Fundecc, conforme apresentado abaixo:

■ Colaboradores ativos no administrativo Fundecc



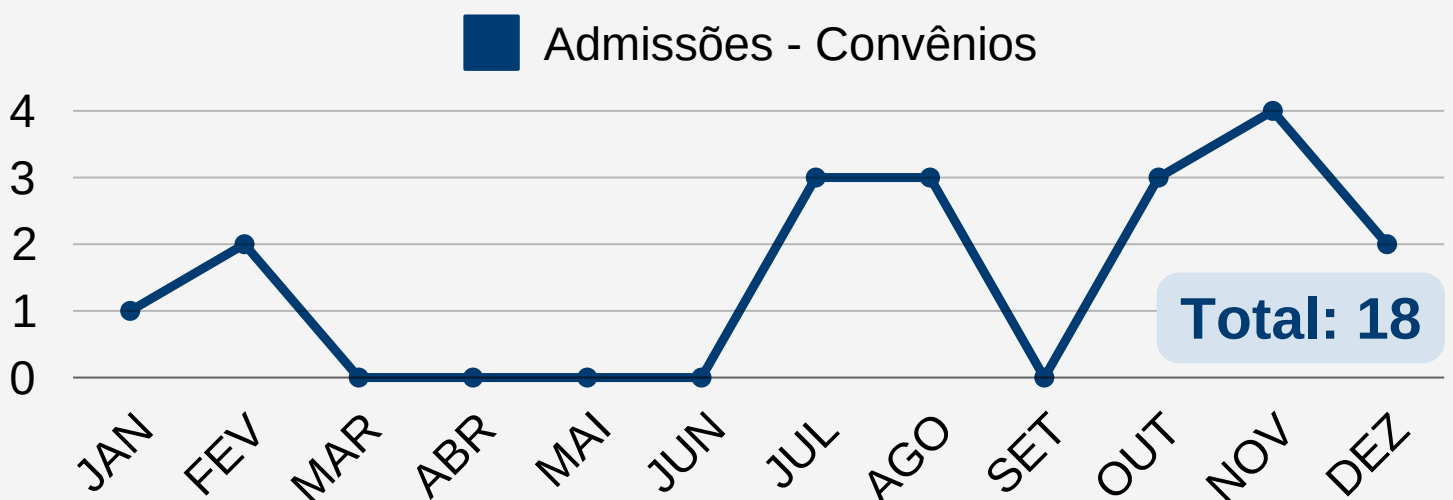
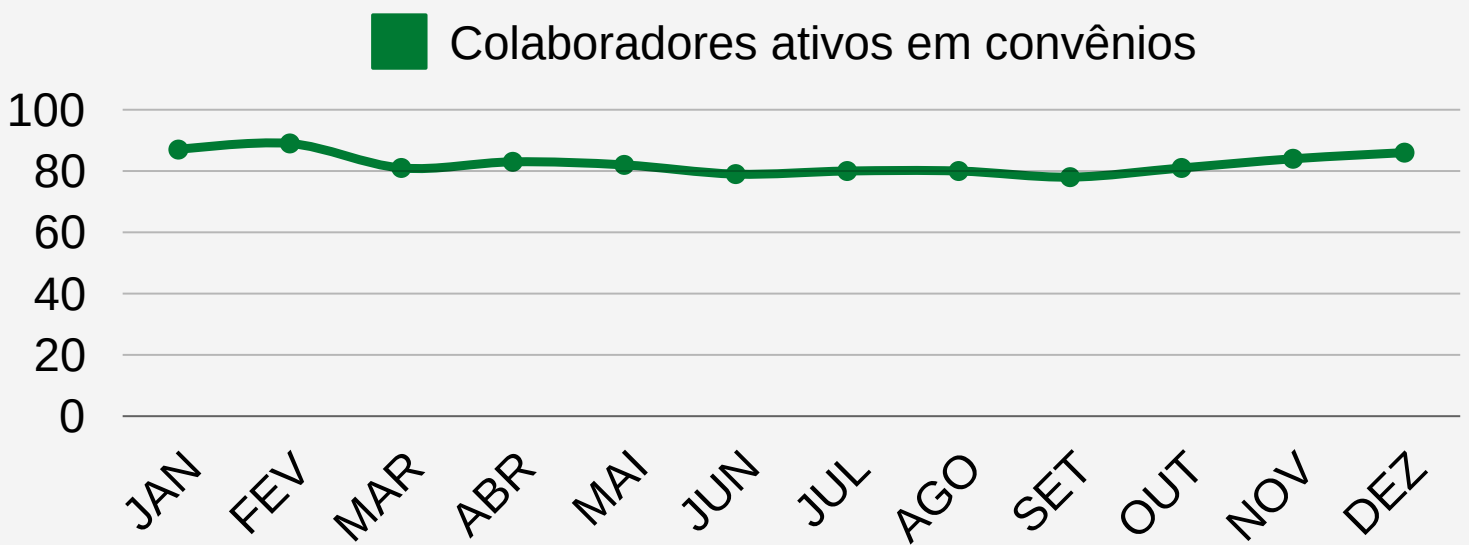
■ Admissões - Administrativo Fundecc



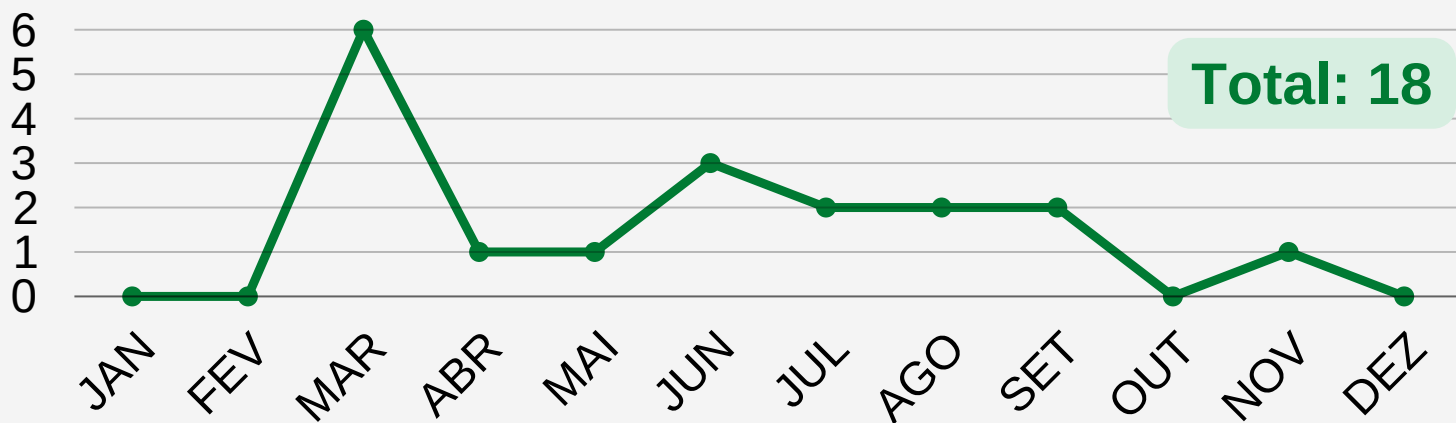


Houveram **movimentações de admissões e desligamentos** ao longo do ano de 2023 em relação a **colaboradores alocados em**

PROJETOS, conforme apresentado abaixo:



■ Desligamentos - Convênios



AÇÕES DO SETOR

1 Redução de prazo para elaboração e tramitação dos relatórios relativos a folha e provisão dos convênios gerenciados na Plataforma TransfereGov. Anteriormente era executado em 90 dias, desde agosto é processado dentro do mês em que a folha foi paga;

2 Elaboração da nova minuta de edital com apoio da assessoria jurídica para garantir que as seleções do processo seletivo sejam feitas com critérios objetivos e celeridade;

3 Aplicação de formulário de avaliação de desempenho de colaboradores recém contratados;

4 Implementação da pesquisa de clima organizacional para os colaboradores do administrativo;

5 Iniciação da elaboração do manual do colaborador;

6 Organização de eventos para os colaboradores, tais como:

- Gestão de prioridades e inteligência emocional por Sonia Guimarães;
- Festa junina para os colaboradores;
- Palestra de Saúde Mental por Katia Poles;
- Inteligência emocional por Chris Pedral;
- Fundecc Para Todos;
- Confraternização de fim de ano.

PRINCIPAIS EVENTOS

FUNDECC ECCC

2023



V Simpósio de Inovação, Empreendedorismo e Gestão Pública (SIEGEP) em parceria com o VI Seminário de Inovação, Empreendedorismo e Gestão de Pequenas Empresas (SinEGEPE), em agosto de 2023.

Diretoras executiva e administrativa representando a Fundecc no encontro anual do Confies, Conselho Nacional das Fundações de Apoio às Instituições de Ensino Superior e de Pesquisa Científica e Tecnológica em novembro de 2023.



14/11/2023 - Fundecc Para Todos - evento para compartilhar nossos avanços e reconhecer todas as contribuições de cada um dos envolvidos durante o ano de 2023.

PRINCIPAIS EVENTOS

ECC

2023



**08/03/2023 -
Comemoração
Dia da Mulher**

**07/07/2023 - Festa Junina
na Fundecc para os
colaboradores**



**19/04/2023 - Benchmarking
na Funarbe - Fundação
Arthur Bernardes**

**06/07/2023 - Gestão de
prioridades e
inteligência emocional
por Sonia Guimarães**



PRINCIPAIS EVENTOS

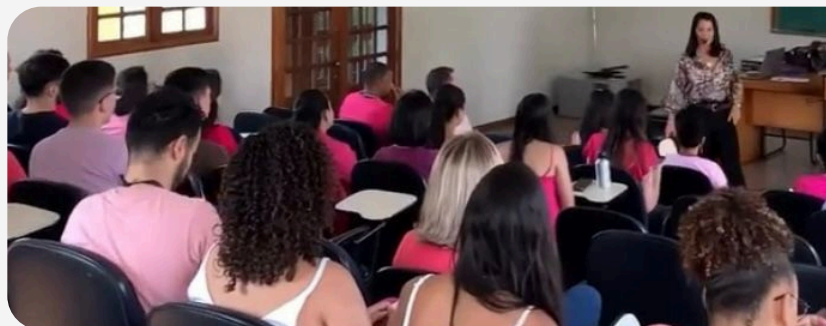
2023

**21/09/2023 -
Palestra saúde
mental com Katia
Poles**



**31/10/2023 - Imersão
com os coordenadores
dos setores da
Fundação**

**18/10/2023 - Palestra
sobre Inteligência
emocional por Chris
Pedral**



**18/10/2023 - Palestra
outubro rosa com Ana
Maria Botrel**



**14/12/2023 -
Confraternização de final
de ano com os colaboradores
a fim de comemorar a
trajetória do ano!**



PESQUISA DE CLIMA ORGANIZACIONAL

A pesquisa, realizada no segundo semestre de 2023 contou com as opiniões de aproximadamente 45 pessoas e foi importante para compreender a visão dos colaboradores em relação a diversas questões na empresa, a fim de **ouvi-los e propor ações** conforme os resultados. Alguns dos principais tópicos foram:

Consideram um bom lugar para trabalhar _____ **80%**

82% _____ **De colaboradores satisfeitos**

Colaboradores satisfeitos com os relacionamentos no trabalho _____ **87%**

87% _____ **Acreditam que os valores da fundação são propagados**

Pontos de atenção:

Melhorar a comunicação entre setores;

Melhorar a transmissão de informações;

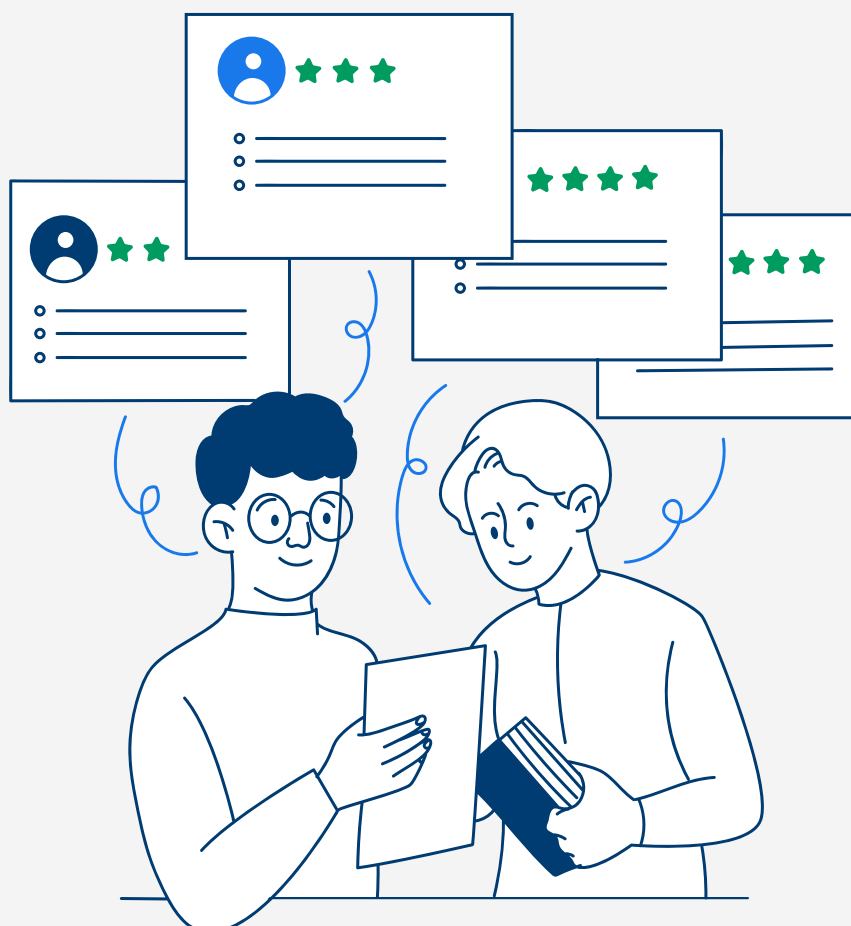
Falta de padronização na fundação;

Valorizar as ações comemorativas e campanhas.

PESQUISA DE CLIMA ORGANIZACIONAL

O resultado da pesquisa direcionou as ações da FUNDECC, entre elas: realização de palestras, comemoração de aniversariantes, organização de confraternização de fim de ano, alteração da data de recarga do vale alimentação, distribuição de garrafas para reduzir o uso de copos descartáveis, confecção e entrega de novos uniformes. **Todas já foram implementadas em 2023.**

O setor tem **desenvolvido novos processos para criar um ambiente mais produtivo e saudável** para alcançar o desenvolvimento pessoal e profissional dos colaboradores.



COMPLIANCE

A Comissão de Compliance foi instituída em **24/02/2023**. Seu objeto principal é a **elaboração de políticas de conformidade, de anticorrupção e de processos de correição interna e externa da FUNDECC**. Tal meta precípua visa a **adoção das melhores práticas na fundação**, a fim de trazer **segurança à comunidade** que se **beneficia ou interage** com os serviços prestados pela FUNDECC, **aos nossos colaboradores e aos recursos públicos ou privados que são geridos**.

A **finalidade secundária** é **cumprir as normativas** estabelecidas. Além de analisar, julgar e **propor sanções às eventuais infrações** e submetê-las à **Diretoria Executiva ou ao Conselho Deliberativo**, conforme a necessidade, oportunidade e conveniência. Para tanto é importante a existência das **políticas de integridade e código de conduta**.

Ao longo do ano de 2023, a **comissão passou por reestruturação** de membros, atuou com **discussões de casos concretos com objetivo de ação corretiva e preventiva**. Além disso, **elaborou o código de conduta ética**, o qual teve **aprovação do Conselho Deliberativo em dezembro de 2023**.



CÓDIGO DE CONDUTA

TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

O setor em 2023 se **reestruturou para melhorar e agilizar os atendimentos**, bem como **facilitar o acesso dos usuários** aos sistemas de **informação disponíveis**.

Dentre as atividades realizadas, destacam-se as seguintes ações:

- Contratação de Jovem Aprendiz para apoio nas atividades do setor;
- Limpeza preventiva de todos os computadores e notebooks administrativos da Fundecc;
- Aquisição de SSD'S para todos os computadores e notebooks administrativos da Fundecc;
- Formatação, instalação e inserção no domínio de todos computadores e notebooks da Fundecc;
- Criação do sistema de chamados interno de T.I. para atendimento padronizado aos colaboradores e mensuração das demandas e indicadores do setor;
- Organização da rede física do CPD;
- Aquisição de 4 Switches e 1 Mikrotik para melhoria dos equipamentos da Fundecc;
- Retirada de todos patrimônios UFLA para devolução. Todos equipamentos de Tecnologia atuais são de propriedade da Fundecc;
- Migração da Telefonia fixa para nova central IP em parceria com a UFLA;
- Migração do serviço de e-mail da Fundecc da Google para a Microsoft;
- Aquisição de 15 celulares novos para o atendimento das demandas da Fundecc;
- Mudança de operadora móvel para redução de custos.
- Aquisição de licença de antivírus robusta para proteção dos dados;

CONTRATOS DE TECNOLOGIA

Em **administrações passadas**, a fundação optou por **contratos de serviços de tecnologia ambiental**. Uma **segunda estratégia** foi desenvolvida através de **acordos com entidades estaduais e internacionais** para garantir a sustentabilidade **operacional e estabilidade**, especialmente em relação à variação de recursos dos projetos apoiados. **Contudo, hoje gera passivos significativos para FUNDECC.**

Resumo interativo das informações relacionadas aos contratos de tecnologia no ano de 2023:

SEDAM/RO - 177/PGE - 2021

- Valor total do contrato: R\$ 2.299.140,00
- Número de aditivos: 1
- Vigência: 26/03/2023
- Execução física: 43,68%

SIOUT/SC - 3/2019

- Valor do Contrato: R\$ 3.444.680,00 (Executado R\$ 1.550.106,00)
- Número de Aditivos: 0
- Vigência: 06/04/2023 (período de garantia)
- Execução física: 76,89%

GIZ (INCRA) - 83414133

- Valor do Contrato: R\$ 100.000,00
- Número de Aditivos: 1
- Vigência: 30/06/2023
- Execução física: 100%

IEMA - 10/2021

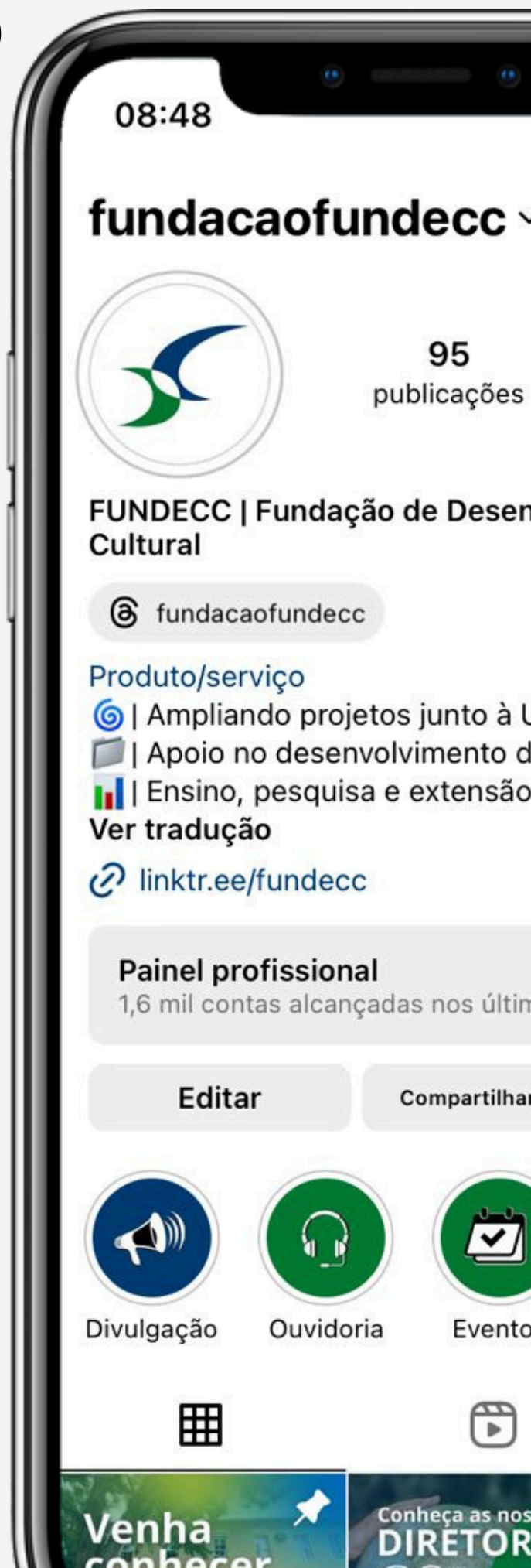
- Valor do Contrato: R\$ 2.840.726,10
- Número de Aditivos: 2
- Vigência: 18/06/2024
- Execução física: 100%

MARKETING E COMUNICAÇÃO

O setor de marketing e comunicação obteve grandes avanços em 2023 e foi implantado com o intuito de **posicionar a marca** e criar uma **relação sólida com o público**.

Ao longo do ano o setor **expandiu a FUNDECC nas redes sociais**, tanto em termos **quantitativos**: com mais **constância gerando engajamento** com o público, quanto em termos **qualitativos**: através de uma **abordagem mais humanizada**.

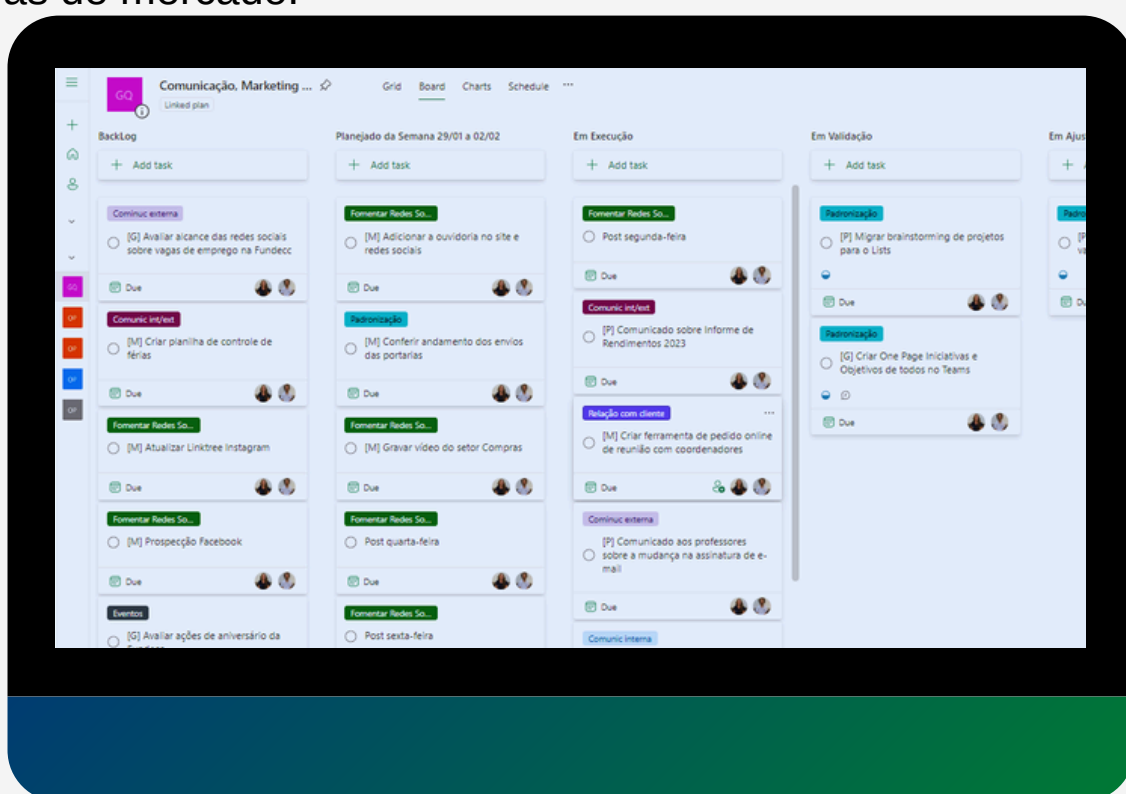
NOS
acompanhe nas
Redes Sociais



QUALIDADE

O setor vem sendo trabalhado desde o início de 2023, contudo é uma **inovação na instituição**, ganhando um novo destaque no fim de 2023. Tem o foco na **padronização e melhoria de processos, organização** de documentos e procedimentos, a fim de certificar a FUNDECC. Isso tudo para prestarmos um serviço de qualidade aos nossos clientes. Constantemente é avaliado o **desenvolvimento dos serviços e os processos internos**. Com o seu fortalecimento em dezembro de 2023, a fundação iniciou a padronização de procedimentos e o gerenciamento de rotinas, utilizando ferramentas inovadoras de mercado.

O setor implementou o **método Kanban** para o **gerenciamento de trabalho e rotina**. Ainda no fim de 2023, o setor articulou benchmarking com outras fundações, promovendo a interação entre as mesmas.



PESQUISA DE SATISFAÇÃO

No ano de 2023 foram realizadas **duas pesquisas para avaliar o nível de satisfação de nossos clientes**. Os problemas e sugestões apontados na primeira pesquisa foram fundamentais para traçar estratégias de ação para superá-los. A segunda pesquisa foi aplicada no final de 2023 e os resultados demonstram que **houve melhorias nos mais diversos setores da FUNDECC**. É possível perceber **avanços em todos os parâmetros**, contudo **ainda há pontos para avançar**.

Foi avaliado:

QUALIDADE DO ATENDIMENTO



ORGANIZAÇÃO DO AMBIENTE

CORDIALIDADE DA EQUIPE



PROJETOS

CONHECIMENTO DOS COLABORADORES NAS DEMANDAS

APROVAÇÃO NOS PEDIDOS DE COMPRA E BOLSA

TEMPO DE RESOLUÇÃO DAS DEMANDAS

AUXÍLIO NA ELABORAÇÃO DO PLANO DE TRABALHO

COMPRAS

CUSTO/BENEFÍCIO DOS PRODUTOS OU SERVIÇOS ADQUIRIDOS

TEMPO DE AQUISIÇÃO (PRODUTOS/SERVIÇOS)

ACOMPANHAMENTO DOS PEDIDOS DE COMPRAS

RAPIDEZ NO SERVIÇO PRESTADO

AÇÕES ESTRATÉGICAS SETORIAIS PARA 2024

Comissão de Avaliação de Projetos

- Ação para prospetar novos clientes e projetos;
- Celeridade na avaliação dos planos de trabalho;
- Melhoria contínua do check-list CAPTI, conforme novas demandas;
- Elaboração dos indicadores, fluxos e POPs;
- Inserção dos projetos analisados no Conveniar em aba própria.

Qualidade

- Criação e melhoria de processos;
- Certificação da FUNDECC;
- Avaliação periódica dos serviços;
- Auditoria de processos internos;
- Mapear e padronizar todos os processos.

Assessoria Jurídica

- Reforma estatutária, com a instituição de sistema eleitoral para o cargo de Diretor Executivo, bem como para os membros dos Conselhos Deliberativo e Fiscal, entre outras alterações;
- Apoio na elaboração do novo Regimento Interno;
- Apoio na criação do novo Manual de Compras;
- Apoio na criação de políticas setoriais.

Prestação de Contas

- Desenvolver habilidades e competências para realizar um boa prestação de contas;
- Desenvolver expertise para atender as exigências de todas as financiadoras e instituições apoiadas;
- Criar processos diferenciados para recursos públicos e privados;
- Criar política para inadimplências por parte dos professores.

Pós Compras

- Celeridade nos processos setoriais;
- Entregas nos prazos;
- Solução para problemas relacionados a aquisição.

Compras

- Celeridade nos processos setoriais;
- Reduzir os prazos de aquisição;
- Criar processos diferenciados para recursos públicos e privados.

AÇÕES ESTRATÉGICAS SETORIAIS PARA 2024

Compliance

- Implementação da política de integridade;
- Implementação do código de conduta
- Transparência, Compliance e integridade;
- Implementar praticas efetivas de LGPD.

Gestão de Pessoas

- Valorização das pessoas;
- Plano de cargos e salários;
- Treinamento e capacitação da equipe;
- Palestras para desenvolvimento pessoal e profissional;
- Celeridade nos processos seletivos;
- Padronização de processos;
- Ações para disseminar a cultura organizacional;
- Aumentar a satisfação dos colaboradores.

Projetos

- Celeridade nas operações;
- Segurança nas operações;
- Segurança e conhecimento para aprovar ações de acordo com o estabelecido pelos financiadores;
- Criar processos diferenciador para recursos público e recurso privados;
- Criar estratégias para diferenciar os projetos (complexidade, urgência).

Comunicação e Marketing

- Comunicar todas a ações da FUNDECC;
- Mudar a imagem da fundação junto aos clientes;
- Elaborar ações para melhorar a imagem e a comunicação da fundação.

Financeiro e Contábil

- Maior eficiência no uso dos recursos;
- Celeridade nos processos setoriais;
- Conciliação diária de todos os processos;
- Criar processos diferenciados para recursos públicos e privados.

T.I.

- Reestruturação da Infraestrutura Física da Rede de Dados;
- Criação de rotinas e políticas do setor;
- Instalação do OCS Inventory para criação de inventário dos ativos de rede;
- Reforçar a segurança da informação.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

Vale lembrar que a missão da FUNDECC é “apoiar o desenvolvimento de atividades de ensino, pesquisa e extensão, como também o desenvolvimento institucional, científico, cultural e tecnológico da Universidade Federal de Lavras pelo assessoramento na execução dos projetos e administração de recursos financeiros, auferidos com o fito de promover a integração entre sociedade/universidade”. E foi para honrar esta missão que a nova diretoria trilhou o ano de 2023.

Nossas ações são pautadas na ética, moralidade, impessoalidade, legalidade, transparência, respeito, honestidade, eficiência, responsabilidade social e sinergia. Esse conjunto de valores permite a entrega de resultados duradouros e sustentáveis, auxiliando no processo de inovação e tecnologia para cumprir com o desenvolvimento público e gerar valor social. É com base nestes valores que a atual diretoria executiva da FUNDECC atuou no ano de 2023. Dessa forma, nossa equipe sempre esteve dedicada e comprometida com nossos propósitos e valores.

O ano de 2023 foi marcado por um caminho de conhecimento e aprendizado. Muitas mudanças foram necessárias, as quais tiveram como propósito a melhoria na prestação de serviços aos clientes, que envolvem a qualidade do atendimentos, a melhoria na comunicação interna e externa, à incorporação de novos processos, a profissionalização da gestão englobando o uso de sistemas de gestão, a eliminação de papéis, o trabalho em equipe, a elaboração de manuais e procedimentos. Tudo isso para melhorar a eficiência operacional e prestar um serviço de qualidade aos nossos clientes.

Cabe, portanto, reafirmar que tais ações foram e ainda estão em processo de implementação , a fim de melhorar a qualidade de nossos serviços com o propósito de impactar as mais diversas áreas do saber. Vale ressaltar que os resultados atingidos ao longo do ano de 2023 só foram possíveis por termos uma equipe engajada e comprometida em prestar um serviço de qualidade, além dos laços estabelecidos com nossos parceiros, fornecedores e clientes que nos inspiram e confiam em nosso trabalho.

Sabemos que os desafios são enormes e que a situação atual da FUNDECC é delicada, mas com empenho, garra, coragem e espírito de equipe as dificuldades serão brevemente transformadas em oportunidades.

Agradecemos, assim, nossos colaboradores, fornecedores, parceiros, clientes e, todos aqueles que direta ou indiretamente fazem parte da construção da FUNDECC. A FUNDECC está constantemente comprometida em gerar valor para a sociedade e contribuir para o desenvolvimento do bem público, por meio da gestão administrativa e financeira dos diversos projetos geridos.

AGRA DECIM ENTO

Agradecemos a sua leitura e nos colocamos à disposição para ouvir e entender seus apontamentos sobre o funcionamento, a estrutura e a gestão atual da FUNDECC.

Fundação de Desenvolvimento Científico e Cultural
Cx. Postal 3060 • CEP 37200-973 • Lavras MG
Tel.: (35) 3829-1901
www.fundecc.org.br
fundecc@admfundecc.org.br
[@fundacaofundecc](https://www.instagram.com/fundacaofundecc)